



JAARRAPPORT 2025

STICHTING PARTICIPE HOLDING

Alleen voor identificatiedoeleinden:

 **MOORE DRV**

Datum: 30-06-2026

A stylized, handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page.

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Bestuursverslag	4
Verslag Raad van Toezicht	15
Verslag COR	19
Jaarrekening 2025	21
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	22
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025	23
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	24
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	25
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	29
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025	39
Enkelvoudige balans per 31 december 2025	43
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025	44
Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2025	45
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	46
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	47
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025	52

WNT verantwoording 2025	54
Overige gegevens	66
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	67
Statutaire regeling resultaatbestemming	67
Resultaatbestemming	67
Gebeurtenissen na balansdatum	67
Ondertekening door bestuurder en toezichthouders	68
Controleverklaring externe accountant	69

VOORWOORD

In 2025 heeft Participe verder gebouwd aan een stevige basis om onze maatschappelijke opdracht duurzaam te kunnen blijven uitvoeren. De vraag in het sociaal domein blijft groot en de context verandert: gemeenten maken scherpe keuzes en opdrachten worden herijkt. Dat vraagt van ons wendbaarheid én betrouwbaarheid.

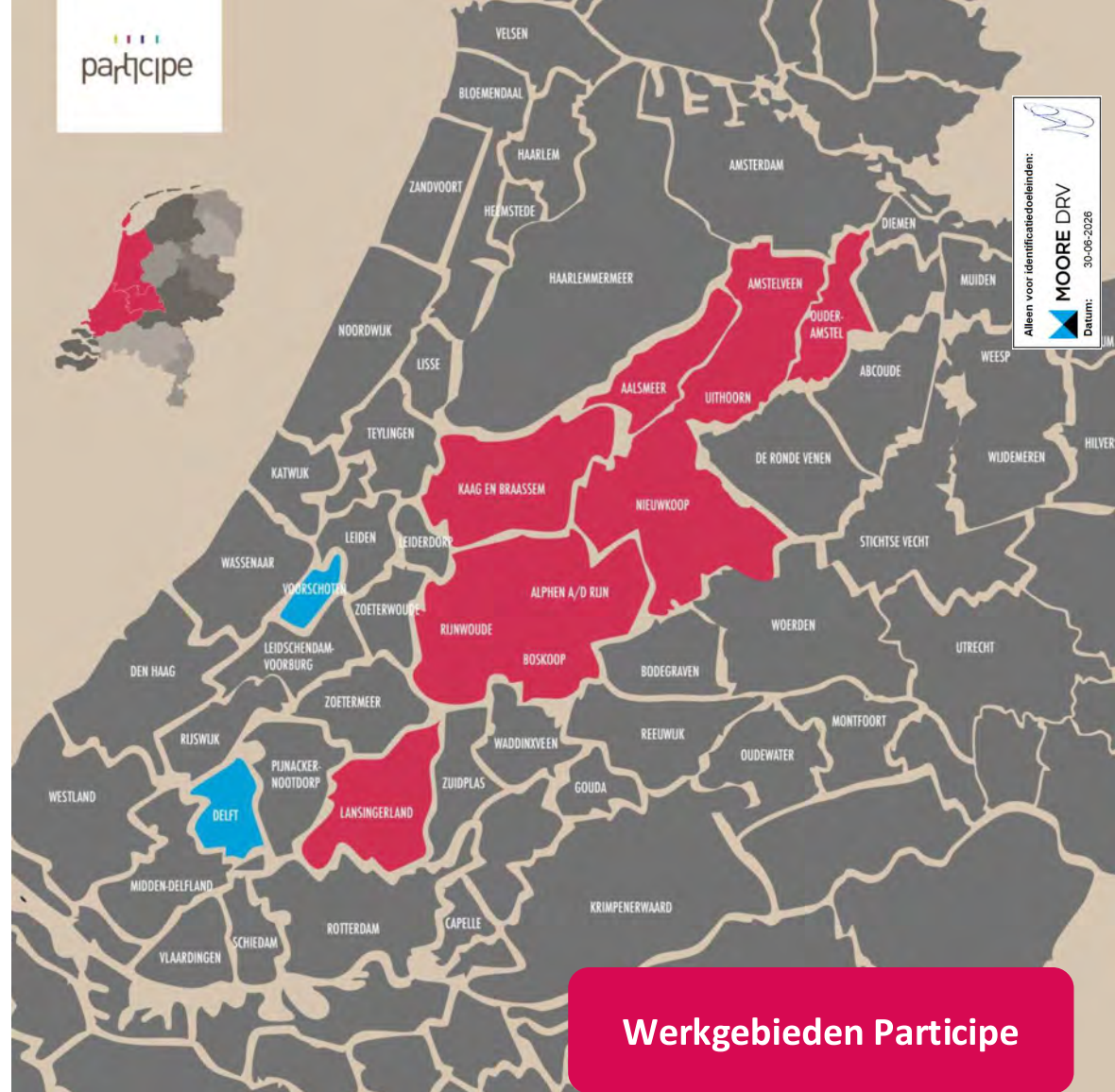
Participe werkt lokaal, dichtbij inwoners, in verschillende gemeenten en regio's. In Alphen aan den Rijn en Lansingerland doen we dat via Participe Alphen aan den Rijn. In Amstelveen, Aalsmeer, Uithoorn en Ouder-Amstel via Participe Amstelland. In Kaag en Braassem via De Driemaster. In Delft waren we in 2025 actief via Participe Delft (tot en met 31 december 2025; daarna neemt de gemeentelijke BV Delft voor Elkaar het stokje over). En in Voorschoten is Voorschoten voor Elkaar sinds 1 januari 2026 onderdeel van Participe.

We hebben stappen gezet in de versterking van governance en sturing, met heldere rollen en verdere professionalisering van besluitvorming. Ook hebben we gewerkt aan betere financiële stuurinformatie en rapportages. Tegelijk erkennen we dat verdere doorontwikkeling nodig blijft, onder andere waar datakwaliteit en systeemondersteuning nog niet overal het gewenste niveau bieden. Op kwaliteit en veiligheid zijn concrete verbetermaatregelen uitgevoerd, waaronder acties uit de RI&E. In de regio's is geïnvesteerd in samenwerking en positionering via partnerschappen en netwerktafels.

In alles wat we doen, zit Positieve Gezondheid in ons DNA: niet de beperking of hulpvraag staat centraal, maar wat iemand wél kan en belangrijk vindt. Door het gesprek te voeren vanuit deze benadering helpen we inwoners inzicht te krijgen en stappen te zetten richting meer welzijn, veerkracht en participatie. Zo blijven we, samen met gemeenten en partners, gericht op wat het meest telt: passende ondersteuning dichtbij inwoners en het versterken van veerkracht in wijken en dorpen.

Marcel Bastiaansen

Bestuurder Participe



Werkgebieden Participe

- Amstelland • Amstelveen, Aalsmeer, Uithoorn en Ouder-Amstel
- Alphen aan den Rijn
- Kaag en Braassem
- Delft
- Lansingerland
- Voorschoten: voorbereidingen fusie in 2025



BESTUURSVERSLAG 2025

PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoeleinden:

 **MOORE DRV**

Datum: 30-06-2026



BESTUURSVERSLAG 2025

Holding Participe

1. Context en opdracht

2025 stond voor Participe in het teken van een veranderende maatschappelijke en bestuurlijke context. In meerdere gemeenten werden opdrachten herijkt binnen beschikbare middelen. Deze beweging vraagt om scherpe keuzes in scope en inzet, terwijl de behoefte aan laagdrempelige ondersteuning, preventie en samenwerking in het sociaal domein onverminderd groot blijft. Participe heeft in 2025 ingezet op wendbaarheid in uitvoering én betrouwbaarheid in verantwoording: doen wat nodig is voor inwoners, met transparantie richting opdrachtgevers en toezichthouders.

2. Besturing en governance

Op holdingniveau is gewerkt aan het verder versterken van sturing en governance. Rollen en verantwoordelijkheden zijn aangescherpt en besluitvormingsprocessen zijn doorontwikkeld, met aandacht voor duidelijke afwegingen en vastlegging. Ook is geïnvesteerd in samenwerking binnen het management en in de positionering van het concern als geheel. Deze stappen dragen bij aan voorspelbaarheid in uitvoering en aan eenduidigheid richting opdrachtgevers, partners en Raad van Toezicht.

3. Financiële beheersing en 'in control'

Participe heeft in 2025 verder gewerkt aan het verbeteren van de planning- en controlcyclus. De T-rapportage is doorontwikkeld als instrument voor tijdige sturing. Tegelijkertijd is zichtbaar geworden dat de basis onder stuurinformatie nog niet overal het gewenste niveau heeft, onder andere door beperkingen in beschikbare basisgegevens vanuit de systemen. Dit is expliciet gemaakt in de organisatie en vormt onderdeel van de verbeteragenda. Het doel is om managers structureel tijdiger en vollediger te kunnen informeren, zodat bijsturing op inzet en resultaten sneller en consistent kan plaatsvinden.

4. Kwaliteit, veiligheid en compliance

In 2025 zijn concrete maatregelen uitgevoerd op het gebied van kwaliteit en veiligheid, waaronder acties voortkomend uit de RI&E. Hiermee is verder invulling gegeven aan een veilige werkomgeving en het beperken van operationele risico's. Op compliance is onderkend dat borging kwetsbaar kan worden bij tijdelijke capaciteitstekorten (zoals op privacy). Dit is als aandachtspunt benoemd en waar nodig zijn mitigerende stappen ingezet, gericht op continuïteit en betrouwbaarheid van processen.

5. Samenwerking en positionering in het sociaal domein

In de regio's is geïnvesteerd in samenwerking en netwerksturing, onder meer via regionale tafels en partnerschappen rond preventie, welzijn en mentale gezondheid. Daarnaast is gewerkt aan het expliciteren van dienstverlening (dienstencatalogus) en het verbeteren van de klantreis, om voor opdrachtgevers, partners en inwoners helder te maken wat Participe aanbiedt en hoe ondersteuning toegankelijk is georganiseerd. Deze positioneringsactiviteiten versterken de herkenbaarheid van Participe als uitvoeringspartner in het sociaal domein.

Samenstelling van het bestuur

De heer A.C. Bastiaansen is bestuurder van Stichting Participe Holding. Participe Holding is bestuurder van de overige entiteiten die deel uitmaken van de Participe Groep (Stichting Participe Alphen aan den Rijn, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Projecten).

Nevenfuncties bestuurder

Naast bestuurder van Stichting Participe Holding heeft de heer A.C. Bastiaansen de volgende nevenfuncties:

- Bestuurslid van Transmuralis
- Bestuurslid van Verdiwel
- Voorzitter van het bestuur Stichting Vrienden van buurderij Van Dam

6. Herijking, prioritering en continuïteit

De herijking van gemeentelijke opdrachten en financiële druk vroegen in 2025 om scherpere prioritering. Waar opdrachten zijn aangepast aan beschikbare middelen, is samen met gemeenten gestuurd op heldere keuzes in inzet en scope. Daarbij is steeds het uitgangspunt geweest om continuïteit van ondersteuning zo goed mogelijk te borgen, met focus op preventieve en lichte vormen van hulp waar dat passend is.

