



JAAIRSTUKKEN 2025 PARTICIPE AMSTELLAND

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Bestuursverslag	4
Verslag Raad van Toezicht	17
Jaarrekening 2025	21
Resultaat in één oogopslag	22
Balans per 31 december 2025	24
Winst- en verliesrekening over 2025	25
Kasstroomoverzicht over 2025	26
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	27
Toelichting op de balans per 31 december 2025	31
Mutatieoverzicht materiële vaste activa	42
Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025	43
WNT verantwoording 2025	49

Overige gegevens	50
Statutaire regeling resultaatbestemming	51
Resultaatbestemming	51
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	52
Gebeurtenissen na balansdatum	52
Ondertekening door bestuurder en toezichthouders	52
Controleverklaring externe accountant	53



VOORWOORD

In 2025 heeft Participe verder gebouwd aan een stevige basis om onze maatschappelijke opdracht duurzaam te kunnen blijven uitvoeren. De vraag in het sociaal domein blijft groot en de context verandert: gemeenten maken scherpe keuzes en opdrachten worden herijkt. Dat vraagt van ons wendbaarheid én betrouwbaarheid.

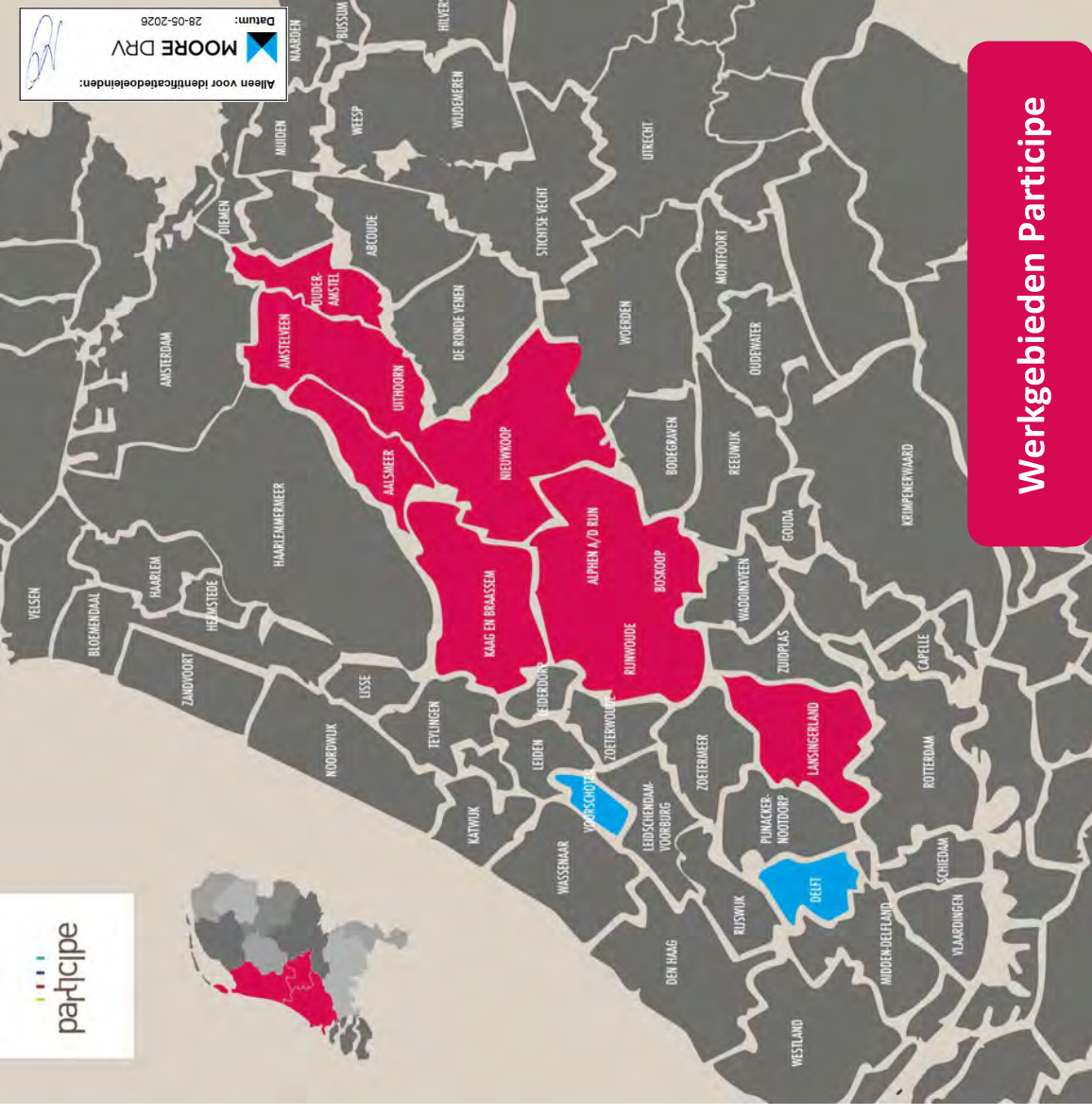
Participe werkt lokaal, dichtbij inwoners, in verschillende gemeenten en regio's. In Alphen aan den Rijn doen we dat via Participe Alphen aan den Rijn. In Amstelveen, Aalsmeer, Uithoorn en Ouder-Amstel via Participe Amstelland. In Kaag en Braassem via De Driemaster. In Delft waren we in 2025 actief via Participe Delft (tot en met 31 december 2025; daarna neemt Delft voor Elkaar het stokje over). En in Voorschoten is Voorschoten voor Elkaar sinds 1 januari 2026 onderdeel van Participe.

We hebben stappen gezet in de versterking van governance en sturing, met heldere rollen en verdere professionalisering van besluitvorming. Ook hebben we gewerkt aan betere financiële stuurinformatie en rapportages. Tegelijk erkennen we dat verdere doorontwikkeling nodig blijft, onder andere waar datakwaliteit en systeemondersteuning nog niet overal het gewenste niveau bieden. Op kwaliteit en veiligheid zijn concrete verbetermaatregelen uitgevoerd, waaronder acties uit de RI&E. In de regio's is geïnvesteerd in samenwerking en positionering via partnerschappen en netwerktafels.

In alles wat we doen, zit Positieve Gezondheid in ons DNA: niet de beperking of hulpvraag staat centraal, maar wat iemand wél kan en belangrijk vindt. Door het gesprek te voeren vanuit deze benadering helpen we inwoners inzicht te krijgen en stappen te zetten richting meer welzijn, veerkracht en participatie. Zo blijven we, samen met gemeenten en partners, gericht op wat het meest telt: passende ondersteuning dichtbij inwoners en het versterken van veerkracht in wijken en dorpen.

Marcel Bastiaansen

Bestuurder Participe





BESTUURSVERSLAG 2025

PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoelinden:



MOORE DRV

Datum:

28-05-2026

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to a member of the board or management.

BESTUURSVERSLAG 2025

Holding Participe

1. Context en opdracht

2025 stond voor Participe in het teken van een veranderende maatschappelijke en bestuurlijke context. In meerdere gemeenten werden opdrachten herijkt binnen beschikbare middelen. Deze beweging vraagt om scherpe keuzes in scope en inzet, terwijl de behoefte aan laagdrempelige ondersteuning, preventie en samenwerking in het sociaal domein onverminderd groot blijft. Participe heeft in 2025 ingezet op wendbaarheid in uitvoering én betrouwbaarheid in verantwoording: doen wat nodig is voor inwoners, met transparantie richting opdrachtgevers en toezichthouders.

2. Besturing en governance

Op holdingniveau is gewerkt aan het verder versterken van sturing en governance. Rollen en verantwoordelijkheden zijn aangescherpt en besluitvormingsprocessen zijn doorontwikkeld, met aandacht voor duidelijke afwegingen en vastlegging. Ook is geïnvesteerd in samenwerking binnen het management en in de positionering van het concern als geheel. Deze stappen dragen bij aan voorspelbaarheid in uitvoering en aan eenduidigheid richting opdrachtgevers, partners en Raad van Toezicht.

3. Financiële beheersing en ‘in control’

Participe heeft in 2025 verder gewerkt aan het verbeteren van de planning- en controlcyclus. De T-rapportage is doorontwikkeld als instrument voor tijdige sturing. Tegelijkertijd is zichtbaar geworden dat de basis onder stuurinformatie nog niet overal het gewenste niveau heeft, onder andere door beperkingen in beschikbare basisgegevens vanuit de systemen. Dit is expliciet gemaakt in de organisatie en vormt onderdeel van de verbeteragenda. Het doel is om managers structureel tijdiger en vollediger te kunnen informeren, zodat bijsturing op inzet en resultaten sneller en consistentier kan plaatsvinden.

4. Kwaliteit, veiligheid en compliance

In 2025 zijn concrete maatregelen uitgevoerd op het gebied van kwaliteit en veiligheid, waaronder acties voortkomend uit de RI&E. Hiermee is verder invulling gegeven aan een veilige werkomgeving en het beperken van operationele risico's. Op compliance is onderkend dat borging kwetsbaar kan worden bij tijdelijke capaciteitstekorten (zoals op privacy). Dit is als aandachtspunt benoemd en waar nodig zijn mitigerende stappen ingezet, gericht op continuïteit en betrouwbaarheid van processen.

5. Samenwerking en positionering in het sociaal domein

In de regio's is geïnvesteerd in samenwerking en netwerksturing, onder meer via regionale tafels en partnerschappen rond preventie, welzijn en mentale gezondheid. Daarnaast is gewerkt aan het expliciteren van dienstverlening (dienstencatalogus) en het verbeteren van de klantreis, om voor opdrachtgevers, partners en inwoners helder te maken wat Participe aanbiedt en hoe ondersteuning toegankelijk is georganiseerd. Deze positioneringsactiviteiten versterken de herkenbaarheid van Participe als uitvoeringspartner in het sociaal domein.

Samenstelling van het bestuur

De heer A.C. Bastiaansen is bestuurder van Stichting Participe Holding. Participe Holding is bestuurder van de overige entiteiten die deel uit maken van de Participe Groep (Stichting Participe Alphen aan den Rijn, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Projecten).

Nevenfuncties bestuurder

Naast bestuurder van Stichting Participe Holding heeft de heer A.C.

Bastiaansen de volgende nevenfuncties:

- Bestuurslid van Transmuralis
- Bestuurslid van Verdiwel
- Voorzitter van het bestuur Stichting Vrienden van buurderij Van Dam

6. Herijking, prioritering en continuïteit

De herijking van gemeentelijke opdrachten en financiële druk vroegen in 2025 om scherpere prioritering. Waar opdrachten zijn aangepast aan beschikbare middelen, is samen met gemeenten gestuurd op heldere keuzes in inzet en scope. Daarbij is steeds het uitgangspunt geweest om continuïteit van ondersteuning zo goed mogelijk te borgen, met focus op preventieve en lichte vormen van hulp waar dat passend is.