7. Vooruitblik 2026

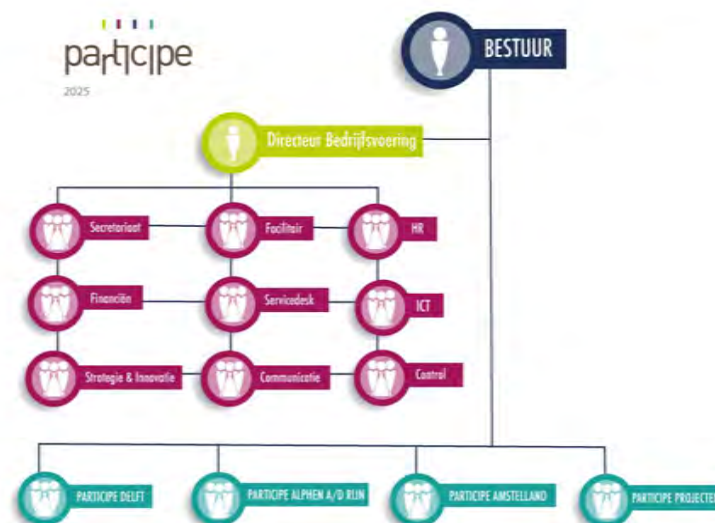
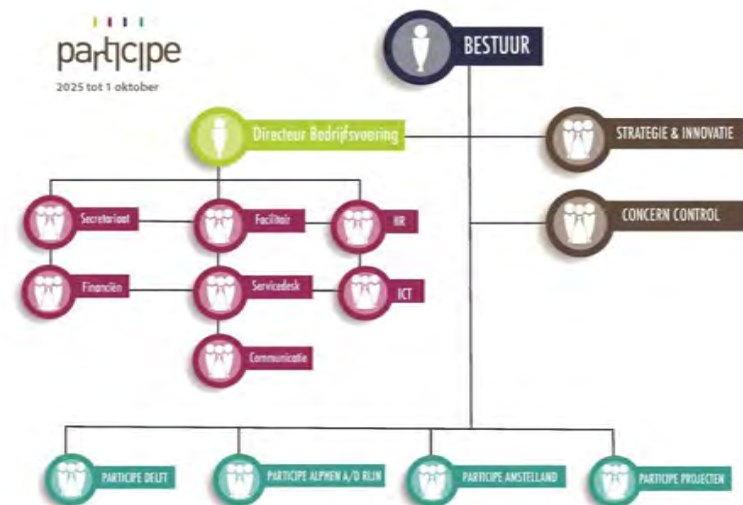
De ontwikkelingen in 2025 vormen de basis voor verdere versterking in 2026. Prioriteiten liggen bij:

- verdere verbetering van de kwaliteit en tijdigheid van stuurinformatie en rapportages;
- borging van compliance en continuïteit op kritieke functies en processen (zoals privacy);
- het doorontwikkelen van de dienstencatalogus/klantreis en het versterken van samenwerking in de regio's;
- het blijven maken van heldere keuzes in opdrachtuitvoering onder veranderende financiële kaders.

Participe blijft daarmee gericht op duurzame uitvoering van de maatschappelijke opdracht: passende ondersteuning dichtbij inwoners, samen met gemeenten en partners.

Participe in samenwerkingsverbanden

- Verdiwel
- Siga
- Transmuralis
- SAMENZHN
- Alliantie Positieve Gezondheid
- Ketenzorg Dementie (Amstelland Meerlanden)



Organogram voorheen boven. Per 1 oktober 2025 is gekozen voor de tweede, om de bedrijfsvoeringsfuncties onder te brengen bij een directeur bedrijfsvoering om de bedrijfsvoering te versterken.

Doelstelling en activiteiten

Participe maakt meedoen mogelijk. Als sociaalwerkorganisatie is Participe actief op het brede terrein van welzijn, preventie, Wmo en Wlz. Wij ondersteunen inwoners bij het behouden en herstellen van de regie over hun eigen leven, vanuit hun eigen perspectief en met als doel aangesloten te blijven in de samenleving. Zo dragen wij bij aan een vitale en inclusieve samenleving, waarin mensen naar vermogen kunnen participeren.

Onze kernactiviteiten richten zich op het vergroten van participatie, het versterken van zelfredzaamheid en het bouwen aan krachtige wijken. Dat doen we met en voor kwetsbare inwoners, onder meer via ontmoetingsgroepen voor ouderen, mantelzorgondersteuning, vluchtelingenwerk en kinder- en jeugdactiviteiten. Hierbij maken we vaak gebruik van wijkcentra in de buurt. De inzet van vrijwilligers is daarbij onmisbaar. Ons werk voeren we uit in nauwe samenwerking met professionals en partners in zorg en welzijn. Daarnaast verzorgen wij voor een aantal gemeenten het proces rond de levering van Wmo-verstrekingen.

Bedrijfsvoering

Sinds 2021 vormen de managers van de werkmaatschappijen en het bedrijfsbureau samen met de bestuurder het Participe-brede managementteam. Zij zijn daarmee niet alleen verantwoordelijk voor hun eigen organisatieonderdeel, maar ook voor Participe als geheel. Deze platte en flexibele organisatiestructuur stimuleert samenwerking, kennisdeling en gezamenlijke sturing. Zo kan Participe meerwaarde bieden aan inwoners, klanten en opdrachtgevers.

Personeel

Bij stichting Participe Holding was in 2025 gemiddeld 24 fte in dienst. Het gemiddeld verzuimpercentage bedroeg 6,2% in 2025 (in 2024: 5,7%). Dit is lager dan het landelijk branchegemiddelde van 7,3% in 2025.

Om het ziekteverzuim weer omlaag te brengen, is voortdurende aandacht van het management nodig.



Financieel

Participe Holding sluit het boekjaar 2025 af met een negatief resultaat, voornamelijk als gevolg van extra afschrijvingskosten op kleine materiële vaste activa. Deze activa zijn in 2025 volledig afgewaardeerd tot een boekwaarde van € 0. Daarnaast is de activeringsgrens voor nieuwe materiële vaste activa per 2025 verhoogd naar € 2.500, waardoor diverse kleinere investeringen, zoals laptops, direct als kosten zijn verwerkt (235K). Dit heeft eveneens een negatief effect gehad op het resultaat.

Op geconsolideerd niveau bedraagt het resultaat van Stichting Participe een verlies van 161K. Het resultaat van Amstelland ligt 35K onder de begroting, terwijl het resultaat van Alphen aan den Rijn 30K boven de begroting uitkomt. Het negatieve geconsolideerde resultaat wordt voornamelijk veroorzaakt doordat het resultaat van Projecten 80K lager is dan begroot, als gevolg van hogere organisatie- en huisvestingskosten. Daarnaast is het verlies grotendeels toe te schrijven aan een correctie op het project Time 4 Your Future (T4YF) in Delft, naar aanleiding van een onjuiste verwerking van de subsidie in voorgaande jaren. Tot en met 2025 werd deze subsidie verantwoord op basis van gerealiseerde kosten, terwijl verantwoording uitsluitend mag plaatsvinden op basis van afgeronde trajecten. Naar aanleiding van een herberekening is in 2025 een negatieve correctie van 575K op de subsidiebaton verwerkt, mede door het aandeel nog lopende trajecten. Een aanzienlijk deel van deze correctie zal in boekjaar 2026 weer positief doorwerken in het resultaat van Projecten.

Hieronder wordt een overzicht van de resultaten per entiteit weergegeven:

Bedragen in x € 1. 000	2025	2024	2023
Alphen aan den Rijn	212	-61	-46
Amstelland	217	81	-14
Delft	-461	64	440
Projecten	-56	-96	-12
Holding	-73	36	26
Totaal	-161	24	394

WERKMAATSCHAPPIJEN IN HET KORT 2025

Participe werkt lokaal, met een herkenbare basisaanpak en ruimte voor accenten die passen bij de gemeente en het netwerk. In 2025 zien we die lokale kleur terug in de manier waarop teams samenwerking organiseren, preventie versterken en inwoners ondersteunen op momenten dat het ertoe doet. Onderstaande schetsen geven per werkmaatschappij de belangrijkste lijnen van het jaar weer.

De Driemaster – verbinding en preventie dichtbij

Bij De Driemaster stond 2025 in het teken van het verder versterken van de kern: welzijn en preventie door verbinding te realiseren. In de dagelijkse praktijk betekent dit werken “in de haarvaten van de samenleving”: inwoners met elkaar in contact brengen, vroegtijdig signaleren wat er speelt en samen met partners passende ondersteuning organiseren. Intern is het methodisch werken verder aangescherpt, wat bijdraagt aan professionele scherpte, herkenbaarheid in het lokale netwerk en duurzame kwaliteit in de uitvoering. De kracht van De Driemaster blijkt bovendien uit de intensieve samenwerking met gemeente en partners én uit de grote betekenis van vrijwilligers binnen de lokale aanpak.

Amstelland (Aalsmeer, Amstelveen, Uithoorn en Ouder-Amstel) • preventie, informele steun en goede toegang

Participe Amstelland heeft zich in 2025 ingezet voor het ondersteunen en verbinden van inwoners in de regio Amstelland, met als doel een samenleving te bevorderen waarin iedereen kan meedoen — los van leeftijd, achtergrond of omstandigheden.

De basisdienstverlening in Aalsmeer, Amstelveen en Uithoorn wordt uitgevoerd door integrale teams, bestaande uit onder andere maatschappelijk werkers, wijk- en ouderenadviseurs, activiteitencoaches en sociaal beheerders. In Ouder-Amstel voert Participe de basisvoorziening Maatschappelijk Werk uit.

Daarnaast verzorgt Participe Amstelland de Wmo-voorziening Individuele Begeleiding in Amstelveen en Aalsmeer, een ggz-inloop in Amstelveen en dagbesteding voor inwoners met (beginnende) dementie in Amstelveen en Uithoorn. Voor de dagbesteding gold dat deze in 2025 gereorganiseerd zijn omdat zij niet kostendekkend waren.



Alphen aan den Rijn • brede welzijnsopdracht met focus op preventie, ouderen en specialistisch jongerenwerk

Afgelopen jaar laat naast de verrichte werkzaamheden ook de uitdagingen zien dit jaar binnen het sociaal domein. Voor de dienstverlening en de activiteiten in het preventieve werkveld was er in 2025 een forse afname van de beschikbare middelen. Dit heeft ingrijpende gevolgen voor inwoners, vrijwilligers, onze personele bezetting en ook voor de partners. Zo kon er vanaf 2025 geen professionele inzet meer zijn op persoonsalarmering, buurtbemiddeling, kinderwerk en de Papierwinkel. Op activiteiten voor het Senioren Expertisepunt, sportjongerenwerk, regulier jongerenwerk, buurtverbinders en beheer dorps- en buurthuizen werd het aantal inzetbare uren afgeschaald. We hebben ons volledig ingezet om de afbouw of vermindering zo goed mogelijk te begeleiden, waarbij de samenwerking met partners intensief en nodig was om gemaakte keuzes te duiden en de werkzaamheden opnieuw in te richten naar de bestaande werkelijkheid.

Wij zien nog steeds knelpunten, nu en in de toekomst, die hebben wij ook in deze rapportage genoemd.

Lansingerland

In 2024 heeft het team Preventie voor het eerst de opdracht Jongerenwerk Lansingerland (JWLL) uitgevoerd. Deze meerjarige opdracht (opdrachtwaarde 2025: € 280.000) wordt uitgevoerd in samenwerking met drie andere partners en biedt ons een stevige positie in een nieuwe gemeente.



Delft • wijkgericht bouwen aan een sterke sociale basis

In 2025 heeft Participe Delft uitvoering gegeven aan een brede welzijnsopdracht voor de gemeente Delft, met de nadruk op wijkgericht werken, preventie en ondersteuning dichtbij inwoners. Binnen het samenwerkingsverband *Delft voor Elkaar* is ingezet op jongerenwerk, sociaal werk in de wijken, ouder- en mantelzorgondersteuning, vrijwilligersondersteuning en diverse aanvullende wijkgerichte projecten. Deze inzet droeg bij aan het versterken van sociale samenhang en het tijdig signaleren en voorkomen van zwaardere problematiek.

Met een team van gemiddeld circa 29,5 fte was Participe Delft in 2025 stevig verankerd in de Delftse wijken. Medewerkers waren zichtbaar en benaderbaar aanwezig en vervulden een verbindende rol tussen inwoners, informele netwerken en professionele ondersteuning. Daarbij werd nauw samengewerkt met lokale partners en vrijwilligers, met aandacht voor wat inwoners zelf kunnen en waar aanvullende ondersteuning nodig is.

Het jaar 2025 stond tevens in het teken van de aangekondigde beëindiging van de subsidiërelatie per 1 januari 2026 en de herinrichting van het welzijnswerk door de gemeente Delft. Participe Delft heeft zich in dit kader actief ingezet voor continuïteit van ondersteuning voor inwoners en voor een zorgvuldige overdracht van werkzaamheden en medewerkers. Met deze inzet is geborgd dat kennis, ervaring en uitvoering voor de stad behouden blijven, ook na afloop van de opdracht. Er is veel inzet gepleegd om de opdracht in Delft te behouden. We betreuren het dat we afscheid moeten nemen van Delft. Uiteraard staat Stichting Participe Delft open voor toekomstige opdrachten.

Voorschoten voor Elkaar • bestuurlijke fusie en continuïteit van lokale ondersteuning

In 2025 hebben Voorschoten voor Elkaar (VVE) en Participe stappen gezet richting een bestuurlijke fusie. In de zomer is een onderzoeksfase gestart om te verkennen hoe beide organisaties hun krachten kunnen bundelen, met als doel een sterker sociaal domein en meer maatschappelijke impact. In december 2025 is besloten tot bestuurlijke fusie, waarbij Voorschoten voor Elkaar met ingang van 1 januari 2026 onderdeel is geworden van Participe.

Uitgangspunt in dit traject is dat de ondersteuning aan inwoners van Voorschoten herkenbaar en toegankelijk blijft. In de communicatie rondom de fusie is nadrukkelijk benoemd dat de kwaliteit van dienstverlening centraal staat, met behoud van lokale betrokkenheid en vertrouwde gezichten voor inwoners en samenwerkingspartners. De fusie markeert daarmee een volgende fase: VVE kan doorontwikkelen binnen een robuustere organisatie, terwijl de lokale verankering in Voorschoten leidend blijft.



GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM 2025

Delft voor Elkaar

De gemeente Delft heeft de opdracht van Participe / Delft voor Elkaar in eigen beheer genomen per **1 januari 2026**.

Dat vinden wij uiteraard bijzonder jammer en wij wensen onze collega's daar het allerbeste.

Voorschoten voor Elkaar

Per **1 januari 2026** zijn Participe en **Voorschoten voor Elkaar** samen verder gegaan. In 2025 is gewerkt aan de voorbereidingen voor deze bestuurlijke fusie, met als uitgangspunt dat inwoners en samenwerkingspartners in Voorschoten kunnen blijven rekenen op **toegankelijke, herkenbare en continu beschikbare ondersteuning**. Door de krachten te bundelen ontstaat een stevigere organisatorische basis om kwaliteit te borgen, kennis te delen en waar nodig door te ontwikkelen, terwijl de **lokale verankering** in Voorschoten leidend blijft. De fusie markeert daarmee een volgende stap in onze ontwikkeling: dichtbij inwoners blijven werken, in nauwe samenwerking met gemeente en partners, en met meer ruimte om mee te bewegen met veranderingen in het sociaal domein.

DELFT
VOOR
ELKAAR!



CONTINUITEIT

Meerjarig inzicht en risicoduiding

Meerjarig inzicht opdrachtenportefeuille

In de hiernaast staande tabel staat de opdrachtenportefeuille van Participe zoals die nu voor de aankomende jaren bekend is. Daar waar opdrachten een eenmalig karakter hebben of er op inschrijving verlenging noodzakelijk is, zijn deze opdrachten niet meegenomen. Zodoende daalt de 'zekere' portefeuille van €28 mln. naar €18 mln. in 2029.

Een belangrijk deel van de structurele portefeuille bestaat uit subsidies, te weten €16 mln. Hoewel het merendeel van die subsidies jaar-op-jaar worden verleend, zien we deze als structureel. Wil een opdrachtgever zo'n subsidie stopzetten dan is men gebonden aan een afbouwperiode van 3 jaar.

Bij de opdrachten met een onzeker karakter zit de opdracht WMO Ondersteuning via Tom in de Buurt (€4,5 mln.). In 2026 staan de opdrachtgevers voor de vraag van verlenging. De voorbereidende gesprekken hiertoe zijn gestart.

Time 4 Your Future is een Maatschappelijke Diensttijd (MDT) gerelateerd project. De opdracht loopt uit in 2026 (oorspronkelijk 2025). Er is een verlengingsaanvraag ingediend. De behandeling door het Ministerie van VWS heeft vertraging opgelopen zodat er nog geen besluit is ontvangen.

De Amstellandse projecten voor in totaal €2,3 mln. hebben in principe een incidenteel karakter. Hier zien we de zoektocht van onze opdrachtgevers hoe incidentele middelen om te zetten naar structurele middelen. De afgelopen jaren heeft laten zien dat ongeveer 75% van de incidentele middelen jaar-op-jaar door (andere) incidentele middelen worden vervangen.

Opdrachtenportefeuille x € 1.000

Opdrachtenportefeuille	2026	2027	2028	2029
Alphen Preventie - WMO - Jeugdwerk	10.359	4.692	4.472	4.350
Amstelland Welzijn - WMO - Projecten	13.002	9.078	9.078	9.078
Projecten De Driemaster - Time 4 Your Future	2.814	2.481	2.481	2.481
Voorschoten	1.850	1.850	1.850	1.850
Totaal	28.025	18.101	17.881	17.759

RISICOANALYSE 2025

Risicoanalyse en beheersing

Ook in 2025 hebben we scherp gekeken naar de risico's die van invloed kunnen zijn op onze continuïteit en kwaliteit. Dat doen we niet alleen om tijdig te kunnen bijsturen, maar ook om als organisatie wendbaar en betrouwbaar te blijven in een veranderende omgeving. De risicoanalyse is onderdeel van onze planning- en controlcyclus en vormt daarmee een vaste basis voor gesprek, afweging en sturing.

De belangrijkste aandachtspunten liggen bij financiële zekerheid, de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerde medewerkers, de kwaliteit van onze ondersteuning en informatievoorziening, het borgen van kwaliteit en certificering, en het blijven aansluiten op maatschappelijke ontwikkelingen. Deze thema's raken direct aan onze dienstverlening en aan de manier waarop wij gemeenten, inwoners, vrijwilligers en partners goed willen blijven ondersteunen.

Voor elk van deze risico's zijn beheersmaatregelen benoemd en is afgesproken dat we deze structureel volgen in de kwartaalrapportages. Zo houden we zicht op wat nodig is, kunnen we tijdig bijsturen en blijven we bouwen aan een financieel gezonde, lerende en toekomstgerichte organisatie.

Top 5 Risico's Participe

1. Onzekere financiering & onvoldoende financieel inzicht
(afhankelijkheid subsidies, aanbestedingen, prognoses)

Gevolgen: discontinuïteit, bezuinigingen, verlies van posities, noodgedwongen krimp.

2. Onvoldoende gekwalificeerd personeel & hoog ziekteverzuim
(HR-krapte, arbeidscommunicatie, verzuim, behoud)

Gevolgen: kwaliteitsdruk, hogere kosten, risico op niet-leveren, impact op innovatie.

3. Ondersteunende processen, facilitair, contracten/inkoop, ICT & managementinformatie

(datakwaliteit, contractenregister, sturing, digitale beveiliging)

Gevolgen: onvoldoende bestuurbaarheid, inefficiëntie, risico op datalekken.

4. Kwaliteit & risico op niet-halen HZK-certificering

(kwaliteitssystemen, processen, borging)

Gevolgen: afkeuring audit, reputatieschade, risico op verlies contracten.

Aanvullende risico's die dit versterken (matrix):

Ontevredenheid bij opdrachtgevers/stakeholders

Negatieve publiciteit / klachten

5. Onvoldoende innovatie & beperkte aansluiting op maatschappelijke vraag

(vernieuwing van aanbod, interne communicatie Participe breed, concurrentiekracht, lokale behoefte)

Gevolgen: verlies van relevantie, minder opdrachten, dalende klanttevredenheid.

Risicoduiding meerjarige ontwikkeling

Het risico dat Participe loopt als de opdrachtenportefeuille niet (tijdig) aangevuld wordt en op niveau blijft, zit in de mate waarop de kosten te beïnvloeden zijn. Binnen Participe wordt op opdrachterniveau op kosten gestuurd. Dat wil zeggen dat binnen iedere opdracht de kosten qua looptijd zoveel mogelijk worden afgestemd op de looptijd van de opdracht. Participe probeert daarbij aan de kostenkant zo goed mogelijk met de 'samenstelling' van de beschikbare middelen rekening te houden. Langlopende investeringen worden zoveel mogelijk binnen de opdrachten vanuit de lopende subsidiestromen gefinancierd. Contractuele verplichtingen met leveranciers worden zoveel mogelijk op de looptijd van de opdrachten waarop die verplichtingen betrekking hebben afgestemd. Bij het personeel wordt gestuurd op een mix van vaste en tijdelijke contracten; er wordt gewerkt met een flexibele schil.

Participe is bezig de doorberekening vanuit de Holding en vanuit de werkmaatschappijen zelf naar de opdrachten toe te verfijnen. Naast meer inzicht in het rendement van een opdracht, geeft dit ook meer inzicht in welke kosten wanneer (bij welke opdracht mee) afgeschaald moeten worden.

De kosten personele inzet maken met 59% meer dan de helft uit van de bij een opdracht betrokken kosten en zijn daarbij een belangrijk aandachtspunt bij het wegvallen van een opdracht. Participe werkt veelvuldig met tijdelijke contracten, zo'n 41% van de contracten zijn voor bepaalde tijd. Wel kan er een tijdelijke mismatch qua looptijd (een contract kan nog even doorlopen nadat een opdracht al afgelopen is). Aan de andere kant is er ieder jaar sprake van een aanzienlijk percentage vacatureverloop. Alhoewel hiervoor geen berekening is uitgevoerd, is de inschatting dat bij het wegvallen van een opdracht dit maar tot een beperkt risico leidt. Contracten voor bepaalde tijd kunnen niet verlengd worden, personeel kan herplaatst worden; dit kan al voor de daadwerkelijke afloop van de opdracht gestart worden.

Het team dat ingezet wordt op de opdracht WMO ondersteuning binnen Alphen heeft een specifieke positie. Zij voeren werkzaamheden uit die niet elders binnen Participe worden gedaan. Zodoende is de mate van herplaatsing gering. Anderzijds heeft dit team een dusdanige specifieke kennis over de gemeenten dat bij het vervallen van de opdracht de nieuwe partij al dan niet verplicht kiest om het personeel (gedeeltelijk) over te (willen) nemen. Niettemin is dit een van de overwegingen om op dit vlak portefeuillevverbreding na te streven.

Participe Groep Opdrachtenportefeuille	2026	
	Jaarprognose	% van de totale kosten
Personele inzet	16.185.200	59%
Inhuur	724.400	3%
Uitvoeringskosten opdrachten	4.848.600	18%
Gelden partners / Derden	1.749.800	6%
Indirecte (algemene) kosten	4.027.400	15%
Totaal uitgaven	27.535.400	

De kosten inhuur (3%) en de gelden partners / derden (6%) zijn vrijwel geheel direct 100% af te schalen met het wegvallen van een opdracht. Bij het beëindigen van een opdracht vormen deze kosten derhalve geen risico.

De uitvoeringskosten (18%) zijn ook vrijwel geheel afschaalbaar; een zeer beperkt deel ad 1% loopt door in het volgend jaar en 0,6% (dit zijn afschrijvingen) heeft een looptijd van gemiddeld 3 jaar. Het risico bij het wegvallen van een opdracht is hier verwaarloosbaar.

De indirecte kosten zijn de kosten van de ondersteuning vanuit de Holding. Ook binnen de Holding wordt gewerkt met een aanzienlijk aandeel aan tijdelijke contracten. Daarnaast is een groot deel van de kosten af te stemmen op de omvang van de organisatie die bediend wordt. Wel speelt hier de problematiek van de minimumomvang van het Bedrijfsbureau. Bij een bepaalde minimumomvang kan vanuit het Bedrijfsbureau niet voldoen worden aan de minimale kwaliteit die (op onderdelen) geleverd zou moeten worden. Ook kan er een moment komen dat kosten niet verder afgeschaald kunnen worden en dat de betreffende posten daarmee zwaarder op de overblijvende opdrachten gaan drukken.