7. Vooruitblik 2026

De ontwikkelingen in 2025 vormen de basis voor verdere versterking in 2026. Prioriteiten liggen bij:

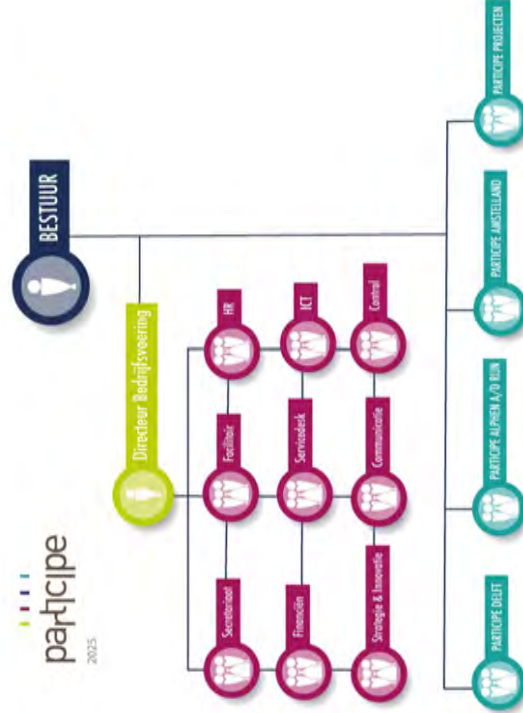
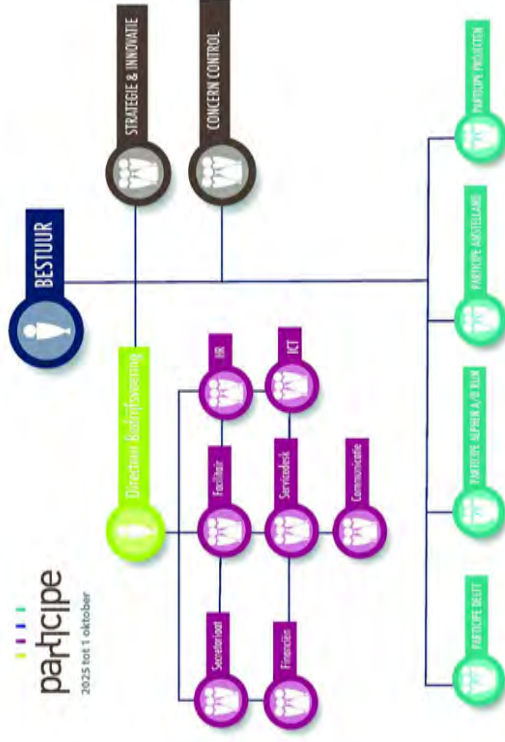
- verdere verbetering van de kwaliteit en tijdigheid van stuurinformatie en rapportages;
- borging van compliance en continuïteit op kritieke functies en processen (zoals privacy);
- het doorontwikkelen van de dienstencatalogus/klantreis en het versterken van samenwerking in de regio's;
- het blijven maken van heldere keuzes in opdrachtuitvoering onder veranderende financiële kaders.

Participie blijft daarmee gericht op duurzame uitvoering van de maatschappelijke opdracht: passende ondersteuning dichtbij inwoners, samen met gemeenten en partners.

Participie in samenwerkingsverbanden



- Verdiwel
- Sigra
- Transmuralis
- SAMENZHN
- Alliantie Positieve Gezondheid
- Keten zorg Dementie (Amstelland Meerlanden)



Organogram voorheen boven. Per 1 oktober 2025 is gekozen voor de tweede, om de bedrijfsvoeringsfuncties onder te brengen bij een directeur bedrijfsvoering om de bedrijfsvoering te versterken.

Doelstelling en activiteiten

Participe maakt meedoen mogelijk. Als sociaalwerkorganisatie is Participe actief op het brede terrein van welzijn, preventie, Wmo en Wlz. Wij ondersteunen inwoners bij het behouden en herstellen van de regie over hun eigen leven, vanuit hun eigen perspectief en met als doel aangesloten te blijven in de samenleving. Zo dragen wij bij aan een vitale en inclusieve samenleving, waarin mensen naar vermogen kunnen participeren.

Onze kernactiviteiten richten zich op het vergroten van participatie, het versterken van zelfredzaamheid en het bouwen aan krachtige wijken. Dat doen we met en voor kwetsbare inwoners, onder meer via ontmoetingsgroepen voor ouders, mantelzorgondersteuning, vluchtelingenwerk en kinder- en jeugdactiviteiten. Hierbij maken we vaak gebruik van wijkcentra in de buurt. De inzet van vrijwilligers is daarbij onmisbaar. Ons werk voeren we uit in nauwe samenwerking met professionals en partners in zorg en welzijn. Daarnaast verzorgen wij voor een aantal gemeenten het proces rond de levering van Wmo-verstrekingen.

Bedrijfsvoering

Sinds 2021 vormen de managers van de werkmaatschappijen en het bedrijfsbureau samen met de bestuurder het Participe-brede managementteam. Zij zijn daarmee niet alleen verantwoordelijk voor hun eigen organisatieonderdeel, maar ook voor Participe als geheel. Deze platte en flexibele organisatiestructuur stimuleert samenwerking, kennisdeling en gezamenlijke sturing. Zo kan Participe meerwaarde bieden aan inwoners, klanten en opdrachtgevers.

Personeel

Bij Stichting Participe Amstelland was in 2025 gemiddeld 89,2 fte in dienst in 2025. Het gemiddeld verzuimpercentage bedroeg 7,6 % in 2025 (in 2024: 4,9%). Dit is hoger dan het landelijk branchegemiddelde van 7,3 in 2025%.

Om het ziekteverzuim weer omlaag te brengen heeft dit de voortdurende aandacht van het management nodig.



WERKMAATSCHAPPIJEN IN HET KORT 2025

Participe werkt lokaal, met een herkenbare basisaanpak en ruimte voor accenten die passen bij de gemeente en het netwerk. In 2025 zien we die lokale kleur terug in de manier waarop teams samenwerking organiseren, preventie versterken en inwoners ondersteunen op momenten dat het ertoe doet. Onderstaande schetsen geven per werkmatschappij de belangrijkste lijnen van het jaar weer.

De Driemaster – verbinding en preventie dichtbij

Bij De Driemaster stond 2025 in het teken van het verder versterken van de kern: welzijn en preventie door verbinding te realiseren. In de dagelijkse praktijk betekent dit werken “in de haarvaten van de samenleving”: inwoners met elkaar in contact brengen, vroegtijdig signaleren wat er speelt en samen met partners passende ondersteuning organiseren. Intern is het methodisch werken verder aangescherpt, wat bijdraagt aan professionele scherpte, herkenbaarheid in het lokale netwerk en duurzame kwaliteit in de uitvoering. De kracht van De Driemaster blijkt bovendien uit de intensieve samenwerking met gemeente en partners én uit de grote betekenis van vrijwilligers binnen de lokale aanpak.

Amstelland (Aalsmeer, Amstelveen, Uithoorn en Ouder-Amstel) • preventie, informele steun en goede toegang

Kernactiviteiten

Participe Amstelland heeft zich in 2025 ingezet voor het ondersteunen en verbinden van inwoners in de regio Amstelland, met als doel een samenleving te bevorderen waarin iedereen kan meedoen — los van leeftijd, achtergrond of omstandigheden. De basisdienstverlening in Aalsmeer, Amstelveen en Uithoorn wordt uitgevoerd door integrale teams, bestaande uit onder andere maatschappelijk werkers, wijk- en ouderadviseurs, activiteitencoaches en sociaal beheerders.

In OuderAmstel voert Participe de basisvoorziening Maatschappelijk Werk uit.

Daarnaast verzorgt Participe Amstelland de Wmovoorziening Individuele Begeleiding in Amstelveen en Aalsmeer, een ggz-inloop in Amstelveen en dagbesteding voor inwoners met (beginnende) dementie in Amstelveen en Uithoorn. Voor de dagbesteding gold dat deze in 2025 gereorganiseerd zijn omdat zij niet kostendekkend waren.



Naast de basisdienstverlening heeft Participe Amstelland in 2025, net als in 2024, diverse aanvullende opdrachten uitgevoerd. Verschillende projecten die het jaar daarvoor zijn gestart, zijn in 2025 voortgezet en verder doorontwikkeld.

Vervolg van in 2024 gestarte opdrachten

In 2025 hebben we de in 2024 ingezette ontwikkelingen binnen zorg en welzijn verder uitgebouwd. De programma's Langer thuis wonen met dementie (gericht op Wlz-geïndiceerde inwoners) in de regio Amstelland en Van ouderenzorg naar samen zorg in Amstelveen, die we samen met Brentano vormgeven, zijn onverminderd voortgezet.

De ondersteuning van Oekraïense ontheemden in Aalsmeer, Uithoorn en Amstelveen bleef eveneens onderdeel van onze werkzaamheden. De omvang van deze inzet was wel wat beperkter dan in het voorafgaande jaar. Voor de opvanglocatie Entrada in Ouder-Amstel werd de opdracht na aanbesteding niet aan Participe gegund, waardoor we afscheid hebben moeten nemen van enkele collega's.

De begeleiding van statushouders die de Zroute doorlopen als onderdeel van hun inburgering kreeg in 2025 een vervolg, met een nadrukkelijke focus op het vergroten van hun zelfredzaamheid en participatie. De opdracht is dit jaar bovendien uitgebreid en de eerste deelnemers hebben hun certificaat gehaald.

ANWB AutoMaatje, een dienst waar veel inwoners op rekenen, is wederom met succes uitgevoerd in Amstelveen, Aalsmeer en Uithoorn. Zowel het aantal gebruikers als het aantal vrijwillige chauffeurs nam aanzienlijk toe, wat door de gemeenten zeer is gewaardeerd.

Het in 2024 in Amstelveen gestarte concept Lang Leve Thuis Flatcoaches is in 2025 verder uitgerold. Het aantal flats groeide van 2 naar 5. In 2026 wordt het programma opnieuw verbreed met flats in Aalsmeer en Uithoorn.

Ook de ketenregie op valpreventie en de uitvoering van de interventie *In Balans* zijn in 2025 gecontinueerd in Amstelveen en Aalsmeer. Deze activiteiten worden gefinancierd vanuit IZA/GALA-middelen.

Bij Klaasje, het restaurant binnen een zorginstelling dat sinds halverwege 2024 dienstdoet als ontmoetingscentrum, verzorgt Participe de dagelijkse exploitatie. Daarnaast zijn onze activiteitencoaches actief in de ontmoetingsruimte van een seniorencomplex van Woonzorg Nederland, waar zij onder meer inloop- en ontmoetingsactiviteiten organiseren.

In zowel Amstelveen als Aalsmeer droegen we in 2025 bij aan projecten voor inwoners met een krappe beurs op het gebied van energie(ondersteuning). In Amstelveen is bovendien een Specialist Eenzaamheid opgeleid, die dit jaar voor het eerst is ingezet.

Tot slot is in Aalsmeer het project rondom ondersteuning van arbeidsmigranten van start gegaan. De inzet richt zich op preventie en het verbeteren van de toegang tot zorg en ondersteuning. Dit initiatief heeft zich in 2025 sterk ontwikkeld en krijgt in 2026 een vervolg.



Nieuwe projecten 2025

Per 1 januari 2025 werd de overname van de Vrijwilligerscentrale werkelijkheid. Sindsdien voert Participe Amstelland in Amstelveen en Aalsmeer de volledige opdracht uit voor het stimuleren en ondersteunen van vrijwilligerswerk. De persoonlijke bemiddeling heeft de naam Buurthulp gekregen zodat er beter aansluiting op andere diensten mogelijk is. Door de overname kwamen ook het Taalhuis en de VoorleesExpress binnen de organisatie, waarvoor in 2025 is gestart met de integratie in de bestaande dienstverlening.

In 2025 werd eveneens de Sociale Benadering Dementie ondergebracht bij Participe Amstelland. Deze aanpak richt zich op de mens achter de ziekte door het dagelijks leven, welzijn en de sociale omgeving centraal te stellen in plaats van de medische symptomen. De opdracht wordt gefinancierd door de gemeente, de zorgverzekeraar en het zorgkantoor.

Daarnaast is een begin gemaakt met het transformeren van wijckentra in Amstelveen en Uithoorn tot dementievriendelijke ontmoetingsplekken, een initiatief van Alzheimer Nederland. De officiële certificering volgt in 2026.

De Buurtkamer in De Kuiper in Uithoorn heeft dankzij de opdracht voor netwerkversterking en de gerichte inzet van de activiteitenbegeleider een aanzienlijk uitgebreid programma gekregen, met meer activiteiten en gezamenlijke eemomenten.

De al bestaande opdracht ggzinloop in Amstelveen is in 2025 uitgebreid naar Aalsmeer. In 2026 volgen Uithoorn en naar verwachting ook OuderAmstel. Op het gebied van mentale gezondheid zijn bovendien de projecten Verkennde Gesprekken en WachtWijzer aan de portefeuille toegevoegd. Beide trajecten zijn domeinoverstijgend; de Verkennde Gesprekken komen voort uit het transformatieplan Mentale GezondheidsNetwerk. W in de Wijk, een aanpak waarmee professionals, vrijwilligers en buurtbewoners samenwerken om GGZvriendelijke, inclusieve buurten te creëren, is voortgezet.

Algemeen

Participe Amstelland is aangesloten bij verschillende regionale IZA-tafels, waaronder mentale gezondheid, preventie, valpreventie en ouderen. Vanuit de in 2025 ingediende transformatieplannen ontstaan in 2025 en 2026 meerdere projecten waarin Participe Amstelland een belangrijke rol vervult.