De afgelopen jaren is de Holding in omvang gegroeid, zowel in de breedte (meer mensen die binnen hetzelfde domein diensten verlenen) als in de diepte (vanuit de Holding worden er meer taken uitgevoerd). Op beide vlakken zou binnen de Holding een terugtrekkende beweging gemaakt kunnen worden om zodoende met de omvang van de opdrachtenportefeuille mee te kunnen bewegen. In 2026 wordt er een nieuw formatieplan opgesteld. Dit moet mede leiden tot inzicht en de mate waarin en wijze waarop het Bedrijfsbureau met de opdrachtenportefeuille mee kan bewegen.



VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT 2025

PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoeleinden:

 **MOORE DRV**

Datum: 30-06-2026



VERSLAG Raad van Toezicht 2025

De Participe Groep bestaat uit Stichting Participe Holding en vijf werkstichtingen: Projecten, Amstelland, Alphen aan den Rijn, Delft en Voorschoten voor Elkaar.

Participe heeft een raad van toezicht die zijn toezichthoudende rol uitoefent over alle juridische entiteiten. De raad van toezicht bespreekt in zijn overleggen met de bestuurder alle werkzaamheden van die entiteiten en ziet toe op de bestuurlijke besluiten. Daarnaast treedt de raad van toezicht op als sparringpartner, klankbord en werkgever van de bestuurder. De raad van toezicht houdt zich daarbij aan zijn wettelijke verplichtingen, de governance codes inzake zorg en sociaal werk, de WNT en de binnen Participe gemaakte afspraken die zijn vastgelegd in verschillende reglementen. De visie op toezicht is in 2024 geactualiseerd en geplaatst op de website.

Algemeen

Het profiel van de leden van de raad van toezicht kenmerkt zich door een brede maatschappelijke ervaring. De individuele leden leveren vanuit hun achtergronden en beroepsmatige ervaring een concrete bijdrage aan het houden van toezicht en advisering van de bestuurder.

Dit jaar heeft de raad van toezicht besloten om te gaan werken met een trainee. Na een uitgebreide externe werving is een trainee geselecteerd. Zij zal een jaar lang stagelopen bij Participe en daarbij begeleid worden door mw. Epema.

Samenstelling van de raad van toezicht

- Mevrouw N. Vogel, voorzitter, lid remuneratiecommissie en lid kwaliteitscommissie
- Mevrouw M. den Boogert-de Jong, secretaris, voorzitter auditcommissie en lid tijdelijke ICT-commissie
- Mevrouw E.J. Epema, voorzitter kwaliteitscommissie, voorzitter remuneratiecommissie
- De heer J.W.C. van Kleef, lid auditcommissie en vicevoorzitter (tot 19 augustus 2025)
- De heer K.P. Goossen, lid kwaliteitscommissie en voorzitter tijdelijke ICT-commissie
- De heer R. Gijsbertsen, lid auditcommissie, lid remuneratiecommissie tot april 2025
- Mevrouw S. Blufpand, trainee (neemt deel aan de vergaderingen maar zonder stemrecht)

Nevenfuncties van de leden van de raad van toezicht

Mevrouw N. Vogel

- Lid raad van toezicht /voorzitter kwaliteitscommissie Markenheem (tot 1/11/25)
- Lid/secretaris van het bestuur van het Zorgondersteuningsfonds
- Associatie partner bij Aardoom en de Jong

Mevrouw M. den Boogert-de Jong

- Eigenaar Exceed Consultancy bv interim management

Mevrouw E.J. Epema

- Secretaris bestuur Huizer Museum

De heer J.W.C. van Kleef (lid raad van toezicht Participe tot 19/8/25)

- Adviseur bij van Kleef & Partners
- Lid raad van toezicht Stichting Wij Boskoop
- Lid van Bewonerscollectief Reijerskoop
- Adviseur van het bestuur van de Stichting Maatschappelijk Vastgoed Greenport Boskoop, alsmede van de stuurgroep samenwerkende projectpartners de Tuinen van Boskoop
- Ad-hoc adviseur van de Historische Vereniging Boskoop

De heer K.P. Goossen

- Directeur ICT en Data/CIO, Parnassia Groep

De heer R.J. Gijsbertsen

- Directeur kunstenbond
- Bestuurslid van de Creatieve Coalitie

Overleggen

De raad van toezicht is in 2025 zeven keer bij elkaar gekomen voor een formele vergadering met de bestuurder. In de maanden zonder formele vergadering, heeft de bestuurder de leden van de raad van toezicht geïnformeerd over de ontwikkelingen tijdens bijpraatsessies en is de raad van toezicht geïnformeerd via een actualiteitenoverzicht.

De raad van toezicht heeft goedkeuring gegeven op:

- De jaarrekeningen en verslagen 2024 van de werkmaatschappijen en de holding
- De begroting 2025
- Het bestuurlijk jaarplan
- De bestuurlijke fusie van Participe met Stichting Voorschoten voor Elkaar

De raad van toezicht heeft decharge verleend aan de bestuurder op basis van de jaarrekeningen en de jaarverslagen over 2024. Tevens hebben de leden van de raad van toezicht in de rol van sparringpartner meegedacht over de meerjarenkoers van Participe, de planning en control cyclus, het financieel beleid, de noodzakelijke interne ontwikkelingen inzake kwaliteitscertificering en privacy ontwikkelingen. De managementletter, het verbeterplan Financiële administratie en het plan van aanpak Bedrijfsvoering zijn besproken, waarbij de lijnen en voortgang door de raad worden gevolgd via de verantwoordelijke commissies. In meerdere overleggen is gesproken over mogelijke samenwerkingen en ontwikkelingen rondom subsidies.

Ook dit jaar waren er weer veel ontwikkelingen binnen Participe met betrekking tot de koers en ambities van Participe. Intern is gekozen om met een directeur bedrijfsvoering te gaan werken zodat de bestuurder meer ruimte heeft om aandacht aan de externe ontwikkelingen te geven en daarmee aan de ontwikkelingen van de opdrachtenportefeuille.

De gemeente Delft heeft uiteindelijk gekozen voor een ander beleid. Dit heeft ertoe geleid dat per 31/12/25 de opdracht van de gemeente Delft aan Participe gestopt is. Er is op een goede manier afscheid genomen van deze medewerkers. Bezuinigingen bij de gemeente Alphen aan den Rijn hebben daar geleid tot inkrimping van deze portefeuille. In de overige gemeentes zijn we op niveau gebleven of gegroeid. Tevens heeft de overname van Voorschoten voor Elkaar plaatsgevonden.

De bestuurder is volop bezig om samenwerking te zoeken met andere partijen, ter versterking van het welzijnswerk in de regio waar Participe actief is. De raad van toezicht volgt dit nauwgezet en wordt door de bestuurder goed geïnformeerd.

Ieder jaar draaien de leden van de raad van toezicht met veel plezier mee met verschillende activiteiten in het kader van vrijwilligerswerk. Dit geeft goed inzicht in de werkzaamheden van Participe.

De raad van toezicht kent vier commissies, een ICT-commissie, een remuneratiecommissie, een auditcommissie en een kwaliteitscommissie.

De ICT-commissie is in 2025 drie keer bijeengekomen. Tijdens deze bijeenkomsten is de voortgang op de digitale roadmap systematisch gemonitord. Op het gebied van compliance – met name informatiebeveiliging en privacy – zijn aanzienlijke stappen gezet. Daarnaast is nadrukkelijk gestuurd op de regie ten opzichte van externe digitale dienstverleners, gezien de toenemende afhankelijkheid van clouddiensten. Ook zijn de bevindingen uit de managementletter met betrekking tot IT-onderwerpen actief gevolgd en als leidraad gebruikt in de overleggen.

De auditcommissie is in 2025 negenmaal bij elkaar geweest. In deze bijeenkomsten is aandacht uitgegaan naar besprekingen van de jaarrapporten, de managementletter en het accountantsverslag. Voorts de jaarrekeningen 2024 en de begrotingen voor 2026. De auditcommissie heeft daarnaast meegekeken met de kaderbrief, het verbeterplan Financiële administratie, het plan van aanpak voor de bedrijfsvoering en de ontwikkelingen rondom de bestuurlijke fusie met Stichting Voorschoten voor Elkaar.

De kwaliteitscommissie is in 2025 vijfmaal bij elkaar geweest. De commissie kent een tweetal vaste agendaonderwerpen: verzuim en awareness rondom privacy (AVG-toepassing en beleid). Daarnaast is in de kwaliteitscommissie de kaderbrief besproken, de T-rapportages en de eerste aanzet tot de begroting en het jaarplan van Participe.

Gesproken is over de interne audits, de managementreview en de bezoeken in het kader van het HKZ-certificaat.

De rapportage uit het aangeschafte meldsysteem Zenya is aan de orde geweest. Ook is aandacht geweest voor personele ontwikkelingen en het plan van aanpak verbetering van het bedrijfsbureau.

De kwaliteitscommissie heeft zichzelf geëvalueerd. Er is gesproken over welke punten op de agenda van de kwaliteitscommissie moeten komen te staan. Het aantal vergaderingen wordt teruggebracht naar 4 x per jaar waarvan 1 x rond een specifiek thema.

De remuneratiecommissie is in 2025 twee keer samengekomen in de rol van werkgever van de bestuurder. Er is voor dit gesprek input opgehaald bij overige raad van toezichtleden, de COR en de CR en door de bestuurder bij MT-leden. De raad van toezicht is tevreden over de ontwikkelingen en gezette stappen door de bestuurder. De Raad van Toezicht is blij met de verbeterlagen die gemaakt zijn bij het bedrijfsbureau en de aanstelling van een directeur bedrijfsvoering.

Overleg met medezeggenschapsorganen

Een afvaardiging van de raad van toezicht heeft afgelopen jaar éénmaal gesproken met de gezamenlijke medezeggenschapsorganen (ondernemingsraden Alphen aan den Rijn, Amstelland en Delft, personeelsvertegenwoordiging Projecten en Bedrijfsbureau) en eenmaal met de cliëntenraad Amstelland.

Evaluatie raad van toezicht

De raad van toezicht evalueert haar eigen functioneren jaarlijks waarvan 1 x per twee jaar in aanwezigheid van een externe partij met input vanuit de bestuurder. Over 2025 heeft er een evaluatie plaatsgevonden zonder externe begeleiding. Vooraf is input opgehaald bij de OR en de CR. De bestuurder is gedeeltelijk aanwezig geweest om te spreken over de samenwerking tussen de bestuurder en de raad van toezicht. Aan de hand van deze input heeft de raad van toezicht zichzelf geëvalueerd en heeft een actieplan opgezet voor komend jaar.

Deskundigheidsbevordering

2 leden van de raad van toezicht hebben deelgenomen aan een bijeenkomst van de NVTZ waarin gesproken is over een nieuwe toekomstvisie op Toezichthouden.

Tevens is een jaarlijks budget voor deskundigheidsbevordering vastgesteld voor leden van de Raad van Toezicht.



JAARVERSLAG COR 2025

PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoeleinden:

 **MOORE DRV**

Datum: 30-06-2026



JAARVERSLAG COR 2025

De COR vergaderde negen maal en met de bestuurder acht maal.
Met de Raad van Toezicht werd één keer bijeengekomen.
De raad vergaderde afwisselend in Alphen, Amstelveen en digitaal.

Algemeen

Het jaar 2025 was een jaar van veel veranderingen en van ontwikkelingen die zorgden voor enige onrust onder de medewerkers. De bezuinigingen van de gemeente Alphen speelden hier een rol in, evenals de voorbereidingen van de overgang van Participe Delft naar een gemeentelijke organisatie en de voorbereidingen van de bestuurlijke fusie met Voorschoten voor Elkaar.

Medezeggenschap

In de laatste maanden van het jaar werden de leden van de personeelsvertegenwoordiging van Voorschoten voor Elkaar bij de COR van Participe betrokken.
Er werd een plan geschreven om, voortbordurend op eerdere overleggen in 2024, de COR op termijn om te vormen tot één ondernemingsraad voor geheel Participe met een eenvoudige vorm van medezeggenschap op lokaal niveau. De verwachting is dat de nieuwe structuur in 2026 wordt gerealiseerd.

Raad van Toezicht

In maart werd met de Raad van Toezicht gesproken over de ontwikkelingen en het welzijnswerk in de toekomst.