In 2024 introduceerde Participe Amstelland als een van de eerste welzijnsorganisaties een koppeling tussen ZorgDomein – het registratiesysteem van huisartsen – en Myneva, het werkregistratiesysteem voor maatschappelijk werk, ouderenadvies en wijkcoaching. In 2025 is het aantal verwijzingen via ZorgDomein verder toegenomen.

Het aantal vrijwilligers is in 2025 gegroeid door de overname van de Vrijwilligerscentrale: er kwamen circa 250 vrijwilligers bij, waardoor het totaal rond de 1.000 uitkomt. Via de VrijwilligersAcademie konden alle vrijwilligers verschillende trainingen volgen. De functie Coördinator Vrijwillige Inzet, eerder afhankelijk van projectsubsidie, is vanaf 2025 structureel ingebed binnen Participe Amstelland.

Clëntenraad

Ter behartiging van de belangen van cliënten heeft Participe een Clëntenraad (CR). In 2025 is de raad 12 maal bijeengekomen. Ook in 2025 zijn verschillende medewerkers op verschillende uitgenodigd om met de leden in gesprek te gaan. Dit leverde een duidelijk beeld op van de ondersteuning die aan cliënten wordt geboden en de problemen die daarbij spelen.

Alphen aan den Rijn • brede welzijnsopdracht met focus op preventie, ouderen en specialistisch jongerenwerk

Participe Alphen voerde in 2025 een brede welzijnsopdracht uit, gericht op preventie, ouderen en specialistisch jongerenwerk. Tegelijk daalden de beschikbare middelen sterk, wat leidde tot het stoppen van inzet op onder meer persoonsalarmering, buurtbemiddeling, kindernetwerk en de Papierwinkel, en tot vermindering van uren bij diverse andere activiteiten. Deze afbouw is zo zorgvuldig mogelijk begeleid, in nauwe samenwerking met partners, maar brengt blijvende knelpunten met zich mee. De inzet bleef gericht op het versterken van de sociale basis: dichtbij inwoners, wijkgericht en met nadruk op zelfredzaamheid, ontmoeting en informele netwerken. Ook het specialistisch jongerenwerk bleef belangrijk als schakel tussen jongeren en zorg, onderwijs en veiligheid, met extra aandacht voor Oekraïense jongeren. Binnen de Wmo voert Participe de maatwerkvoorzieningen uit in onderaanneming bij Tom in de Buurt, met een verlengd contract tot en met 2029. Ondanks de beperkingen blijft de organisatie zich inzetten voor kansengelijkheid, gezondheid en meedoen, samen met vrijwilligers en partners.

Lansingerland

In 2024 heeft het team Preventie voor het eerst de opdracht Jongerenwerk Lansingerland (JWLL) uitgevoerd. Deze meerjarige opdracht (opdrachtwaarde 2025: € 280.000) wordt uitgevoerd in samenwerking met drie andere partners en biedt ons een stevige positie in een nieuwe gemeente.

Delft • wijkgericht bouwen aan een sterke sociale basis

In 2025 heeft Participe Delft uitvoering gegeven aan een brede welzijnsopdracht voor de gemeente Delft, met de nadruk op wijkgericht werken, preventie en ondersteuning dichtbij inwoners. Binnen het samenwerkingsverband *Delft voor Elkaar* is ingezet op jongerenwerk, sociaal werk in de wijken, ouder- en mantelzorgondersteuning, vrijwilligersondersteuning en diverse aanvullende wijkgerichte projecten. Deze inzet droeg bij aan het versterken van sociale samenhang en het tijdig signaleren en voorkomen van zwaardere problematiek.

Met een team van gemiddeld circa 29,5 fte was Participe Delft in 2025 stevig verankerd in de Delftse wijken. Medewerkers waren zichtbaar en benaderbaar aanwezig en vervulden een verbindende rol tussen inwoners, informele netwerken en professionele ondersteuning. Daarbij werd nauw samengewerkt met lokale partners en vrijwilligers, met aandacht voor wat inwoners zelf kunnen en waar aanvullende ondersteuning nodig is.

Het jaar 2025 stond tevens in het teken van de aangekondigde beëindiging van de subsidierelatie per 1 januari 2026 en de herinrichting van het welzijnswerk door de gemeente Delft. Participe Delft heeft zich in dit kader actief ingezet voor continuïteit van ondersteuning voor inwoners en voor een zorgvuldige overdracht van werkzaamheden en medewerkers. Met deze inzet is geborgd dat kennis, ervaring en uitvoering voor de stad behouden blijven, ook na afloop van de opdracht. Er is veel inzet gepleegd om de opdracht in Delft te behouden. We betreuren het dat we afscheid moeten nemen van Delft. Uiteraard staat Stichting Participe Delft open voor toekomstige opdrachten.

Voorschoten voor Elkaar • bestuurlijke fusie en continuïteit van lokale ondersteuning

In 2025 zetten Voorschoten Voor Elkaar en Participe stappen richting een bestuurlijke fusie. Na een onderzoeksfase in de zomer is in december besloten tot fusie, waarna Voorschoten Voor Elkaar per 1 januari 2026 onderdeel werd van Participe. Uitgangspunt was dat de ondersteuning aan inwoners herkenbaar, toegankelijk en lokaal verankerd blijft. De fusie biedt ruimte voor doorontwikkeling binnen een robuustere organisatie, met behoud van lokale betrokkenheid en vertrouwde gezichten.



Gespreksonderwerpen die in de vergaderingen aan de orde kwamen



- Artificiële Intelligentie
- Auditoren en kwaliteitsmedewerker
- Begroting 2025
- Bezuinigingen Participe AlphenCAO Sociaal Werk
- Governancecode Sociaal Werk Nederland
- Jaargesprekensystematiek
- Jaarplan 2025
- Jaarrekening 2024
- Kaderbrief 2026
- Klachten- en bezwaarregeling medewerkers
- Lief & Leed regeling
- Medewerker is goud
- Medezeggenschapsstructuur
- Ondersteuning bestuurder (directeur bedrijfsvoering)
- Ontwikkelingen bij de werkmaatschappijen
- Overgang Participe Delft naar gemeente Delft
- Participe 365
- Preventiemedewerker
- Samenstelling COR
- Sociaal Plan / Sociaal Kader
- Strategische doelen
- Topstructuur
- Voorschoten voor Elkaar (bestuurlijke fusie)
- Welzijn op recept
- Werkdruk werkmaatschappijen en bedrijfsbureau
- Zorgverzekering medewerkers

JAARVERSLAG COR 2025

De COR vergaderde negen maal en met de bestuurder acht maal. Met de Raad van Toezicht werd éénmaal bijeen gekomen. De raad vergaderde afwisselend in Alphen, Amstelveen en digitaal.

Algemeen

Het jaar 2025 was een jaar van veel veranderingen en van ontwikkelingen die zorgden voor enige onrust onder de medewerkers. De bezuinigingen van de gemeente Alphen speelden hier een rol in, evenals de voorbereidingen van de overgang van Participe Delft naar een gemeentelijke organisatie en de voorbereidingen van de bestuurlijke fusie met Voorschoten voor Elkaar.

Medezeggenschap

In de laatste maanden van het jaar werden de leden van de personeelsvertegenwoordiging van Voorschoten voor Elkaar bij de COR van Participe betrokken. Er werd een plan geschreven om, voortbordurend op eerdere overleggen in 2024, de COR op termijn om te vormen tot één ondernemingsraad voor geheel Participe met een eenvoudige vorm van medezeggenschap op lokaal niveau. De verwachting is dat de nieuwe structuur in 2026 wordt gerealiseerd.

Raad van Toezicht

In maart werd met de Raad van Toezicht gesproken over de ontwikkelingen en het welzijnswerk in de toekomst.

Bestuurder

Het overleg tussen bestuurder en COR kenmerkte zich door een grote openheid en de wederzijdse bereidheid om elkaars meningen te respecteren en daar ook iets mee te doen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM 2025

Delft voor Elkaar

De Gemeente Delft heeft de opdracht van Participe / Delft voor Elkaar in eigen beheer genomen per **1 januari 2026**.
Dat vinden wij uiteraard bijzonder jammer en wij wensen onze collega's daar het allerbeste.

Voorschoten voor Elkaar

Per **1 januari 2026** zijn Participe en **Voorschoten voor Elkaar** samen verder gegaan. In 2025 is gewerkt aan de voorbereidingen voor deze bestuurlijke fusie, met als uitgangspunt dat inwoners en samenwerkingspartners in Voorschoten kunnen blijven rekenen op **toegankelijke, herkenbare en continu beschikbare ondersteuning**. Door de krachten te bundelen ontstaat een stevigere organisatorische basis om kwaliteit te borgen, kennis te delen en waar nodig door te ontwikkelen, terwijl de **lokale verankering** in Voorschoten leidend blijft. De fusie markeert daarmee een volgende stap in onze ontwikkeling: dichtbij inwoners blijven werken, in nauwe samenwerking met gemeente en partners, en met meer ruimte om mee te bewegen met veranderingen in het sociaal domein.

DELFT
VOOR
ELKAAR!



De Amstellandse projecten voor in totaal €2,3 mln. hebben in principe een incidenteel karakter. Hier zien we de zoektocht van onze opdrachtgevers hoe incidentele middelen om te zetten naar structurele middelen. De afgelopen jaren heeft laten zien dat ongeveer 75% van de incidentele middelen jaar-op-jaar door (andere) incidentele middelen worden vervangen.

14

RISICOANALYSE 2025

Risicoanalyse en beheersing

Ook in 2025 hebben we scherp gekeken naar de risico's die van invloed kunnen zijn op onze continuïteit en kwaliteit. Dat doen we niet alleen om tijdig te kunnen bijsturen, maar ook om als organisatie wendbaar en betrouwbaar te blijven in een veranderende omgeving. De risicoanalyse is onderdeel van onze planning- en controlcyclus en vormt daarmee een vaste basis voor gesprek, afweging en sturing.

De belangrijkste aandachtspunten liggen bij financiële zekerheid, de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerde medewerkers, de kwaliteit van onze ondersteuning en informatievoorziening, het borgen van kwaliteit en certificering, en het blijven aansluiten op maatschappelijke ontwikkelingen. Deze thema's raken direct aan onze dienstverlening en aan de manier waarop wij gemeenten, inwoners, vrijwilligers en partners goed willen blijven ondersteunen.

Voor elk van deze risico's zijn beheersmaatregelen benoemd en is afgesproken dat we deze structureel volgen in de kwartaalrapportages. Zo houden we zicht op wat nodig is, kunnen we tijdig bijsturen en blijven we bouwen aan een financieel gezonde, lerende en toekomstgerichte organisatie.

Top 5 Risico's Participe

1. Onzekere financiering & onvoldoende financieel inzicht (afhankelijkheid subsidies, aanbestedingen, prognoses)

Gevolgen: discontinuïteit, bezuinigingen, verlies van posities, noodgedwongen krimp.

2. Onvoldoende gekwalificeerd personeel & hoog ziekteverzuim (HR-krapte, arbeidscommunicatie, verzuim, behoud)

Gevolgen: kwaliteitsdruk, hogere kosten, risico op niet-leveren, impact op innovatie.

3. Ondersteunende processen, facilitair, contracten/inkoop, ICT & managementinformatie

(datakwaliteit, contractenregister, sturing, digitale beveiliging)

Gevolgen: onvoldoende bestuurbaarheid, inefficiëntie, risico op datalekken.

4. Kwaliteit & risico op niet-halen HZK-certificering

(kwaliteitssystemen, processen, borging)

Gevolgen: afkeuring audit, reputatieschade, risico op verlies contracten.

Aanvullende risico's die dit versterken (matrix):

Ontevredenheid bij opdrachtgevers/stakeholders

Negatieve publiciteit / klachten

5. Onvoldoende innovatie & beperkte aansluiting op maatschappelijke vraag

(vernieuwing van aanbod, interne communicatie Participe breed, concurrentiekracht, lokale behoefte)

Gevolgen: verlies van relevantie, minder opdrachten, dalende klanttevredenheid.