Bestuurder

Het overleg tussen bestuurder en COR kenmerkte zich door een grote openheid en de wederzijdse bereidheid om elkaars meningen te respecteren en daar ook iets mee te doen.



Gespreksonderwerpen die in de vergaderingen aan de orde kwamen

- Artificiële Intelligentie
- Auditoren en kwaliteitsmedewerker
- Begroting 2025
- Bezuinigingen Participe Alphen
- CAO Sociaal Werk
- Governancecode Sociaal Werk Nederland
- Jaargesprekensystematiek
- Jaarplan 2025
- Jaarrekening 2024
- Kaderbrief 2026
- Klachten- en bezwaarregeling medewerkers
- Lief & Leed regeling
- Medewerker is goud
- Medezeggenschapsstructuur
- Ondersteuning bestuurder (directeur bedrijfsvoering)
- Ontwikkelingen bij de werkmaatschappijen
- Overgang Participe Delft naar gemeente Delft
- Participe 365
- Preventiemedewerker
- Samenstelling COR
- Sociaal Plan / Sociaal Kader
- Strategische doelen
- Topstructuur
- Voorschoten voor Elkaar (bestuurlijke fusie)
- Welzijn op recept
- Werkdruk werkmaatschappijen en bedrijfsbureau
- Zorgverzekering medewerkers



JAARREKENING 2025

PARTICIPE

JAARREKENING 2025

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na bestemming van het resultaat) in €

ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	402.404	651.964
Financiële vaste activa	50.779	61.760
Totaal vaste activa	453.183	713.724
Vlottende activa		
Vorderingen	1.648.612	2.394.897
Liquide middelen	9.723.592	10.245.771
Totaal vlottende activa	11.372.204	12.640.668
TOTAAL ACTIVA	11.825.387	13.354.392

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Eigen vermogen	2.386.753	2.319.699
Voorzieningen	451.210	518.525
Kortlopende schulden	8.987.424	10.516.168
TOTAAL PASSIVA	11.825.387	13.354.392

Toelichting balansposten

De materiële vaste activa zijn in 2025 grotendeels afgeschreven en gedesinvesteerd. Er hebben desinvesteringen plaatsgevonden op activaposten die volledig zijn afgeschreven of niet meer aanwezig zijn. Deze kosten zijn onder de afschrijvingskosten verantwoord.

De liquiditeitsratio is licht verbeterd van 1,20 naar 1,26. Dit betekent dat Stichting Participe Holding voldoende in staat is om aan de kortlopende verplichtingen te voldoen. Een waarde tussen 1,1 en 1,2 wordt als minimaal gezien.

De solvabiliteitsratio is gestegen naar 20,18% (2024: 17,37%). Dit laat zien dat de financiële buffer van Stichting Participe Holding verbeterd en gezond is.

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025			
in €	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Subsidies en fondsen en opbrengsten zorg- prestaties en maatschappelijke ondersteuning	27.863.833	29.799.100	28.219.186
Voorzieningen en verstrekkingen	24.383.871	-	23.036.863
Overige opbrengsten	3.149.822	-	3.300.072
TOTAAL BATEN	55.397.526	29.799.100	54.556.121
LASTEN			
Personeelskosten	22.821.321	21.048.600	23.124.711
Afschrijvingen	288.088	124.900	190.632
Overige bedrijfskosten	8.089.350	8.090.800	8.214.005
Kosten Voorzieningen en verstrekkingen	24.383.870	-	23.036.863
TOTAAL LASTEN	55.582.629	29.264.300	54.566.211
BEDRIJFSRESULTAAT	185.103-	534.800	10.090-
Financiële baten en lasten	-24.321	-	34.588
RESULTAAT BOEKJAAR	160.782-	534.800	24.498
RESULTAATBESTEMMING			
Onttrekking aan Bestemmingsreserve Innovatie & Doorontwikkeling dienstverlening	-114.184		-94.357
Onttrekking aan Legaat oud-Burgemeester Brouwer (Amstelland)	-13.134		-
Onttrekking aan bestemmingsreserve innovatie (Amstelland)	-51.000		-61.043
Onttrekking aan herinrichting en automatisering (Amstelland)	-		-44.600
Onttrekking aan bestemmingsfonds Wijk ontmoetingscentrum Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar (Amstelland)	-8.695		-7.051
Toevoeging aan Algemene reserve	26.231		231.549
	160.782-		24.498

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2025		
in €	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	185.103-	10.090-
Afschrijvingen (incl. bijdragen derden)	198.332	217.011
Veranderingen in werkkapitaal:		
- Debiteuren	174.678-	113.257-
- Vorderingen op verbonden partijen	5.881-	-
- Nog te ontvangen subsidies	1.092.539	687.330
- Overige vorderingen en overlopende activa	165.694-	305.175
- Voorzieningen	67.315-	132.617
- Crediteuren	56.645-	12.676
- Belastingen en sociale premies	169.657	237.106
- Vooruitontvangen subsidies	861.549-	473.283-
- Overige schulden	780.207-	35.053
Totaal mutatie werkkapitaal	849.773-	823.417
Financiële baten en lasten	24.321	34.588
Netto kasstroom (operationele activiteiten)	812.224-	1.064.926
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	53.258-	248.934-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	104.486	2.896-
Netto kasstroom (investeringsactiviteiten)	51.228	251.830-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie waarborgsommen	10.981	-
Mutatie deelnemingen	227.836	-
Netto kasstroom (financieringsactiviteiten)	238.817	-
Mutatie geldmiddelen	522.178-	813.096
Beginstand liquide middelen per 1 januari	10.245.771	9.432.675
Eindstand liquide middelen per 31 december	9.723.593	10.245.771
Mutatie liquide middelen boekjaar	522.178-	813.096

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

Stichting Participe Holding is statutair en feitelijk gevestigd te Alphen aan den Rijn (KvK nr. 56234414). De activiteiten van Stichting Participe Holding en haar groepsmaatschappijen richten zich op het ondersteunen van (kwetsbare) inwoners binnen verschillende werkgebieden. De activiteiten van de organisatie zijn primair gericht op welzijn, preventie en de uitvoering van taken in het kader van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Het uitgangspunt van de dienstverlening is het bevorderen van maatschappelijke participatie, waarbij inwoners zodanig worden ondersteund dat zij actief kunnen deelnemen aan de samenleving. Daarnaast omvatten de activiteiten maatschappelijke dienstverlening, waaronder maatschappelijk werk voor jeugd en volwassenen, ouderenadvies, sociaal-cultureel werk voor ouderen en ontmoetingsgroepen voor mensen met dementie (Wlz). Tevens worden aanvullende diensten verricht, waaronder het beheer van wijksteunpunten.

Groepsverhoudingen en consolidatiekring

Stichting Participe Holding staat aan het hoofd van een groep, die bestaat uit:

- Stichting Participe Alphen aan den Rijn te Alphen aan den Rijn
- Stichting Participe Amstelland te Amstelveen
- Stichting Participe Delft te Delft
- Stichting Participe Projecten te Alphen aan den Rijn

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Participe Holding zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Participe Holding.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Stichting Participe Alphen aan den Rijn, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Projecten zijn in de consolidatie van Stichting Participe Holding betrokken.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in lijn met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 – Organisaties-zonder-winststreven, waarbij voorrang is verleend aan de specifieke wet- en regelgeving en subsidievoorschriften vereist door subsidieverstrekkers.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anderszins wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit

De jaarrekening van Stichting Participe Holding is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De gemeente Delft heeft eind 2023 de subsidierelatie met Stichting Participe Delft per 1 januari 2026 opgezegd. Stichting Participe Delft heeft hiervoor op 27 november 2025 een koopovereenkomst getekend met Delft Welzijn B.V. voor de overdracht van activiteiten, activa en passiva. De personele verplichtingen worden overgedragen aan Delft Welzijn B.V. per 1 januari 2026.

Voor verdere specificatie van de overdracht wordt verwezen naar de niet uit de balans blijken de verplichtingen. Per 1 januari 2026 is er geen huurverplichting meer ten aanzien van het pand.

De liquide middelen (incl. de middelen van de gehele groep Stichting Participe) zijn van voldoende omvang om de overdracht naar Delft Welzijn B.V. af te rekenen én de terugbetalingsverplichting subsidie aan de Gemeente Delft te voldoen.

Het bestuur van Stichting Participe Delft heeft besloten om de entiteit na deze overdracht te behouden voor toekomstige nieuwe activiteiten en de wens om te groeien. Om deze reden is de jaarrekening van Stichting Participe Delft opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening moet de leiding van Stichting Participe Holding verschillende keuzes en schattingen maken. Deze kunnen belangrijk zijn voor de bedragen die in de jaarrekening worden weergegeven. Als het nodig is voor het inzicht dat artikel 2:362 lid 1 BW vereist, wordt bij de betreffende posten uitgelegd welke oordelen en schattingen zijn gemaakt en welke aannames daarbij zijn gebruikt.

Vergelijking met vorig jaar

Door een nieuwe inrichting van het grootboekschema kunnen er verschuivingen zijn ontstaan ten opzichte van de vergelijkende cijfers. Om de cijfers goed vergelijkbaar te houden met vorig jaar, zijn de volgende posten opnieuw gerubriceerd:

- VVV-bonnen: stond voorheen onder Vooruitbetaalde projectkosten.
- Vooruitbetaalde kosten: stonden voorheen onder nog te ontvangen bedragen.
- Nog te ontvangen facturen: stonden voorheen onder overige overlopende passiva.
- Mutatie personele voorzieningen: stond voorheen onder Loopbaanbudget.
- Overige kantoorkosten: de kopieerkosten stonden onder de overige algemene kosten.
- Personeelskosten: de vrijval/mutatie voorziening langdurig zieken is verschoven naar de overige bedrijfskosten.

Dit heeft geen effect op het eigen vermogen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten betreffen handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Verbonden rechtspersonen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling met de bestuurder en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Stichting Participe Holding is bestuurder van Stichting Participe Alphen aan den Rijn, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Projecten en kwalificeert daarmee als topfunctionaris doordat zij daar eveneens wordt ingezet.

De bezoldiging wordt doorbelast op basis van 20% van de bezoldiging, conform de formatieverdeling. Van de resterende 80% wordt 25% toegerekend aan de overige stichtingen. De doorbelasting aan Stichting Participe Amstelland is gemaximeerd tot de geldende WNT-norm; het eventuele meerdere wordt verdeeld over de andere entiteiten. Bij de doorbelasting is rekening gehouden met de individuele bezoldigingsnorm per stichting al dan niet op basis van sectorale regelingen (zorg).

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden opgenomen voor de verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen. De afschrijvingstermijnen zijn vermeld bij de materiële vaste activa in de toelichting op de balans.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. De waarborgsommen worden initieel opgenomen tegen reële waarde. De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode, doch niet lager dan nihil. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderinggrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de instelling invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de instelling een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt het resultaat voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de staat van baten en lasten verwerkt, tenzij het resultaat op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening is op basis van de statische methode bepaald.

Vorderingen of schulden uit hoofde van financieringsoverschot en/of-tekort

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen - Bestemmingsreserves en -fondsen

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de staat van baten en lasten verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Eigen vermogen - Overige reserves

Overige reserve: Dit is het deel binnen het eigen vermogen waarover Stichting Participe Holding vrij kan beschikken.

Voorzieningen algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening loopbaanbudget

In de CAO Sociaal Werk is vastgelegd dat medewerkers een eigen loopbaanbudget hebben. Dit budget kunnen zij gebruiken voor hun ontwikkeling en inzetbaarheid, zodat zij hun positie op de arbeidsmarkt kunnen versterken. Na overleg met de werkgever beslist de werknemer zelf over de besteding van het budget. Het loopbaanbudget wordt opgebouwd over maximaal 60 maanden en vervalt bij uitdiensttreding, tenzij de medewerker onder dezelfde CAO blijft werken. Op basis van het huidige beleid wordt verwacht dat medewerkers het budget volledig benutten. Daarom is het inschattingpercentage vastgesteld op 100%.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70% of 85% gedurende het tweede jaar en eventueel verschuldigde transitievergoeding. De compensatie voor de transitievergoeding door het UWV bij langdurige ziekte wordt opgenomen als de waarschijnlijkheid voor toekenning kan worden aangetoond op basis van de aanvraag.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Opbrengsten

Opbrengsten uit dienstverlening worden in de resultatenrekening verantwoord zodra deze betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Dit is het geval wanneer de ontvangst van de vergoeding aannemelijk is, de voortgang van de dienstverlening op balansdatum betrouwbaar kan worden bepaald en zowel de gemaakte als de nog te maken kosten nauwkeurig kunnen worden ingeschat. Betreffen o.a. opbrengsten uit sociaal-culturele activiteiten, maaltijden, uitgeleend personeel en alarmering.