Risicouduiding meerjarige ontwikkeling

Het risico dat Participe loopt als de opdrachtenportefeuille niet (tijdig) aangevuld wordt en op niveau blijft, zit in de mate waarop de kosten te beïnvloeden zijn. Binnen Participe wordt op opdrachtenniveau op kosten gestuurd. Dat wil zeggen dat binnen iedere opdracht de kosten qua looptijd zoveel mogelijk worden afgestemd op de looptijd van de opdracht. Participe probeert daarbij aan de kostenkant zo goed mogelijk met de ‘samenstelling’ van de beschikbare middelen rekening te houden. Langlopende investeringen worden zoveel mogelijk binnen de opdrachten vanuit de lopende subsidiestromen gefinancierd. Contractuele verplichtingen met leveranciers worden zoveel mogelijk op de looptijd van de opdrachten waarop die verplichtingen betrekking hebben afgestemd. Bij het personeel wordt gestuurd op een mix van vaste en tijdelijke contracten; er wordt gewerkt met een flexibele schil.

Participe is bezig een de doorberekening vanuit de Holding en vanuit de werkmaatschappijen zelf naar de opdrachten toe te verfijnen. Naast meer inzicht in het rendement van een opdracht, geeft dit ook meer inzicht in welke kosten wanneer (bij welke opdracht mee) afgeschaald moeten worden.

De kosten personele inzet maken met 59% meer dan de helft uit van de bij een opdracht betrokken kosten en zijn daarbij een belangrijk aandachtspunt bij het wegvallen van een opdracht. Participe werkt veelvuldig met tijdelijke contracten, zo’n 41% van de contracten zijn voor bepaalde tijd. Wel kan er een tijdelijke mismatch qua looptijd (een contract kan nog even doorlopen nadat een opdracht al afgelopen is). Aan de andere kant is er ieder jaar sprake van een aanzienlijk percentage vacatureverloop. Alhoewel hiervoor geen berekening is uitgevoerd, is de inschatting dat bij het wegvallen van een opdracht dit maar tot een beperkt risico leidt. Contracten voor bepaalde tijd kunnen niet verlengd worden, personeel kan herplaatst worden; dit kan al voor de daadwerkelijke afloop van de opdracht gestart worden.

Het team dat ingezet wordt op de opdracht WMO ondersteuning binnen Alphen heeft een specifieke positie. Zij voeren werkzaamheden uit die niet elders binnen Participe worden gedaan. Zodoende is de mate van herplaatsing gering. Anderzijds heeft dit team een dusdanige specifieke kennis over de gemeenten dat bij het vervallen van de opdracht de nieuwe partij al dan niet verplicht kiest om het personeel (gedeeltelijk) over te (willen) nemen. Niettemin is dit is een van de overwegingen om op dit vlak portefeuilleverbreiding na te streven.

Participe Groep Opdrachtenportefeuille	2026	
	Jaarprognose	% van de totale kosten
Personele inzet	16.185.200	59%
Inhuur	724.400	3%
Uitvoeringskosten opdrachten	4.848.600	18%
Gelden partners / Derden	1.749.800	6%
Indirecte (algemene) kosten	4.027.400	15%
Totaal uitgaven	27.535.400	

De kosten inhuur (3%) en de gelden partners / derden (6%) zijn vrijwel geheel direct 100% af te schalen met het wegvallen van een opdracht. Bij het beëindigen van een opdracht vormen deze kosten derhalve geen risico.

De uitvoeringskosten (18%) zijn ook vrijwel geheel afschaalbaar; een zeer beperkt deel ad 1% loopt door in het volgend jaar en 0,6% (dit zijn afschrijvingen) heeft een looptijd van gemiddeld 3 jaar. Het risico bij het wegvallen van een opdracht is hier verwaarloosbaar.

De indirecte kosten zijn de kosten van de ondersteuning vanuit de Holding. Ook binnen de Holding wordt gewerkt met een aanzienlijk aandeel aan tijdelijke contracten. Daarnaast is een groot deel van de kosten af te stemmen op de omvang van de organisatie die bediend wordt. Wel speelt hier de problematiek van de minimum omvang van het Bedrijfsbureau. Bij een bepaalde minimumomvang kan vanuit het Bedrijfsbureau niet voldoen worden aan de minimale kwaliteit die (op onderdelen) geleverd zou moeten worden. Ook kan er een moment komen dat kosten niet verdere afgeschaald kunnen worden en dat de betreffende posten daarmee zwaarder op de overblijvende opdrachten gaan drukken.

De afgelopen jaren is de Holding in omvang gegroeid, zowel in de breedte (meer mensen die binnen hetzelfde domein diensten verlenen) als in de diepte (vanuit de Holding worden er meer taken uitgevoerd). Op beide vlakken zou binnen de Holding een terugtrekkende beweging gemaakt kunnen worden om zodoende met de omvang van de opdrachtenportefeuille mee te kunnen bewegen. In 2026 wordt er een nieuw formatieplan opgesteld. Dit moet mede leiden tot inzicht en de mate waarin en wijze waarop het Bedrijfsbureau met de opdrachtenportefeuille mee kan bewegen.



VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT 2025

PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoeleinden:



MOORE DRV

Datum:

28-05-2026

A handwritten signature in blue ink, located at the top right of the page.

VERSLAG Raad van Toezicht 2025

De Participe Groep bestaat uit Stichting Participe Holding en vijf werkstichtingen: Projecten, Amstelland, Alphen aan den Rijn, Delft en Voorschoten voor Elkaar.

Participe heeft een raad van toezicht die zijn toezichthoudende rol uitoefent over alle juridische entiteiten. De raad van toezicht bespreekt in zijn overleggen met de bestuurder alle werkzaamheden van die entiteiten en ziet toe op dae bestuurlijke besluiten. Daarnaast treedt de raad van toezicht op als sparringspartner, klankbord en werkgever van de bestuurder. De raad van toezicht houdt zich daarbij aan zijn wettelijke verplichtingen, de governance codes inzake zorg en sociaal werk, de WNT en de binnen Participe gemaakte afspraken die zijn vastgelegd in verschillende reglementen. De visie op toezicht is in 2024 geactualiseerd en geplaatst op de website.

Algemeen

Het profiel van de leden van de raad van toezicht kenmerkt zich door een brede maatschappelijke ervaring. De individuele leden leveren vanuit hun achtergronden en beroepsmatige ervaring een concrete bijdrage aan het houden van toezicht en advisering van de bestuurder.

Dit jaar heeft de raad van toezicht besloten om te gaan werken met een trainee. Na een uitgebreide externe werving is een trainee geselecteerd. Zij zal een jaar lang stagelopen bij Participe en daarbij begeleid worden door mw. Epema.

Samenstelling van de raad van toezicht

- Mevrouw N. Vogel, voorzitter, lid remuneratiecommissie en lid kwaliteitscommissie
- Mevrouw M. den Boogert-de Jong, secretaris, voorzitter auditcommissie en lid tijdelijke ICT-commissie
- Mevrouw E.J. Epema, voorzitter kwaliteitscommissie, voorzitter remuneratiecommissie
- De heer J.W.C. van Kleef, lid auditcommissie en vicevoorzitter (tot 19 augustus 2025)
- De heer K.P. Goossen, lid kwaliteitscommissie en voorzitter tijdelijke ICT-commissie

- De heer R. Gijsbertsen, lid auditcommissie, lid remuneratiecommissie tot april 2025
- Mevrouw S. Bluffpand, trainee (neemt deel aan de vergaderingen maar zonder stemrecht)

Nevenfuncties van de leden van de raad van toezicht

Mevrouw N. Vogel

- Lid raad van toezicht /voorzitter kwaliteitscommissie Markenheem (tot 1/11/25)
- Lid/secretaris van het bestuur van het Zorgondersteuningsfonds
- Associatie partner bij Aardoom en de Jong

Mevrouw M. den Boogert-de Jong

- Eigenaar Exceed Consultancy bv interim management

Mevrouw E.J. Epema

- Secretaris bestuur Huizer Museum

De heer J.W.C. van Kleef (lid raad van toezicht Participe tot 19/8/25)

- Adviseur bij van Kleef & Partners
- Lid raad van toezicht Stichting Wij Boskoop
- Lid van Bewonerscollectief Reijerskoop
- Adviseur van het bestuur van de Stichting Maatschappelijk Vastgoed Greenport Boskoop, alsmede van de stuurgroep samenwerkende projectpartners de Tuinen van Boskoop
- Ad-hoc adviseur van de Historische Vereniging Boskoop

De heer K.P. Goossen

- Directeur ICT en Data/CIO, Parnassia Groep

De heer R.J. Gijsbertsen

- Directeur kunstenbond
- Bestuurslid van de Creatieve Coalitie

Overleggen

De raad van toezicht is in 2025 zeven keer bij elkaar gekomen voor een formele vergadering met de bestuurder. In de maanden zonder formele vergadering, heeft de bestuurder de leden van de raad van toezicht geïnformeerd over de ontwikkelingen tijdens bijpraatsessies en is de raad van toezicht geïnformeerd via een actualiteitenoverzicht.

De raad van toezicht heeft goedkeuring gegeven op:

- De jaarrekeningen-en verslagen 2024 van de werkmaatschappijen en de holding
- De begroting 2025
- Het bestuurlijk jaarplan
- De bestuurlijke fusie van Participe met Stichting Voorschoten voor Elkaar

De raad van toezicht heeft decharge verleend aan de bestuurder op basis van de jaarrekeningen en de jaarverslagen over 2024. Tevens hebben de leden van de raad van toezicht in de rol van sparringpartner meedacht over de meerjarenkoers van Participe, de planning en control cyclus, het financieel beleid, de noodzakelijke interne ontwikkelingen inzake kwaliteitscertificering en privacy ontwikkelingen. De managementletter, het verbeterplan Financiële administratie en het plan van aanpak Bedrijfsvoering zijn besproken, waarbij de lijnen en voortgang door de raad worden gevolgd via de verantwoordelijke commissies. In meerdere overleggen is gesproken over mogelijke samenwerkingen en ontwikkelingen rondom subsidies.

Ook dit jaar waren er weer veel ontwikkelingen binnen Participe met betrekking tot de koers en ambities van Participe. Intern is gekozen om met een directeur bedrijfsvoering te gaan werken zodat de bestuurder meer ruimte heeft om aandacht aan de externe ontwikkelingen te geven en daarmee aan de ontwikkelingen van de opdrachtenportefeuille.

De gemeente Delft heeft uiteindelijk gekozen voor een ander beleid. Dit heeft ertoe geleid dat per 31/12/25 de opdracht van de gemeente Delft aan Participe gestopt is. Er is op een goede manier afscheid genomen van deze medewerkers. Bezuinigingen bij de gemeente Alphen ad Rijn hebben daar geleid tot inkrimping van deze portefeuille. In de overige gemeentes zijn we op niveau gebleven of gegroeid. Tevens heeft de overname van Voorschoten voor Elkaar plaats gevonden.

De bestuurder is volop bezig om samenwerking te zoeken met andere partijen, ter versterking van het welzijnswerk in de regio waar Participe actief is. De raad van toezicht volgt dit nauwgezet en wordt door de bestuurder goed geïnformeerd.

Ieder jaar draaien de leden van de raad van toezicht met veel plezier mee met verschillende activiteiten in het kader van vrijwilligerswerk. Dit geeft goed inzicht in de werkzaamheden van Participe.

De raad van toezicht kent vier commissies, een ICT-commissie, een remuneratiecommissie, een auditcommissie en een kwaliteitscommissie.

De ICT-commissie is in 2025 drie keer bijeengekomen. Tijdens deze bijeenkomsten is de voortgang op de digitale roadmap systematisch gemonitord. Op het gebied van compliance – met name informatiebeveiliging en privacy – zijn aanzienlijke stappen gezet. Daarnaast is nadrukkelijk gestuurd op de regie ten opzichte van externe digitale dienstverleners, gezien de toenemende afhankelijkheid van clouddiensten. Ook zijn de bevindingen uit de managementletter met betrekking tot IT-onderwerpen actief gevolgd en als leidraad gebruikt in de overleggen.

De auditcommissie is in 2025 negenmaal bij elkaar geweest. In deze bijeenkomsten is aandacht uitgegaan naar besprekingen van de jaarrapporten, de managementletter en het accountantsverslag. Voorts de jaarrekeningen 2024 en de begrotingen voor 2026. De auditcommissie heeft daarnaast meegekeken met de kaderbrief, het verbeterplan Financiële administratie, het plan van aanpak voor de bedrijfsvoering en de ontwikkelingen rondom de bestuurlijke fusie met Stichting Voorschoten voor Elkaar.

De kwaliteitscommissie is in 2025 vijfmaal bij elkaar geweest. De commissie kent een tweetal vaste agendaonderwerpen: verzuim en awareness rondom privacy (AVG-toepassing en beleid). Daarnaast is in de kwaliteitscommissie de kaderbrief besproken, de T rapportages en de eerste aanzet tot de begroting en het jaarplan van Participe.

Gesproken is over de interne audits, de managementreview en de bezoeken in kader van het HKZ-certificaat.

De rapportage uit het aangeschafte meldsysteem Zenya is aan de orde geweest. Ook is aandacht geweest voor personele ontwikkelingen en het plan van aanpak verbetering van het bedrijfsbureau.

De kwaliteitscommissie heeft zichzelf geëvalueerd. Er is gesproken over welke punten op de agenda van de kwaliteitscommissie moeten komen te staan. Het aantal vergaderingen wordt teruggebracht naar 4 x per jaar waarvan 1 x rond een specifiek thema.

De remuneratiecommissie is in 2025 twee keer samengekomen in de rol van werkgever van de bestuurder. Er is voor dit gesprek input opgehaald bij overige raad van toezichtleden, de COR en de CR en door de bestuurder bij MT leden. De raad van toezicht is tevreden over de ontwikkelingen en gezette stappen door de bestuurder. De Raad van Toezicht is blij met de verbeterslagen die gemaakt zijn bij het bedrijfsbureau en de aanstelling van een directeur bedrijfsvoering.

Overleg met medezeggenschapsorganen

Een afvaardiging van de raad van toezicht heeft afgelopen jaar éénmaal gesproken met de gezamenlijke medezeggenschapsorganen (ondernemingsraden Alphen aan den Rijn, Amstelland en Delft, personeelsvertegenwoordiging Projecten en Bedrijfsbureau) en eenmaal met de cliëntenraad Amstelland.

Evaluatie raad van toezicht

De raad van toezicht evalueert haar eigen functioneren jaarlijks waarvan 1 x per tweejaar in aanwezigheid van een externe partij met input vanuit de bestuurder. Over 2025 heeft er een evaluatie plaatsgevonden zonder externe begeleiding. Vooraf is input opgehaald bij de OR en de CR. De bestuurder is gedeeltelijk aanwezig geweest om te spreken over de samenwerking tussen de bestuurder en de raad van toezicht. Aan de hand van deze input heeft de raad van toezicht zichzelf geëvalueerd en heeft een actieplan opgezet voor komend jaar.

Deskundigheidsbevordering

2 leden van de raad van toezicht hebben deelgenomen aan een bijeenkomst van de NVTZ waarin gesproken is over een nieuwe toekomstvisie op Toezichthouden.

Tevens is een jaarlijks budget voor deskundigheidsbevordering vastgesteld voor leden van de Raad van Toezicht.



JAAARREKENING 2025 PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoeleinden:



MOORE DRV

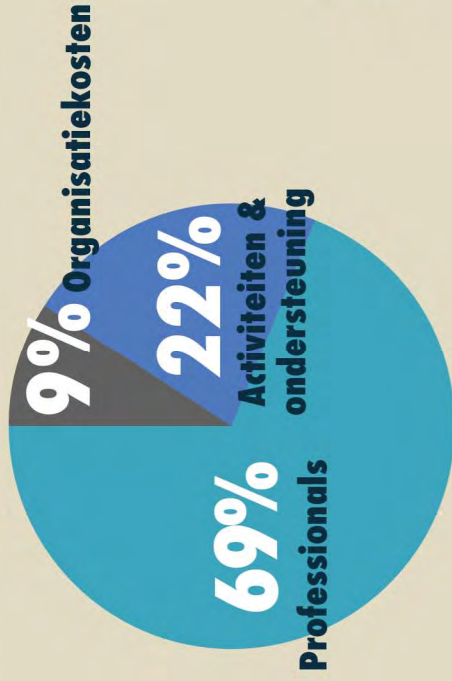
Datum:

28-05-2026

MOORE



€ 256.701 WLZ
€ 1.012.470 WMO
€ 10.044.405 Subsidies
€ 1.550.381 Overige opbrengsten



€ 12.614.768
investering in welzijn

PROFESSIONALS

Welzijnswerkers
 Vrijwilligerscoördinatie

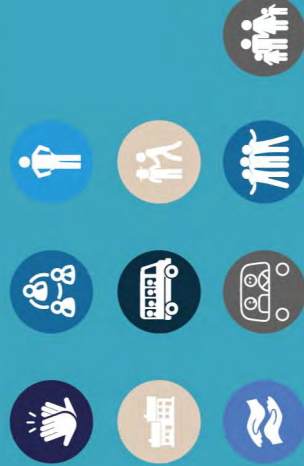
€ 8.691.056



€ 1.143.933

ACTIVITEITEN & ONDERSTEUNING

Buurtactiviteiten
 Ontmoeting in de wijk
 Preventie



ORGANISATIE € 2.779.778

RESULTAAT € 217.240

Het resultaat is lager dan begroot.



Wat betekent dit voor inwoners?



Ondersteuning dichtbij

Welzijnswerkers helpen inwoners bij vragen over welzijn, gezondheid en meedoen in de samenleving.



Vrijwilligers en initiatieven

Vrijwilligers maken activiteiten en ondersteuning in buurten mogelijk.



Ontmoeting in wijken

Buurthuizen en activiteiten zorgen voor verbinding en sociale netwerken.



Preventie

Investeren in welzijn helpt zwaardere zorg voorkomen.



**Samen bouwen we aan sterke buurten
waar iedereen kan meedoen.**



JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025

1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na bestemming van het resultaat) in €				
ACTIVA	Ref.	31-12-2025	31-12-2024	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	1	310.188	394.281	
Financiële vaste activa	2	49.858	49.858	
Totaal vaste activa		360.046	444.139	
Viottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	3	355.381	169.106	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	4	-	58.120	
Overige vorderingen	5	221.312	301.181	
Overlopende activa	6	94.723	108.378	
Totaal vorderingen		671.416	636.785	
Liquide middelen	7	3.305.125	2.506.824	
Totaal viottende activa		3.976.541	3.143.609	
TOTAAL ACTIVA		4.336.587	3.587.748	
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserves	8	63.094	114.094	
Bestemmingsfondsen	9	90.904	112.733	
Overige reserves	10	1.257.427	739.521	
Totaal eigen vermogen		1.411.425	966.348	
Voorzieningen				
	11	160.619	249.825	
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12	230.039	148.187	
Schulden aan groepsmaatschappijen	13	376.594	215.013	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14	498.499	503.897	
Schulden ter zake van pensioenen	15	195.608	195.127	
Overige schulden	16	1.271.099	1.137.450	
Overige passiva	17	192.704	171.901	
Totaal kortlopende schulden		2.764.543	2.371.575	
TOTAAL PASSIVA		4.336.587	3.587.748	

Toelichting

Een heel aantal posten onder de materiële vaste activa zijn in 2025 geheel afgeschreven en/of gedesinvesteerd. Er is extra afgeschreven op diverse materiële vaste activa. Deze kosten zijn onder de afschrijvingskosten verantwoord.

De liquiditeitsratio is verbeterd van 1,33 naar 1,44. Dit betekent dat Stichting Participe Amstelland voldoende in staat is om aan de kortlopende verplichtingen te voldoen. Een waarde tussen 1,1 en 1,2 wordt als minimaal gezien.

De solvabiliteitsratio is verbeterd naar 32,55% (2024: 26,93%). Dit laat zien dat de financiële buffer van Stichting Participe Amstelland voldoende gezond is. Gezien de liquiditeit is er dan ook geen sprake van een continuïteitsrisico.

Winst- en verliesrekening over 2025

1.1.2 WINST- EN VERLIJESREKENING OVER 2025

in €

Ref.	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Wet landelijke zorg	19 256.701	0	304.686
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	20 12.607.256	12.690.300	11.346.569
Netto omzet	12.863.957	12.690.300	11.651.255
Som der bedrijfsopbrengsten	12.863.957	12.690.300	11.651.255
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21 1.668.674	1.741.300	1.526.414
Lonen en salarissen	22 5.548.864	5.882.300	4.976.873
Sociale lasten	23 963.444	1.000.000	858.856
Pensioenlasten	24 510.074	520.000	495.309
	7.022.382	7.402.300	6.331.038
Afslrijvingen op materiële vaste activa	25 159.865	64.700	85.436
Overige bedrijfskosten	26 3.779.821	3.229.700	3.610.621
Som der bedrijfslasten	12.630.742	12.438.000	11.553.509
BEDRIJFSRESULTAAT	233.214	252.300	97.746
Financiële baten en lasten	-15.975	0	-16.598
RESULTAAT BOEKJAAR	217.240	252.300	81.148
RESULTAATBESTEMMING			
Het resultaat is als volgt verdeeld:		2025	2024
Onttrekking aan bestemmingsreserve Innovatie dienstverlening		-51.000	-61.043
Onttrekking aan bestemmingsfonds Wijkontmoetingscentrum Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar		-8.695	-7.051
Onttrekking aan Legaat oud-burgemeester Brouwer (project Aalsmeer Vrouwendag)		-13.134	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Herinrichting en automatisering		0	-44.600
Onttrekking / toevoeging aan algemene reserve		290.069	193.842
		217.240	81.148

Toelichting

De totale bedrijfsopbrengsten zijn in 2025 met 1.212K toegenomen ten opzichte van voorgaand jaar. Uiteindelijk zijn de totale personeelskosten met 834K gestegen, waarvan 142K betrekking heeft op personeel niet in loondienst. De overige bedrijfskosten zijn 169K gestegen. Zie voor verdere toelichting op de opbrengsten en lasten 1.1.7.

Het resultaat is 35K lager ten opzichte van de begroting vnl. door:

- 174K hogere totale bedrijfsopbrengsten, door met name ontvangen subsidies;
- De lonen en salarissen zijn 380K lager dan begroot. In de begroting was gerekend met 88,71 FTE ten opzichte van 89,2 FTE realisatie. In de begroting is gerekend met hogere loonkosten.
- 193K hogere totale bedrijfskosten, onder andere door extra doorbelaste organisatiekosten vanuit Stichting Participe Holding en hogere afschrijvingskosten van 75K, waarvan 67K boekverlies.
- 16K rentelasten niet begroot.

Kasstroomoverzicht

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

in €

Kasstroom uit operationele activiteiten

Bedrijfsresultaat

Aanpassingen voor:

- afschrijvingen en overige waardeverminderingen
- mutaties voorzieningen

Veranderingen in werkkapitaal:

- vorderingen
- kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

Totaal mutatie werkkapitaal

Financiële baten en lasten

Netto kasstroom (operationele activiteiten)

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

- Investerings materiële vaste activa
- Desinvesterings materiële vaste activa

Netto kasstroom (investeringsactiviteiten)

Netto kasstroom (financieringsactiviteiten)

Mutatie geldmiddelen

- Beginstand liquide middelen per 1 januari
- Eindstand liquide middelen per 31 december

Mutatie boekjaar

	Ref.	2025	2024
Bedrijfsresultaat		233.214	97.746
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1	219.313	106.022
- mutaties voorzieningen	11	-89.206	139.216
		130.107	245.238
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	3 t.m.6	-34.631	-106.563
- kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	12 t.m.17	392.968	331.993
		358.337	225.430
Totaal mutatie werkkapitaal		721.659	568.414
Financiële baten en lasten	18	-15.975	-16.598
Netto kasstroom (operationele activiteiten)		705.684	551.816
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	1	-71.825	-118.734
Desinvesterings materiële vaste activa	2	-63.395	2.896
Netto kasstroom (investeringsactiviteiten)		-135.220	-115.838
Netto kasstroom (financieringsactiviteiten)		227.836	0
Mutatie geldmiddelen		798.301	435.978
Beginstand liquide middelen per 1 januari	4	2.506.824	2.070.846
Eindstand liquide middelen per 31 december	4	3.305.125	2.506.824
Mutatie boekjaar		798.301	435.978

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

Zorginstelling Participe Amstelland is statutair (en feitelijk) gevestigd te Amstelveen op het adres Dr. Willem Dreesweg 2 en is geregistreerd onder Kvk-nummer 34268813. De belangrijkste activiteiten zijn maatschappelijke dienstverlening, waaronder maatschappelijk werk voor jeugd en volwassenen, ouderenadvies, sociaal cultureel werk voor ouderen en in het kader van de Wlz Ontmoetingsroepen voor dementerenden. Tevens verzorgt Participe Amstelland het beheer van wijksteunpunten.