Subsidies en fondsen

Overheidssubsidies worden als vooruitontvangen baten op de balans opgenomen zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat aan de bijbehorende voorwaarden wordt voldaan. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden als opbrengsten in de resultatenrekening verwerkt in dezelfde periode als waarin deze kosten worden gemaakt.

Opbrengsten uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties worden verantwoord op basis van:

- de in het boekjaar werkelijk geleverde productie-uren/-dagdelen (waaronder persoonlijke verzorging, begeleiding en dagbesteding) en de daarvoor in de beschikking overeengekomen tarieven;
- nagekomen budgetaanpassingen vanuit voorgaande jaren welke in het boekjaar zijn toegekend door het zorgkantoor.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit de levering van goederen en diensten, na aftrek van kortingen en soortgelijke verminderingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verantwoord zodra de belangrijkste rechten en risico's van het eigendom zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit dienstverlening worden verwerkt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op het deel van de diensten dat op balansdatum is uitgevoerd ten opzichte van de totale opdracht. In de overige bedrijfsopbrengsten zijn onder meer de vergoedingen voor sociaal-culturele activiteiten opgenomen.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers of de Belastingdienst. De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen.

Pensioenen

Stichting Participe Holding heeft voor haar medewerkers een toegezegde pensioenregeling. Medewerkers die hiervoor in aanmerking komen, ontvangen bij pensionering een uitkering op basis van het gemiddeld verdiende loon tijdens hun dienstjaren bij de stichting. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De premie wordt voor gelijke delen door werkgever en werknemer betaald. Sinds 2022 bedraagt zowel het werkgevers- als het werknemersdeel 12,9% over het pensioengevend salaris, verminderd met de door PFZW vastgestelde franchise. Sinds 1 januari 2015 wordt de beleidsdekkingsgraad gebruikt als maatstaf voor indexatie en voor het vaststellen van eventuele tekorten of noodzakelijke kortingen.

De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, voor zover de financiële positie van het pensioenfonds dit toelaat. Eind december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 125,7% en de beleidsdekkingsgraad – het gemiddelde van de actuele dekkingsgraden over de afgelopen twaalf maanden – 117,7%. Gezien deze ontwikkelingen verantwoordt Participe uitsluitend de verschuldigde pensioenpremies tot en met het einde van het boekjaar in de staat van baten en lasten.

Transitie naar het nieuwe pensioenstelsel (Wtp)

Per 1 januari 2026 heeft PFZW, conform de Wet toekomst pensioenen (Wtp), de overstap gemaakt naar het nieuwe pensioenstelsel. De overgang houdt onder meer in dat het gehanteerde contract en de manier waarop pensioenaanspraken worden opgebouwd en verzekerd, ingrijpend zijn gewijzigd.

Deze stelselwijziging heeft echter geen gevolgen voor de waardering van de pensioenverplichtingen in de jaarrekening 2025, aangezien Stichting Participe Holding ook onder het nieuwe stelsel uitsluitend premie verschuldigd is en geen verplichting heeft tot het dragen van actuariële of beleggingsrisico's van het pensioenfonds. Eventuele effecten van de transitie worden door PFZW verwerkt binnen het fonds en niet in rekening gebracht bij de aangesloten werkgevers.

Afschrijvingen materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de situatie per balansdatum worden verwerkt in de jaarrekening; overige significante gebeurtenissen worden toegelicht.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangen en betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Wet Normering Topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet Normering Topinkomens (WNT) heeft Stichting Participe Holding zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instelling specifieke (sectorale) regels. Stichting Participe Holding heeft ervoor gekozen om alle WNT verantwoordingen van de WNT plichtige entiteiten op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Participe Holding die zelf niet WNT plichtig is.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

VASTE ACTIVA

in €

Materiële vaste activa	31-12-2025	31-12-2024
Bedrijfsgebouwen en terreinen	131.566	194.564
Andere vaste bedrijfsmiddelen	270.837	457.400
Totaal Materiële vaste activa	402.404	651.964

Voor het verloop van de materiële activa in het verslagjaar, zie hieronder:

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

in €	Aanschaf- waarde 31-12-2024	Cumulatieve afschrijving 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings- 2025	Desinvesteringen 2025	Bijdrage derden 2025	Afschrijvingen 2025	Afschrijving desinvesteringen 2025	Aanschaf- waarde 31-12-2025	Cumulatieve afschrijving 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	397.420	-202.856	194.564	-	-173.182	-	-33.056	143.240	224.238	-92.672	131.566
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.623.807	-1.166.407	457.400	71.825	-1.107.187	-18.567	-165.276	1.032.643	588.445	-299.040	270.838
	2.021.227	-1.369.263	651.964	71.825	-1.280.369	-18.567	-198.332	1.175.883	812.683	-391.712	402.404

Toelichting materiële vaste activa

De desinvestering betreft de opschoning van volledig afgeschreven activa en buiten gebruik gestelde activa. De categorieën "Inventaris / apparatuur" en "Automatisering" zijn samengevoegd onder "Andere vaste bedrijfsmiddelen".

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen, waaronder verbouwingen en installaties: 10 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 3 - 10 jaar

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

VASTE ACTIVA

in €

Materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Bedrijfsgebouwen en terreinen	131.566	194.564
Andere vaste bedrijfsmiddelen	270.837	457.400
Totaal Materiële vaste activa	402.404	651.964

Voor het verloop van de materiële activa in het verslagjaar, zie hieronder:

Financiële vaste activa

in €

	31-12-2025	31-12-2024
Waarborgsommen	50.779	61.760
Totaal Financiële vaste activa	50.779	61.760

Toelichting waarborgsommen

De waarborgsom wordt in 2025 door Stichting Participe Delft ontvangen en is onder de overige vorderingen gepresenteerd.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

in €

Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren	651.600	520.735
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-28.720	-72.533
	622.880	448.202

Vorderingen op verbonden partijen

Stichting Participe Voorschoten	5.881	-
	5.881	-

Nog te ontvangen subsidies en fondsen

Nog te ontvangen subsidies Ministerie van OC&W	7.180	867.015
Nog te ontvangen subsidies	501.623	612.740
Nog te ontvangen fondsen	74.882	175.636
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort (Wlz)	-	20.833
	583.685	1.676.224

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bedragen	76.059	84.807
Vooruitbetaalde kosten	235.324	71.984
Overige	124.782	113.680
	436.165	270.471
Totaal Vorderingen	1.648.612	2.394.897

Toelichting nog te ontvangen subsidies

Dit betreft 232K nog te ontvangen subsidie van Gemeente Alphen aan den Rijn, 142K van Gemeente Leiden, 68K van Gemeente Amstelveen, 11K van Gemeente Aalsmeer, 22K van Uithoorn en tenslotte 27K van Gemeente Ouder Amstel.

Toelichting nog te ontvangen fondsen

Dit betreft de nog te ontvangen middelen van het fonds FNO. Deze is lager ten opzichte van voorgaand jaar, omdat voorgaand medio november 2024 een aanvullende beschikking was ontvangen van 87K.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Banken	9.648.845	10.163.585
Simplified Cards	29.015	19.349
Kassen	25.333	38.568
VVV-bonnen	20.400	23.800
Kruisposten	-	469
Totaal Liquide middelen	9.723.593	10.245.771

Toelichting liquide middelen

Ten behoeve van een drietal bankgaranties staat een bedrag ad € 49.765 geblokkeerd.

De overige liquide middelen zijn direct opeisbaar en staan vrij ter beschikking.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

in €

Groepsvermogen	Stand 1-1-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties 2025	Stand 31-12-2025
<i>Overige reserves</i>				
Algemene reserve	1.978.688	26.231	227.836	2.232.755
<i>Bestemmingsreserves</i>				
Bestemmingsreserve innovatie dienstverlening	51.000	-51.000	-	-
Wijksteunpunten Aalsmeer	23.165	-	-	23.165
Reserve Maaltijdvoorziening Amstelveen	39.929	-	-	39.929
Bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening	114.184	-114.184	-	-
	2.206.966	-138.953	227.836	2.295.849

Algemeen

Participe heeft een aantal bestemmingsreserves en –fondsen. Voor een aantal reserves en fondsen is besloten deze aankomende jaren voor een strategische ontwikkelingsagenda in te zetten. Voor inzet van de overige reserves en fondsen is beleid in ontwikkeling. Verder is Stichting Vrijwilligerscentrale Amstelland per 1-1-2025 onderdeel van Stichting Participe Amstelland en is het gehele eigen vermogen ingebracht.

Bestemmingsreserve Innovatie dienstverlening

De bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening is gevormd om de doorontwikkeling van de dienstverlening in de nieuwe opdrachten vorm te geven zodat de gevraagde maatschappelijke effecten beter en eenvoudiger gerealiseerd kunnen worden.

Wijksteunpunten Aalsmeer

Dit betreft een in 2004 door het bestuur van de SWOA gevormde reserve van toekomstige uitgaven om nieuw op te zetten wijksteunpunten te kunnen bekostigen.

Reserve Maaltijdvoorziening Amstelveen

In 2012 is de voorziening Maaltijdfonds vrijgevallen, het resterend saldo is door het bestuur geormerkt binnen deze reserve voor de instandhouding van maaltijdvoorzieningen binnen de gemeente Amstelveen. Aanwending van de reserve is de afgelopen jaren niet noodzakelijk gebleken.

Bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening

De bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening is gevormd om de doorontwikkeling van de dienstverlening in de nieuwe opdrachten vorm te geven zodat de gevraagde maatschappelijke effecten beter en eenvoudiger gerealiseerd kunnen worden. In 2025 is 51K (Stichting Participe Alphen aan den Rijn) resp. 63K (Stichting Participe Holding) onttrokken ter dekking van een deel van de uitgaven voor de strategische investeringsagenda.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Bestemmingsfondsen				
<i>in €</i>	Stand 1-1-2025	Bestemming	Mutaties	Stand 31-12-2025
Legaat oud-burgemeester Brouwer	18.151	-13.134	-	5.017
Wijkontmoetingscentrum Uithoorn & Uithoorn voor Elkaar	93.207	-8.695	-	84.512
Reserve aanvaardbare kosten	1.375	-	-	1.375
	112.733	-21.829	-	90.904

Bestemmingsfonds Wijkontmoetingscentrum Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar

In 2017 is door het bestuur in overleg met gemeente Uithoorn besloten om twee fondsen samen onder te brengen ten behoeve van investeringen of activiteiten voor wijkontmoetingscentrum in Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar. In 2022 is de opknopbeurt van de Bilderdijkhof uitgevoerd. De uitgaven voor het opknappen van de toiletten en vloeren bedroegen € 68.269 en de afschrijvingen worden de komende jaren ten laste van bestemmingsreserve gebracht. In 2025 is € 8.695 afgeschreven en ten laste van het resultaat gebracht.

Bestemmingsfonds Legaat oud-burgemeester Brouwer

Dit betreft een in 2004 door de SWOA ontvangen, door het bestuur geormerkt legaat ad € 18.151 van oud-burgemeester Brouwer. In 2025 is € 13.134 aangewend en blijft het restant gereserveerd.