Groepsverhoudingen

Zorginstelling Stichting Participe Amstelland maakt deel uit van een groep, waarvan Stichting Participe Holding te Alphen aan den Rijn aan het hoofd staat. De financiële gegevens van zorginstelling Stichting Participe Amstelland zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Participe Holding.

Algemene grondbeginselen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WvG (RoW) en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 'Zorgaanbieders, jeugdhulpaanbieders en gecertificeerde instellingen'.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit

De jaarrekening van Stichting Participe Amstelland is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening moet de leiding van Stichting Participe Amstelland verschillende keuzes en schattingen maken. Deze kunnen belangrijk zijn voor de bedragen die in de jaarrekening worden weergegeven. Als het nodig is voor het inzicht dat artikel 2:362 lid 1 BW vereist, wordt bij de betreffende posten uitgelegd welke oordelen en schattingen zijn gemaakt en welke aannames daarbij zijn gebruikt.

Vergelijking met voorgaand jaar

Door een nieuwe inrichting van het grootboekschema kunnen er verschuivingen zijn ontstaan ten opzichte van de vergelijkende cijfers.

Om de cijfers goed vergelijkbaar te houden met vorig jaar, zijn de volgende posten opnieuw gerubriceerd:

- Vooruitbetaalde kosten: stonden voorheen onder nog te ontvangen bedragen.
- Nog te ontvangen facturen: stonden voorheen onder overige overlopende passiva. Dit heeft geen effect op het eigen vermogen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten betreffen handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Verbonden rechtspersonen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling met de bestuurder en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Stichting Participe Holding is bestuurder van Stichting Participe Alphen aan den Rijn, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Projecten en kwalificeert daarmee als topfunctionaris doordat zij daar eveneens wordt ingezet.

De bezoldiging wordt doorbelast op basis van 20% van de bezoldiging, conform de formatieverdeling. Van de resterende 80% wordt 25% toegerekend aan de overige stichtingen. De doorbelasting aan Stichting Participe Amstelland is gemaximeerd tot de geldende WNT-norm; het eventuele meerdere wordt verdeeld over de andere entiteiten. Bij de doorbelasting is rekening gehouden met de individuele bezoldigingsnorm per stichting al dan niet op basis van sectorale regelingen (zorg).

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden opgenomen voor de verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen. De afschrijvingstermijnen zijn vermeld bij de materiële vaste activa in de toelichting op de balans.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijkijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. De waarborgsommen worden initieel opgenomen tegen reële waarde. De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening is op basis van de statische methode bepaald.

Vorderingen of schulden uit hoofde van financieringsoverschot en/of -overschot

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen - Bestemmingsreserves en -fondsen

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de staat van baten en lasten verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Eigen vermogen - Overige reserves

Overige reserve: Dit is het deel binnen het eigen vermogen waarover Stichting Participe Amstelland vrij kan beschikken.

Voorzieningen algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Transitie naar het nieuwe pensioenstelsel (Wtp)

Per 1 januari 2026 heeft PFZW, conform de Wet toekomst pensioenen (Wtp), de overstap gemaakt naar het nieuwe pensioenstelsel. De overgang houdt onder meer in dat het gehanteerde contract en de manier waarop pensioenaanspraken worden opgebouwd en verzekerd, ingrijpend zijn gewijzigd. Deze stelselwijziging heeft echter geen gevolgen voor de waardering van de pensioenverplichtingen in de jaarrekening 2025, aangezien Participe Amstelland ook onder het nieuwe stelsel uitsluitend premie verschuldigd is en geen verplichting heeft tot het dragen van actuariële of beleggingsrisico's van het pensioenfonds. Eventuele effecten van de transitie worden door PFZW verwerkt binnen het fonds en niet in rekening gebracht bij de aangesloten werkgevers.

Afschrijvingen materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de situatie per balansdatum worden verwerkt in de jaarrekening; overige significante gebeurtenissen worden toegelicht.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Wet Normering Topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Participe Amstelland zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. Stichting Participe Amstelland heeft ervoor gekozen om alle WNT verantwoordingen van de WNT plichtige entiteiten op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Participe Holding die zelf niet WNT plichtig is.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Vaste activa

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

In €

De specificatie is als volgt:

Bedrijfsgebouwen en terreinen

Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting

Totaal materiële vaste activa

31-12-2025	31-12-2024
€	€
121.461	163.238
188.727	231.043
310.188	394.281
2025	2024
€	€

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari	394.281	384.466
Bij: investeringen	71.825	118.734
Af: bijdragen derden	0	26.379
Af: afschrijvingen	92.523	85.436
Af: desinvesteringen	-63.395	2.896
Boekwaarde per 31 december	310.188	394.281

Toelichting

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6. MVA.

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

Waarborgsommen

Totaal financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

Boekwaarde per 1 januari

Mutaties in het boekjaar

Boekwaarde per 31 december

31-12-2025	31-12-2024
€	€
49.858	49.858
49.858	49.858
2025	2024
€	€
49.858	49.858
0	0
49.858	49.858

Toelichting

Dit betreffen betaalde waarborgsommen aan Eigen Haard inzake de huur van diverse panden.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Vaste activa

3. Handelsdebiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op debiteuren	355.381	169.106

Toelichting

Bij de vordering op debiteuren is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid van € 25.720 (2024: € 54.500). In de openstaande postenlijst per 31-12-2025 zijn voor ca. € 325.000 aan facturen opgenomen voor de doorbelasting van kosten.

4. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stichting Participe Alphen aan de Rijn	0	58.120
	0	58.120

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Vaste activa

5. Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gemeente Amstelveen	67.660	70.905
Gemeente Aalsmeer	11.169	98.502
Gemeente Uithoorn	21.911	48.192
Gemeente Ouder Amstel	27.479	40.254
Overige vorderingen	93.094	22.495
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort (Wlz)	0	20.833
	<u>221.312</u>	<u>301.181</u>

De vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Gemeente Amstelveen	67.660	70.905
Wmo begeleiding Amstelveen	42.284	43.698
Gemeente Amstelveen inzake Participatieproject SBD	24.240	24.332
Kastanjehof infomiddag	0	1.739
	1.136	1.136
Gemeente Aalsmeer	11.169	98.502
Wmo begeleiding Aalsmeer	11.169	8.173
Gemeente Aalsmeer Arbeidsmigranten 24/25	0	25.000
Gemeente Aalsmeer Valpreventie 24/25	0	65.329
Gemeente Uithoorn	21.911	48.192
Gemeente Uithoorn inzake Wmo dagbesteding	15.358	21.738
Gemeente Uithoorn inzake UvE	0	7.561
Gemeente Uithoorn inzake Oekraïne	6.553	18.893
Gemeente Ouder Amstel	27.479	40.254
Gemeente Ouder Amstel inzake Oekraïne	26.977	40.254
Gemeente Ouder Amstel inzake Wmo dagbesteding	501	0
Overige vorderingen	93.094	22.495
Vooruitbetaalde kosten	92.594	16.655
Overige nog te ontvangen bedragen	500	5.840

6. Overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige	94.723	108.378
	<u>94.723</u>	<u>108.378</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Vaste activa

7. Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bankrekeningen	3.280.390	2.469.853
Kassen	24.734	36.971
	<u>3.305.125</u>	<u>2.506.824</u>

Toelichting

In opdracht van Stichting Participe Amstelland geblokkeerd op rekeningnummer NL15INGB0696561018 t.n.v. Stichting Participe Amstelland ten behoeve van de onderstaande huurgaranties:

Begunstigde	garantienr.	31-12-2025
		€
Vastgoed Maatschappij Akroned VII, Akron Vastgoed Ned. (2132MC850b Hoofddorp)		
Nieuwe Polderhuis B.V. (1431EG1 Aalsmeer)	K610019	37.465
Holding Hogenboom B.V. (1422XN51 Uithoorn)	29366	4.800
	29743	7.500

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Passiva

PASSIVA

Eigen vermogen

8. Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

Bestemmingsreserves:
Innovatie dienstverlening
Wijksteunpunten Aalsmeer
Reserve Maaltijdvoorziening Amstelveen
Totaal bestemmingsreserves

Saldo per 1-1-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2025
€	€	€	€
51.000	-51.000	0	0
23.165	0	0	23.165
39.929	0	0	39.929
114.094	-51.000	0	63.094
			114.094

9. Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

Bestemmingsfondsen:
Legaat oud-burgemeester Brouwer
Wijkontmoetingscentrum Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar

Reserve aanvaardbare kosten:
Dementie

Totaal bestemmingsfondsen

Saldo per 1-1-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2025
€	€	€	€
18.151	-13.134	0	5.017
93.207	-8.695	0	84.512
1.375	0	0	1.375
112.733	-21.829	0	90.904

Toelichting
Algemeen

Participie heeft een aantal bestemmingsreserves en -fondsen. Voor een aantal reservefondsen is besloten deze aankomende jaren voor een strategische ontwikkelingsagenda te zetten. Voor inzet van de overige reserves en fondsen is beleid in ontwikkeling.

Bestemmingsreserve Innovatie dienstverlening

De bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening is gevormd om de doorontwikkeling van de dienstverlening in de nieuwe opdrachten vorm te geven zodat de gevraagde maatschappelijke effecten beter en eenvoudiger gerealiseerd kunnen worden. In 2025 is 51K onttrokken ter dekking van een deel van de uitgaven voor de strategische investeringsagenda.

Bestemmingsreserve Wijksteunpunten Aalsmeer

Dit betreft een in 2004 door het bestuur van de SWOA gevormde reserve van toekomstige uitgaven om nieuw op te zetten wijksteunpunten te kunnen bekostigen. In voorgaande jaren is een aantal keren, in overleg met de gemeente Aalsmeer, de reserve ingezet. Een toekomstige inzet kan mogelijk worden gevonden in de ontwikkeling van Gezondhuis Hornmeer. Besluitvorming hierover moet nog plaatsvinden.

Bestemmingsreserve maaltijdvoorziening Amstelveen

In 2012 is de voorziening Maaltijdfonds vrijgevallen, het resterend saldo is door het bestuur geoormerkt binnen deze reserve voor de instandhouding van maaltijdvoorzieningen binnen de gemeente Amstelveen. Aanwending van de reserve is de afgelopen jaren niet noodzakelijk gebleken.

Bestemmingsfonds Legaat oud-burgemeester Brouwer

Dit betreft een in 2004 door de SWOA ontvangen, door het bestuur geoormerkt legaat ad € 18.151 van oud-burgemeester Brouwer. In 2025 is € 13.134 aangewend en blijft het restant gereserveerd.

Bestemmingsfonds Wijkontmoetingscentrum Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar

In 2017 is door het bestuur in overleg met gemeente Uithoorn besloten om twee fondsen samen onder te brengen ten behoeve van investeringen of activiteiten voor wijkontmoetingscentrum in Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar. In 2022 is de opknapbeurt van de Bilderdijkhof uitgevoerd. De uitgaven voor het opknappen van de toiletten en vloeren bedroegen € 68.269 en de afschrijvingen worden de komende jaren ten laste van bestemmingsreserve gebracht. In 2025 is € 8.695 afgeschreven en ten laste van het resultaat gebracht.

Reserve aanvaardbare kosten

Dit bestemmingsfonds is in het verleden ontstaan uit de zorgfinanciering en geoormerkt ten behoeve van de aanpak dementie in Uithoorn en Amstelveen. Het saldo blijft gereserveerd.

Algemene reserve	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
	<u>1.257.427</u>	<u>739.521</u>
Het verloop is als volgt weer te geven:		
	Saldo per 1-1-2025	Saldo per 31-12-2025
	€	€
	<u>739.521</u>	<u>1.257.427</u>
Algemene reserve	290.069	0
	€	€

Overige voorzieningen			
	31-12-2025	31-12-2024	
	€	€	
	160.619	249.825	

Het verloop is als volgt weer te geven:			
	Saldo per 1-1-2025	Dotatie	Onttrekking
	€	€	€
- loopbaanbudget	131.925	56.922	-55.028
- langdurig zieken	117.900	26.800	0
	249.825	83.722	-55.028
			-117.900
			160.619

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	230.039	148.187

De voorziening loopbaanbudget betreft de opgebouwde verplichtingen aan het personeel; het opgebouwde bedrag kan worden ingezet voor de eigen loopbaan. Voor langdurig zieke medewerkers is een bedrag toegevoegd aan de voorziening en 118K is vrijgevallen in 2025.

Het saldo crediteuren is gestegen, omdat er eind 2025 een factuur van 35K van Gemeente Amstelveen en van On(t)roerend Goed van 31K is opgenomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025
Passiva

13. Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stichting Participe Alphen aan de Rijn	10.711	0
Stichting Participe Delft	44.589	73.266
Stichting Participe Projecten	0	2.751
Stichting Participe Holding	321.294	138.996
	<u>376.594</u>	<u>215.013</u>

14. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen	498.499	503.897
	<u>498.499</u>	<u>503.897</u>

15. Schulden ter zake pensioenen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden ter zake pensioenen	195.608	195.127
	<u>195.608</u>	<u>195.127</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2025
Passiva

16. Overige schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te betalen salarissen	67.902	115.166
Reservering vakantiedagen	274.996	167.825
Niet bestede en nog te besteden bijdrage van fondsen en overige bijdragen	445.490	344.323
Niet bestede en nog te besteden subsidies Amstelveen	339.149	323.836
Niet bestede en nog te besteden subsidies Uithoorn	56.628	67.880
Niet bestede en nog te besteden subsidies Ouder-Amstel	1.279	4.236
Niet bestede en nog te besteden subsidies Aalsmeer	67.681	114.184
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot (Wlz)	17.973	0
	<u>1.271.099</u>	<u>1.137.450</u>

Toelichting

De reservering vakantiedagen is gestegen doordat het aantal openstaande verlofuren, inclusief verlofsparen, met 70% gestegen zijn.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Passiva

De niet bestede en nog te besteden subsidies kunnen als volgt worden gespecificeerd:

<u>Niet bestede en nog te besteden subsidies Amstelveen</u>	<u>339.149</u>	<u>323.836</u>
Subsidie Amstelveen Warme kamers	18.788	18.788
Subsidie Amstelveen Welzijn op recept	1.880	1.880
Subsidie Amstelveen Automaatje	8.662	0
Subsidie Amstelveen Sociaal benaderingsteam Dementie	53.572	0
Subsidie Amstelveen Companen	17.599	0
Subsidie Amstelveen Odensehuis	0	18.702
Subsidie Amstelveen Oekraïne	0	87.048
Subsidie Amstelveen Oekraïne naschoolse opvang	18.537	0
Subsidie Amstelveen Oekraïne Psychosociale hulp	5.182	0
Subsidie Amstelveen Oekraïne Olmenhof	77.080	0
Subsidie Amstelveen De Bolder avondopenstelling	22.811	22.811
Subsidie Amstelveen Impuls vrijwilligerswerk	0	34.589
Subsidie Amstelveen Seineflat	18.436	4.151
Subsidie Amstelveen Lang leven thuisflats	0	18.503
Subsidie Amstelveen Isolatie minima	9.868	15.482
Subsidie Amstelveen Taalextra 2024-2025	0	1.472
Subsidie Amstelveen Lees en Schrijftafels	3.235	0
Subsidie Amstelveen Welzijn op recept Uithoorn	8.949	8.949
Subsidie Amstelveen Lief en leedstraten/Bewonersinitiatieven	0	16.662
Subsidie Amstelveen Valpreventie	37.425	10.621
Subsidie Amstelveen Lief en leedstraten	7.210	7.210
Subsidie Amstelveen Energiearmoede	17.523	17.523
Subsidie Amstelveen W in de wijk	12.392	39.445
<u>Niet bestede en nog te besteden subsidies Uithoorn</u>	<u>56.628</u>	<u>67.880</u>
Subsidie Uithoorn inzake Actieveer Jezelf	0	8.472
Subsidie Uithoorn Sociaal Team	0	13.425
Uithoorn voor Elkaar	27.235	21.377
Subsidie Uithoorn Ouder Kindcafé	3.712	4.500
Subsidie Uithoorn Aanvullend steunpakket	0	20.106
Subsidie Uithoorn Netwerkversterking	18.201	0
Subsidie Uithoorn GGZ Inloop	7.480	0
<u>Niet bestede en nog te besteden subsidies Ouder-Amstel</u>	<u>1.279</u>	<u>4.236</u>
Subsidie Ouder Amstel maatschappelijk werk/vroegsignalering	0	4.236
Subsidie Ouder Amstel Voorteesexpress	1.279	0
<u>Niet bestede en nog te besteden subsidies Aalsmeer</u>	<u>67.681</u>	<u>114.184</u>
Subsidie Aalsmeer Integrale opdracht	41.097	0
Subsidie Aalsmeer Bewonersinitiatieven	0	3.284
Subsidie Aalsmeer Valpreventie	16.720	71.896
Subsidie Aalsmeer Arbeidsmigranten	2.605	39.004
Subsidie Aalsmeer GGZ Inloop	7.259	0

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Passiva

Specificatie schulden uit hoofde van financieringsoverschot (Wlz)

	2024	2025	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	20.833	0	20.833
Financieringsverschil boekjaar	0	-17.973	-17.973
Correcties voorgaande jaren	0	0	0
Betalingen/ontvangsten	-20.833	0	-20.833
Subtotaal mutatie boekjaar	-20.833	-17.973	-38.806
Saldo per 31 december	0	-17.973	-17.973

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

c

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	0	20.833
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	17.973	0
	-17.973	20.833

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)

Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget

Totaal financieringsverschil

	256.701	304.686
	274.674	283.853
	-17.973	20.833

17. Overige passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitontvangen cursusgelden	48.271	46.867
Uithoorn voor Elkaar te betalen aan partners	0	70.634
Nog te ontvangen facturen	68.270	13.648
Overige overlopende passiva	76.163	40.752
	192.704	171.901

Toelichting op de balans per 31 december 2025
Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

18. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Toelichting:

Fiscale eenheid

Stichting Participe Amstelland maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en is daardoor hoofdelijk aansprakelijk voor de volledige btw-schulden van deze fiscale eenheid. De fiscale eenheid bestaat uit: Stichting Participe Holding, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Projecten.

Meerjarige verplichtingen

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

Betaalbaar binnen 1 jaar	Betaalbaar 1-5 jaar	Betaalbaar na 5 jaar	Totaal per 31-12-2025
€	€	€	€
379.000	208.000	0	587.000

Huur

Toelichting meerjarige verplichtingen

Ruimtes bij locatie De Kuyper 2025 (Gemeente Uithoorn) is per 1-1-2025 overgegaan naar onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 3 maanden.

Voorwaardelijke verplichtingen

Er zijn 3 (2024: 3) lopende bankgaranties ter waarde van € 49.765 (2024: € 49.765). Zie ook de toelichting op de liquide middelen.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnag onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Mutatatieoverzicht materiële vaste activa

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Totaal
	€	€	€
Stand per 1-1-2025			
- aanschafwaarde	229.562	667.984	897.546
- cumulatieve afschrijvingen	66.324	436.941	503.265
Boekwaarde per 1-1-2025	163.238	231.043	394.281
Mutaties in het boekjaar			
- bij: investeringen	0	71.825	71.825
- bij: investering ten laste bijdrage derden	0	0	0
- af: bijdrage derden	0	0	0
- af: afschrijvingen	23.441	69.082	92.523
per saldo	-23.441	2.743	-20.698
<i>- desinvesteringen</i>			
- aanschafwaarde	30.587	296.120	326.707
- cumulatieve afschrijvingen	12.251	251.061	263.312
per saldo	-18.336	-45.059	-63.395
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-41.777	-42.316	-84.093
Stand per 31-12-2025			
- aanschafwaarde	198.975	443.689	642.664
- cumulatieve afschrijvingen	77.514	254.962	332.476
Boekwaarde per 31-12-2025	121.461	188.727	310.188
Afschrijvingspercentage	10%	20-33,3%	

Toelichting

De desinvesteringen betreft de opschoning van buiten gebruik gestelde en volledig afgeschreven activa. De investeringen bestaan uit kleine verbouwingen en aanschaf van inventaris in diverse wijckcentra.

Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING		
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
19. Wet landurige zorg		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (excl. subsidies, incl. overproductie)	256.701	304.686
	256.701	304.686

Toelichting

Per saldo zijn de inkomsten (WLZ en WMO) gedaald met € 45.000 van € 1.314.000 naar € 1.269.000. De afname van de omzet wordt veroorzaakt door een afname van het aantal cliënten / aantal dagdelen per cliënt.

20. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		
Opbrengsten Wmo en GGZ-inloop	1.012.470	1.008.929
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	8.947.861	8.123.373
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	1.096.544	491.255
Overige opbrengsten	1.550.380	1.723.012
	12.607.256	11.346.569
Opbrengsten Wmo en GGZ-inloop		
Opbrengsten Wmo Ontmoetingsgroep Amstelveen	220.135	259.103
Opbrengsten Wmo Ontmoetingsgroep Uithoorn	156.205	178.094
Opbrengsten Wmo Individuele Begeleiding - Amstelveen	396.945	370.703
Opbrengsten Wmo Individuele Begeleiding en Dagbesteding Aalsmeer	100.242	70.688
Wmo GGZ Inloop Amstelveen	138.943	130.341
	1.012.470	1.008.929

Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)

Gemeente Amstelveen	5.905.778	5.469.980
Integrale opdracht Amstelveen	4.710.621	4.073.728
Integrale opdracht Amstelveen aanvullend	184.787	148.730
Odensehuis	0	256.147
Oekraïne Amstelveen	271.772	485.926
W in de wijk	61.624	66.962
Automaatje	68.077	64.137
Valpreventie	136.784	85.643
De Bolder avondopenstelling	0	18.697
Impuls vrijwilligerswerk	34.589	25.795
Seineflat	25.420	8.711
Lang leven thuisflats	18.503	39.115
Taalextra	16.483	6.698
Vrijwilligerscentrale overnamekosten Amstelveen	0	22.500
Zorgdomein	9.705	66.033
SBD-team	159.595	20.868
Participatie-project	103.032	77.674
Overige opdrachten Amstelveen	35.640	2.616
Kenniscentrum	39.911	0
Companen	29.235	0
Gemeente Aalsmeer	1.129.147	906.422
Integrale opdracht Aalsmeer	921.651	777.352
Oekraïne Aalsmeer	86.170	72.420
Overige opdrachten Aalsmeer	16.852	49.400
Vrijwilligerscentrale overnamekosten Aalsmeer	0	7.250
GGZ inloop Aalsmeer	21.101	0
Valpreventie Aalsmeer	46.974	0
Arbeidsmigranten	36.399	0
Gemeente Uithoorn	1.278.022	1.149.554
Integrale opdracht Uithoorn	1.105.152	1.056.517
Oekraïne Uithoorn	31.338	69.506
Overige opdrachten Uithoorn	788	23.531
Netwerkversterking	73.113	0
GGZ Inloop Uithoorn	67.631	0
Gemeente Ouder Amstel	604.524	597.417
Maatschappelijk werk en vroegsignalering	183.182	174.679
Oekraïne Ouder Amstel	412.621	422.738
Voorleesexpress	8.721	0
Gemeente Alphen	30.390	0
Vluchtelingen doe mee	30.390	0

Totaal

8.947.861

8.123.373

Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

Toelichting

De opbrengsten zijn gestegen door indexering en uitbreiding van doorlopende opdrachten de uitvoering van nieuwe incidentele projecten/opdrachten.

Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies		
Overige subsidies en fondsen	1.096.544	491.255
	1.096.544	491.255

Toelichting

De opbrengsten zijn gestegen door uitbreiding van de projecten. In samenwerking met Brentano is het project dementie / ouderen gecontinueerd in 2025 en is de inzet vergroot (€ 428.000). Ook is het project Taalhuis in samenwerking met Stichting Wereldbuur gestart (€ 194.000). Ook in 2025 zijn er een groot aantal kleine projectbijdragen ontvangen van fondsen.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige opbrengsten		
Sociaal culturele activiteiten	477.596	425.119
Maaltijden en buffetten	564.167	605.586
Verhuur en overige	344.537	402.811
Persoonssalarmering	7.901	114.947
Dienstverlening derden (uitgeleend personeel)	156.179	174.549
	1.550.380	1.723.012

Toelichting

De inkomsten uit de horeca-activiteiten (Maaltijden en buffetten) zijn gedaald. De activiteiten in de wijkcentra zijn echter wel toegenomen (verschuiving van eerder genoemde inkomsten). Daarnaast zijn de verkoopprijzen verhoogd. De activiteiten voor persoonssalarmering zijn in 2024 beëindigd, in 2025 nog een restantbedrag. De dienstverlening derden is nagenoeg in lijn met 2024 en door de inzet voor Volledig Pakket Thuis (VPT) in opdracht van/in samenwerking met twee zorginstellingen tot stand gekomen.