Reserve aanvaardbare kosten

Dit bestemmingsfonds is in het verleden ontstaan uit de zorgfinanciering en geormerkt ten behoeve van de aanpak dementie in Uithoorn en Amstelveen. Het saldo blijft gereserveerd.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

VOORZIENINGEN						
in €	Stand 1-1-2025	Toevoeging 2025	Onttrekking 2025	Vrijval 2025	Stand 31-12-2025	< 1 jaar
<i>Overige voorzieningen</i>						
Voorziening Loopbaanbudget	381.661	227.717	-170.690	-28.978	409.710	409.710
Voorziening langdurig zieken	136.864	41.500	-	-136.864	41.500	41.500
	518.525	269.217	-170.690	-165.842	451.210	451.210

Voorziening Loopbaanbudget

De voorziening loopbaanbudget betreft de opgebouwde verplichtingen aan het personeel; het opgebouwde bedrag kan worden ingezet voor de eigen loopbaan.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening voor langdurig zieken wordt gevormd voor personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Deze voorziening is inclusief transitievergoeding. Voor langdurig zieke medewerkers is een bedrag toegevoegd aan de voorziening en tevens heeft er een vrijval plaatsgevonden in 2025.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

KORTLOPENDE SCHULDEN

in €

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.067.874	1.124.519
	1.067.874	1.124.519
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	110.764	48.874
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	1.307.105	1.212.775
Schulden terzake van pensioenen	488.227	474.791
	1.906.097	1.736.440
Vooruitontvangen en nog af te rekenen subsidies en fondsen		
Niet bestede en nog te besteden bijdrage van fondsen en overige bijdragen	445.490	344.323
Niet bestede en nog te besteden subsidies Amstelveen	339.149	323.836
Niet bestede en nog te besteden subsidies Uithoorn	56.628	67.880
Niet bestede en nog te besteden subsidies Ouder-Amstel	1.279	4.236
Niet bestede en nog te besteden subsidies Aalsmeer	67.681	114.184
Nog te besteden subsidies Gemeente Kaag en Braassem	83.781	-
Nog te besteden fondsen	333.186	1.072.477
	1.327.196	1.926.936
Gemeente Alphen aan den Rijn - af te rekenen verstrekkingen	405.292	505.128
Gemeente Kaag en Braassem - af te rekenen verstrekkingen	98.706	106.470
Gemeente Nieuwkoop - af te rekenen verstrekkingen	4.309	243.860
Gemeente Nieuwkoop - af te rekenen Oppasservice	6.305	2.250
Af te rekenen verstrekkingen TidB	-	144.599
Af te rekenen verstrekkingen Go!	-	5.545
	514.612	1.007.852
Af te rekenen subsidies	311.805	-
Af te rekenen subsidies Gemeente Kaag en Braassem	103.231	181.389
Af te rekenen bevoorschotting Boost Algemeen	-	2.215
	415.036	183.604
	2.256.843	3.118.392
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld en -dagen	903.573	742.482
Reservering individueel keuzebudget	6.419	6.396
Te betalen salarissen	151.117	158.068
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot (Wlz)	17.973	-
Nog te betalen verstrekkingen leveranciers / Svb	1.802.451	2.165.265
	2.881.534	3.072.211
Overlopende passiva		
Nog te besteden subsidies/fondsen	146.808	937.989
Vooruitontvangen cursusgelden	48.271	46.867
Uithoorn voor Elkaar te betalen aan partners	-	70.634
Nog te ontvangen facturen	568.820	350.949
Overige overlopende passiva	111.177	58.167
	875.076	1.484.806
Totaal kortlopende schulden	8.987.424	10.518.168

Toelichting crediteuren

Het saldo crediteuren is een momentopname en is gedaald ten opzichte van 2024. Eind 2024 stond er een doorbetaling van gelden aan een samenwerkingspartner open.

Toelichting vooruitontvangen en nog af te rekenen subsidies

De nog te besteden fondsen 333K betreft de subsidie Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap inzake het project Time 4 Your Future (2024: 975K).

Participe De Driemaster is penvoerder voor dit project.

De bestedingstermijn is verlengd naar halverwege 2026.

Dit wordt formeel nog bevestigd.

Deze post is gedaald door de besteding door Stichting Participe Delft in 2025.

De post af te rekenen subsidies betreft de terugbetalingsverplichting aan de Gemeente Delft en Gemeente Alphen aan den Rijn (POK en NPO).

Daarnaast is hieronder het Budget Delft voor Elkaar voor de uitvoering van ouderenactiviteiten van € 10.465 opgenomen. Dit bedrag is in 2026 betaald aan Delft Welzijn B.V.

Toelichting overige schulden

De post nog te betalen verstrekkingen leveranciers / Svb heeft voor 1.753K betrekking op facturen van leveranciers over 2025 die nog in behandeling zijn (2024: 1.890K).

De betreffende kosten zijn verantwoord in 2025 en worden vanuit de budgetten die door de partners in 2025 beschikbaar zijn gesteld, betaald.

De opgenomen af te rekenen posten oude jaren 2015 t/m 2023 van 276K zijn in 2025 vrijgevallen.

Vervolg toelichting →

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Toelichting overlopende passiva

De nog te besteden subsidies/fondsen betreft in 2026 te besteden 90K regionale gelden samenwerking ZHN en 57K nog te besteden subsidies Alphen aan den Rijn (waaronder Ketikoti, Makelaarslab en Oppasservice).

In 2024 was er 434K niet aangewend ten aanzien van regionale gelden samenwerking ZHN. Deze is in 2025 besteed en gedeeltelijk terugbetaald.

De nog te ontvangen facturen zijn toegenomen door onder andere een 40K hogere stelpost voor nog te betalen accountantskosten in 2025.

Dit wordt enerzijds veroorzaakt door 25K hogere accountantskosten en anderzijds doordat de facturatie door de accountant ultimo december achterliep ten opzichte van het voorgaande jaar. Daarnaast zijn er diverse kosten opgenomen die pas in 2026 worden betaald, waaronder kosten voor inhuur van personeel.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Fiscale eenheid

Stichting Participe Holding vormt samen met Stichting Participe Projecten, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Amstelland een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Voor stichting Participe Alphen aan den Rijn is formele toevoeging aan de fiscale eenheid in onderzoek. Stichting Participe Holding is om die reden hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingsschuld betreffende de omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

Garanties

Stichting Participe Holding en haar groepsmaatschappijen hebben ultimo 2025 de volgende garanties uitstaan:

in €

begunstigde

garantienr

bedrag

Vastgoedmaatschappij Akroned VII (2132MC850b Hoofddorp)

K610019

37.465

Nieuwe Polderhuis BV (1431EG1 Aalsmeer)

29.366

4.800

Holding Hogenboom BV (1422XN51 Uithoorn)

29.743

7.500

49.765

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Operational lease
in €

De in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn de volgende operational lease overeenkomsten aangegaan:

		< 1 jaar	> 1 jaar < 5 jaar
Participie Holding	personenwagen & printer/kopieermachines	34.000	54.000
		34.000	54.000

Huurovereenkomsten in €

De in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn de volgende huurovereenkomsten aangegaan:

		< 1 jaar	> 1 jaar < 5 jaar
Participie Holding	kantoorruimte	108.000	-
Participie Delft	kantoorruimte	160.000	-
Participie Projecten	(wijk)accommodaties	12.778	-
Participie Amstelland	kantoorruimte & (wijk)accommodaties	379.000	208.000

Toelichting

Stichting Participie Holding huurt een kantoorruimte met ingang van 1 december 2015 te Alphen aan den Rijn. In 2020 is de huurovereenkomst verlengd tot en met ultimo 2021 met verlengingen van telkens één jaar.

Stichting Participie Delft huurt kantoorruimte aan de Van Bleyswijkstraat 85-91 te Delft. In 2023 is een nieuwe huurovereenkomst voor de Van Bleyswijkstraat 91 gesloten ingaande 1-1-2024. De huurovereenkomst eindigt per 31-12-2025. Er is een waarborgsom van € 30.060 betaald.

Hiervan is € 19.079 verschuldigd aan een partner.

Stichting Participie Projecten huurt met ingang van 1 september 2024 ruimte op de Tech Campus in Oude Wetering. De huurverplichting is aangegaan voor een termijn van 1 jaar met een opzegtermijn van 1 jaar.

Vervolg toelichting →

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Vervolg toelichting

Stichting Participe Amstelland huurt met ingang van 1 januari 2016 een kantoorruimte aan de dr. Willem Dreesweg te Amstelveen. Per ultimo 2020 is de helft van de ruimte afgestoten en is een huurcontract gesloten voor de resterende kantoorruimte tot en met 2025.

Stichting Participe Alphen aan den Rijn voert voor de gemeente Alphen aan den Rijn het sociaal beheer van een aantal Multi Functionele Accommodaties, te weten:

- Buurthuis Kerk en Zanen (De Oude Wereld 51-59, Alphen aan den Rijn)
- Buurthuis de Zeehelden (Van Brakelstraat 1-3, Alphen aan den Rijn)
- Buurthuis Briljantstraat (Briljantstraat 5, Alphen aan den Rijn)
- Buurthuis De Plataan (Snijdelwijklaan 2, Boskoop)
- Dorpshuis De Som (Joseph Haydnlaan 5, Hazerswoude Rijndijk)
- Dorpshuis De Tas (De Dam 3, Benthuisen)
- Beheer van Oude Raadhuis (Raadhuisplein 1, Boskoop), vanaf januari 2023
- Buurthuis Mozaïek (Parelstraat 2, Alphen aan den Rijn), vanaf maart 2023
- Kom erbij (Troubadourweg 2a, Alphen aan den Rijn), vanaf 2024

De gemeente Alphen aan den Rijn verrekent de huren van deze accommodaties binnen de gemeentelijke begroting; voor stichting Participe Alphen aan den Rijn vloeit er zodoende geen huurverplichting uit voort.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Financiële instrumenten

Algemeen

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de stichting blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De stichting handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de stichting verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik worden gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit debiteuren bestaan voornamelijk uit vorderingen op gemeenten en vorderingen in relatie tot projectcontracten.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025

Toelichting Subsidies

Door bezuinigingen vanuit de gemeente Alphen aan den Rijn zijn de subsidies Welzijn en Preventie gedaald ten opzichte van voorgaand jaar.

De subsidies in Stichting Participe Amstelland zijn in 2025 echter gestegen door uitbreiding van de projecten. In samenwerking met Brentano is het project dementie / ouderen gecontinueerd in 2025 en is de inzet vergroot (428K). Ook is het project Taalhuis in samenwerking met Stichting Wereldbuur gestart (194K). Ook in 2025 zijn er een groot aantal kleine projectbijdragen ontvangen van fondsen.

Toelichting Voorzieningen en verstrekkingen

De opbrengsten voor voorzieningen en verstrekkingen gemeenten betreft doorberekening van de kosten voor de Wmo uitvoering in de gemeenten Alphen aan den Rijn, Kaag en Braassem en Nieuwkoop. De kosten voor voorzieningen en verstrekkingen zijn als aparte post onder de lasten opgenomen en stijgen navenant.