BEDRIJFSLASTEN

21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

2025	2024
€	€
1.668.674	1.526.414

Toelichting

De lonen en salarissen zijn gestegen door een toename van het aantal personeelsleden en indexeringen volgens de Cao-afspraken.

De kosten personeel niet in loondienst bevat naast de kosten voor inhuur ook de doorbelaste personele inzet van het servicebureau. Deze kosten zijn gestegen met door hogere kosten voor het servicebureau in verband met de uitgevoerde projecten. De doorbelaste personeelskosten zijn gestegen door uitgaven voor de investeringsagenda.

22. Lonen en salarissen

5.548.864	4.976.873
-----------	-----------

23. Sociale lasten

963.444
858.856

24. Pensioenlasten

510.074	495.309
---------	---------

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is

Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

25. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	92.523	85.436
- resultaat verkoop activa	67.342	0
Totaal afschrijvingen	159.865	85.436

26. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

Overige personeelskosten	303.217	170.450
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	316.256	420.837
Algemene kosten	1.521.385	1.408.476
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	827.677	733.677
Onderhoud en energiekosten	323.756	361.529
Huur en leasing	546.175	397.752
Dotatie/vrijval voorzieningen	-58.646	117.900
	3.779.821	3.610.621

Toelichting

De overige personeelskosten zijn in 2025 hoger ten opzichte van 2024. In 2025 heeft er een vrijval plaatsgevonden vanuit de voorziening langdurig zieken van € 118.000.

De kosten voor voedingsmiddelen en hotelmatige kosten alsmede patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn in 2025 € 105.000 lager. De kosten zijn gedaald door de afname van inkopen die samenhangen met de lagere horeca-opbrengsten in de wijkcentra.

Patiënt- en bewonersgebonden kosten bestaan uit de kosten voor docenten, activiteiten/cursussen, de kosten voor vrijwilligers, de vervoerskosten voor de ontmoetingsgroepen en kosten alarmering.

Onderhoud en energiekosten zijn in 2025 € 31.000 lager. Het onderhoud aan inventaris en apparatuur is in 2025 onder de algemene kosten opgenomen.

Onder huur en leasing is in 2025 ook de huur spreekkamers/activiteiten en doorbelaste huisvestingskosten opgenomen.

De algemene kosten betreffen huisvestingskosten, kantoorkosten, verkoopkosten en overige kosten. De kosten zijn € 113.000 hoger. De hogere kosten hangen samen met schoonmaakkosten wijkcentra, marketingkosten, aanschaf apparatuur en diverse advieskosten. Daarentegen zijn de automatiseringskosten in 2025 fors lager ten opzichte van 2024.

De post dotatie/vrijval voorzieningen; in 2024 is een voorziening gevormd voor langdurige zieke medewerkers. In 2025 was sprake van een vrijval.

Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

27. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Rentelasten en overige financiële lasten	-15.975	-16.598

28. Wet normering topinkomens (WNT)

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, zijn opgenomen bij Stichting Participe Holding.

29. Honoraria accountant

De honoraria voor de accountant zijn verantwoord bij Stichting Participe Holding.

30. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

WNT-VERANTWOORDING 2025 STICHTING Participe Amstelland

De WNT is van toepassing op Stichting Participe Amstelland. Er worden werkzaamheden uitgevoerd die worden gefinancierd vanuit de WLZ en valt hierdoor onder de regeling van zorg en jeugdhulp, klasse II op basis van 8 punten. Het voor Stichting Participe Amstelland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 167.000.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

De bezoldiging van de bestuurder van Stichting Participe Amstelland wordt conform 2024 verantwoord bij Stichting Participe Holding die optreedt als bestuurder van Stichting Participe Amstelland. Hierbij is sprake van intra-groep detachering en is de bezoldiging gebaseerd op doorbelastingen die voor de WNT als bezoldiging kwalificeren.

Bij de doorbelastingen wordt rekening gehouden met de maximale WNT-normering sectorale regeling Zorg- en jeugdhulp. De feitelijke beloningsgegevens van de betreffende topfunctionaris zelf zijn terug te vinden in de jaarrekening van Stichting Participe Holding. In de controleverklaring bij de jaarrekening van Stichting Participe Holding is een oordeel met beperking met betrekking tot de WNT-gegevens van Stichting Participe Amstelland opgenomen. Deze beperking heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Het is niet mogelijk vast te stellen of:

- in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan is het niet mogelijk om voldoende en geschikte controle-informatie te verstrekken waaruit vastgesteld kan worden dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling(en) in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Toezichthoudende topfunctionarissen

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht van Stichting Participe Amstelland vindt plaats bij Stichting Participe Holding. Bij de doorbelasting wordt rekening gehouden met de van toepassing zijnde maximale WNT-normering.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

De gegevens in deze verantwoording zijn conform de rapportageverplichting, er is op basis van de WNT geen andere informatie die in de verantwoording opgenomen dient te worden.

Op zowel totaalniveau (Stichting Participe Holding) als per entiteit worden de WNT-normen niet overschreden. De huidige situatie vloeit voort uit de geldende wet- en regelgeving, waardoor Stichting Participe inhoudelijk geen keuzes kan maken of hier invloed op heeft.



OVERIGE GEGEVENS 2025

PARTICIPE HOLDING

Alleen voor identificatiedoeleinden:



MOORE DRV

Datum:

28-05-2026

A handwritten signature in blue ink, located at the top right of the page.

Overige gegevens

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Er is geen statutaire regeling betreffende de resultaatbestemming.

Voorstel bestemming resultaat 2025

Na goedkeuring door de Raad van Toezicht van Stichting Participe Holding is het resultaat over 2025 als volgt verdeeld:

Toevoeging/onttrekking:	€
Onttrekking aan bestemmingsreserve Innovatie dienstverlening	-51.000
Onttrekking aan bestemmingsfonds Wijkontmoetingscentrum Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar	-8.695
Onttrekking aan Legaat oud-burgemeester Brouwer (project Aalsmeer Vrouwendag)	-13.134
Onttrekking / toevoeging aan algemene reserve	290.069
	<u>217.240</u>

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Participe Amstelland heeft geen nevenvestigingen.

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

1.1.9 Vaststelling en goedkeuring

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Participe Holding heeft namens de Stichting Participe Amstelland de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld op 27 mei 2026.

De jaarrekening 2025 is door de Raad van Toezicht van Stichting Participe Holding namens de Stichting Participe Amstelland goedgekeurd op 27 mei 2026.

1.1.9.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest die een nieuw licht werpen op de feitelijke situatie per balansdatum dan wel van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

Ondertekening door bestuurder en toezichthouders namens Stichting Participe Holding

Bestuurder Stichting Participe Amstelland
(namens Stichting Participe Holding)
A.C. Bastiaansen

Voorzitter Raad van Toezicht
N. Vogel

Vice-voorzitter Raad van Toezicht
K.P. Goossen

Lid Raad van Toezicht
E.J. Epema

Lid Raad van Toezicht
M. den Boogert-de Jong

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Participe Amstelland

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Stichting Participe Amstelland te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Participe Amstelland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Participe Amstelland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van oordeel met beperking aangaande WNT-gegevens

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel WNT verantwoording 2025 in de toelichting op pagina 49 van jaarrekening 2025 van Stichting Participe Amstelland waarin is omschreven dat de WNT-gegevens van Stichting Participe Amstelland zijn opgenomen in de jaarrekening van Stichting Participe Holding. Hierin is tevens toegelicht dat in de controleverklaring bij de jaarrekening van Stichting Participe Holding een oordeel met beperking met betrekking tot de WNT-gegevens van Stichting Participe Amstelland is opgenomen.

Tevens zijn de omstandigheden die hebben geleid tot dit oordeel met beperking in deze toelichting uiteengezet. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheden.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijking bevat en alle informatie bevat die op grond van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de raad van toezicht in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

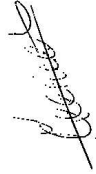
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

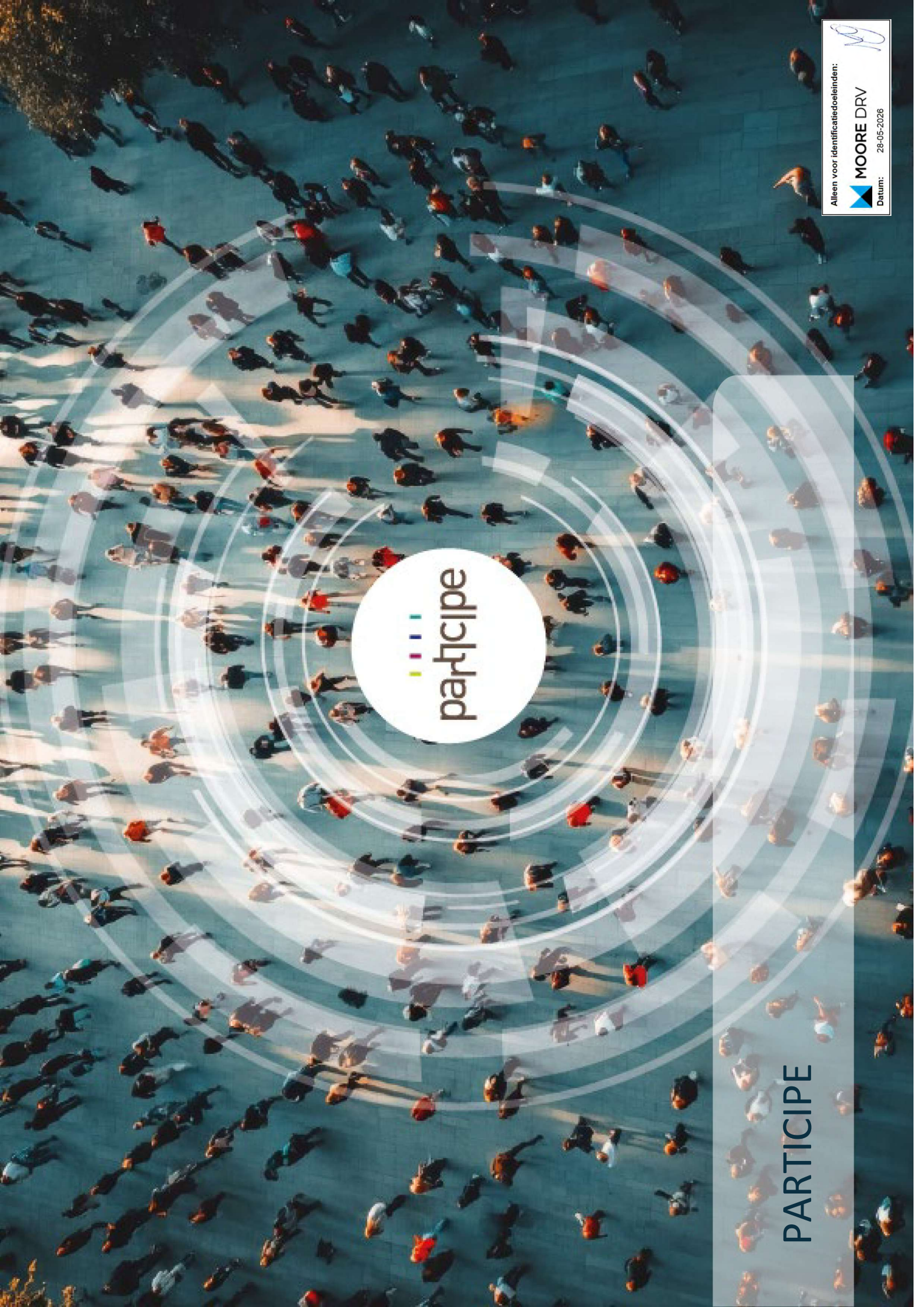
Rotterdam, 28 mei 2026
Moore DRV Audit B.V.



drs. M.A. Ligthart-Overweel RA



Paraaf voor identificatiedoeleinden:



PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoeleinden:



MOORE DRV

Datum: 28-05-2026

MOORE