De opbrengsten voor voorzieningen en verstrekkingen overige partners betreffen PGB jeugd en begeleiding in opdracht van overige partners. De kosten voor voorzieningen en verstrekkingen zijn als aparte post onder de lasten opgenomen en stijgen navenant.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Baten in €	31-12-2025	31-12-2024
Subsidies		
Collectieve voorzieningen - subsidies	20.767.511	20.591.512
Fondsen	1.002.522	1.286.945
WMO Uitvoering	4.349.123	4.235.572
Overige subsidies	306.552	222.023
Overige voorzieningen inclusief fondsen	168.954	569.519
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wtz-zorg (excl. subsidies, incl. overproductie)	256.701	304.686
Opbrengsten Wmo en GGZ-inloop	1.012.470	1.006.929
	27.863.833	28.219.166
Voorzieningen en verstrekkingen		
Voorzieningen en verstrekkingen gemeenten	23.017.771	21.394.233
Voorzieningen en verstrekkingen overige partners	1.366.100	1.642.630
	24.383.871	23.036.863
Overige opbrengsten		
Verhuur en overige	634.666	678.426
Sociaal culturele activiteiten	477.596	425.119
Maaltijden en buffetten	793.508	929.292
Deelnemersbijdragen	25.843	202.591
Persoonssalarmering	7.901	127.532
Dienstverlening derden (uitgaand personeel)	1.210.308	937.112
	3.149.822	3.300.872
Totaal Baten	55.397.526	54.556.121

Toelichting Overige opbrengsten

De maaltijden en buffetten (baropbrengsten) zijn gedaald door de sluiting van het buurthuis Nieuwe Sloot. De activiteiten voor persoonsalarmering zijn in 2024 beëindigd, in 2025 nog een restantbedrag. De dienstverlening derden zijn gestegen ten opzichte van voorgaand jaar door de opdracht Vluchtelingen doen mee in Alphen aan den Rijn van 90K. Het vrijvallen van de opgenomen af te rekenen posten oude jaren 2015 t/m 2023 ter hoogte van 276K. Verder is er 31K opgenomen aan afgeboekte oude nog te ontvangen facturen uit de jaren 2019-2021.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025

Lasten		
Personeelskosten		
In €	31-12-2025	31-12-2024
Lonen en salarissen		
Brutolonen	8.976.683	8.415.051
Individueel keuzebudget	2.122.343	2.010.972
Ontvangen uitkeringen en subsidies	-196.109	-30.603
Doorbelaste personeelskosten	2.070.079	2.118.491
	12.972.997	12.613.911
Sociale lasten en pensioenpremies		
Premies sociale verzekeringen	2.552.426	2.414.777
Pensioenpremie	1.368.841	1.330.031
	3.921.267	3.744.808
Personeelsleden		
	31-12-2025	31-12-2024
Gemiddeld FTE Stichting Participe Alphen aan den Rijn	69,9	75,3
Gemiddeld FTE Stichting Participe Amstelland	89,2	83,3
Gemiddeld FTE Stichting Participe Delft	29,5	26,6
Gemiddeld FTE Stichting Participe Holding	24,5	25,7
Gemiddeld FTE Stichting Participe Projecten	8,9	10,5
	222,0	221,4
Overige personeelskosten		
Personeel niet in loondienst en uitzendkrachten	5.179.985	6.184.367
Mutatie personele voorzieningen	106.271	72.464
Arbokosten	74.908	103.457
Studie- en opleidingskosten	88.641	109.835
Reiskostenvergoeding	148.904	177.863
Kosten stagiaires en vrijwilligers	-	54.678
Overige personeelskosten	328.348	163.328
	6.927.057	6.865.992
Totaal personeelskosten	22.821.321	23.124.711

Totaal Personeelskosten

kosten voor inhuur zijn in Amstelland gedaald door minder specifieke inhuur voor (ziekte-)vervanging voor de reguliere opdrachten en specifieke projecten. Daarnaast is de inzet van partners voor de opdracht preventie in Alphen aan den Rijn gedaald.

Overige personeelskosten zijn in 2025 hoger ten opzichte van 2024. In 2025 heeft er geen vrijval plaatsgevonden vanuit de voorziening langdurig zieken van € 118.000.

Afschrijvingen in €	31-12-2025	31-12-2024
Afschrijvingen		
Afschrijving Bedrijfsgebouwen en -terreinen	33.057	31.925
Afschrijving Andere vaste bedrijfsmiddelen	163.982	158.707
Boekverlies	91.049	-
Totaal Afschrijvingen	288.088	190.632
Overige bedrijfskosten in €	31-12-2025	31-12-2024
Huisvestingskosten		
Huurkosten	756.462	640.449
Gas, water en elektriciteit	320.057	395.540
Onderhouds- en schoonmaakkosten	757.165	698.457
Klein inventaris	140.218	69.039
Belastingen en heffingen	24.364	26.489
Overige huisvestingskosten	98.205	109.581
	2.096.470	1.939.555
Kantoorkosten		
Automatiseringskosten	1.338.883	1.172.091
Kleine aanschaffingen	238.846	3.465
Telefoon, internet en portokosten	170.066	190.931
Overige kantoorkosten	45.259	60.050
	1.793.054	1.426.537
Activiteitenkosten		
Collectieve voorzieningen	1.480.591	1.747.648
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	827.677	733.677
Activiteitsegelden	575.606	839.529
Inkoop horeca	407.557	560.411
	3.291.430	3.881.265
Verkoopkosten		
Public relations	109.480	82.828
	109.480	82.828
Algemene kosten		
Advies- en juridische kosten	118.730	109.786
Bestuurskosten	56.048	81.937
Accountantskosten	282.573	250.149
Verzekeringen	88.939	63.620
Abonnementen en contributies	80.608	70.602
Dotatie/vrijval voorzieningen	-58.646	117.900
Overige algemene kosten	230.665	189.826
	798.917	883.820
Totaal Overige bedrijfskosten	8.089.351	8.214.005
Kosten Voorzieningen en verstrekkingen in €	31-12-2025	31-12-2024
Kosten voorzieningen en verstrekkingen	24.383.870	23.036.883
	24.383.870	23.036.883
Financiële baten en lasten in €	31-12-2025	31-12-2024
Financiële baten		
Rentebaten (-) c.q. lasten	-24.321	34.588
	-24.321	34.588
Totaal Financiële baten en lasten	-24.321	34.588

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025

Toelichting afschrijvingen

Het boekverlies betreft de opschoning van volledig afgeschreven activa en buiten gebruik gestelde activa.

Toelichting huisvestingskosten

Onder huurkosten is in 2025 ook de huur spreekkamers/activiteiten en doorbelaste huisvestingskosten opgenomen.

Het onderhoud aan inventaris en apparatuur is in 2025 onder de algemene kosten opgenomen.

Toelichting kantoorkosten

De kleine aanschaffingen zijn gestegen door aanschaffingen van laptops. In verband met het ophogen van de activeringsdrempel worden deze met ingang van 2025 in de lasten geboekt.

Er is in 2025 minder aan automatiseringskosten doorbelast vanuit Stichting Participe Holding naar de andere entiteiten.

Toelichting collectieve voorzieningen –subsidies

De collectieve voorzieningen zijn gedaald doordat de subsidie voor de bibliotheekfunctie (100K) niet meer via de Driemaster loopt. Daarnaast was er een incidentele subsidie van 190K verkregen voor de bibliotheekvoorziening in 2024. Verder heeft er in 2025 een correctie plaatsgevonden in verband met het project T4YF van 587K. De overige activiteitenkosten zijn ook gedaald in Alphen doordat de verkregen subsidies ook zijn afgenomen in 2025.

Toelichting overige algemene kosten

De post dotatie/vrijval voorzieningen; in 2024 is een voorziening gevormd voor langdurige zieke medewerkers. In 2025 was sprake van een vrijval. Verder zijn de accountantskosten met 25K gestegen door een extra reservering in 2025.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025

Kosten Voorzieningen en verstrekkingen	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Kosten voorzieningen en verstrekkingen	24.383.870	23.036.863
	24.383.870	23.036.863

Financiële baten en lasten	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Financiële baten		
Rentebaten (-) c.q. lasten	-24.321	34.588
	-24.321	34.588
Totaal Financiële baten en lasten	-24.321	34.588

JAARREKENING 2025

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na bestemming van het resultaat) in €

ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	92.215	199.835
Totaal vaste activa	92.215	199.835
Vlottende activa		
Vorderingen	703.733	385.426
Liquide middelen	215.904	246.160
Totaal vlottende activa	919.637	631.586
TOTAAL ACTIVA	1.011.852	831.421

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Eigen vermogen	52.212	124.864
Voorzieningen	56.758	51.164
Kortlopende schulden	902.882	655.393
TOTAAL PASSIVA	1.011.852	831.421

Toelichting materiële balansposten

De materiële vaste activa zijn in 2025 grotendeels afgeschreven en gedesinvesteerd. Er hebben desinvesteringen plaatsgevonden op activaposten die volledig zijn afgeschreven of niet meer aanwezig zijn. Deze kosten zijn onder de afschrijvingskosten verantwoord.

De liquiditeitsratio is licht verbeterd van 0,96 naar 1,02. Dit betekent dat Stichting Participe Holding voldoende in staat is om aan de kortlopende verplichtingen te voldoen. Een waarde tussen 1,1 en 1,2 wordt als minimaal gezien. Stichting Participe Holding neemt maatregelen om de liquiditeitsratio op dit minimale niveau te brengen, onder meer door de bedrijfsvoering te optimaliseren en de doorbelasting van kosten kritisch te herzien.

De solvabiliteitsratio is van 15% gedaald naar 5,16%. Dit laat zien dat de financiële buffer van Stichting Participe Holding erg laag is. Mogelijke verliezen werken snel door in het eigen vermogen.

Er wordt in 2026 opnieuw naar de doorbelastingssystematiek en kostprijsberekening gekeken om te zorgen dat Stichting Participe Holding aan de minimale vereiste liquiditeitsratio voldoet en werkt aan een gezonde solvabiliteitsratio.

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

in €	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Overige opbrengsten	4.916.718	4.238.600	4.949.126
TOTAAL BATEN	4.916.718	4.238.600	4.949.126
LASTEN			
Personeelskosten	2.944.549	2.859.900	3.308.220
Afschrijvingen	107.478	44.400	61.725
Overige bedrijfskosten	1.934.255	1.334.300	1.541.606
TOTAAL LASTEN	4.986.282	4.238.600	4.911.551
BEDRIJFSRESULTAAT	69.564-	-	37.575
Financiële baten en lasten	3.088-	-	1.709-
RESULTAAT BOEKJAAR	72.652-	-	35.866
RESULTAATBESTEMMING			
Onttrekking aan Bestemmingsreserve Innovatie & Doorontwikkeling dienstverlening	63.184-		24.357-
Onttrekking/Toevoeging aan Algemene reserve	9.468-		60.223
	72.652-		35.866

Toelichting Staat van baten en lasten

Het resultaat is 109K lager ten opzichte van voorgaand jaar, onder andere door 46K hogere afschrijvingskosten en de aanschaf van kleine inventaris, met name laptops. In verband met het ophogen van de activeringsdrempel worden deze met ingang van 2025 in de lasten geboekt. De dienstverlening aan derden is gedaald doordat er minder management fee is doorbelast en door gewijzigde systematiek naar aanleiding van de overgang naar een andere administratie-softwareleverancier (was Exact, nu AFAS). De doorbelasting van de investeringsagenda is verwerkt via de doorbelaste personeelskosten.

Het resultaat is 73K lager ten opzichte van de begroting door 63K afschrijvingskosten niet begroot, waarvan 23K boekverlies.

De overige bedrijfskosten zijn 600K hoger dan begroot door onder andere:

- 235K meer klein inventaris: De grens voor het activeren van nieuwe materiële vaste activa is in 2025 verhoogd naar € 2.500. Als gevolg hiervan zijn diverse kleinere investeringen, zoals laptops, direct als kosten verwerkt (235K).
- 80K meer huisvestingskosten: De begroting bedroeg 97K, terwijl de gerealiseerde kosten (177K) in lijn zijn met die van het voorgaande jaar (190K).
- 125K meer automatiseringskosten: Meer uitgaven door overgang naar nieuw administratiesoftware AFAS incl. bijbehorende consultancy.
- 50K meer algemene kosten: Dit heeft betrekking op kosten voor de herinrichting van de organisatie, de coaching van betrokken leidinggevend en hogere uitgaven voor salarisadministratie, inclusief gerelateerde advisering.

Het negatieve resultaat van 73K is niet volledig doorbelast naar de entiteiten in de groep. Dit komt doordat een bedrag van 63K is aangewend ten laste van de bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening. Deze bestemmingsreserve is hiermee volledig benut. Het deel van het resultaat dat de bestemmingsreserve overstijgt, is wel doorbelast aan de betreffende entiteiten.

Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2025

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025		
<i>in €</i>		
	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	69.564-	37.575
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	107.478	61.725
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
- Vorderingen op groepsmaatschappijen	310.429-	264.094
- Overige vorderingen en overlopende activa	7.878-	23.265
- Voorzieningen	5.594	4.078
- Crediteuren	77.122-	55.473-
- Schulden aan groepsmaatschappijen	172.960	18.636-
- Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.634	179-
- Schulden ter zake van pensioenen	7.732	27.185-
- Overige schulden en overlopende passiva	124.285	26.620-
Totaal mutatie werkkapitaal	65.224-	163.344
Financiële baten en lasten	3.088-	1.709-
Netto kasstroom (operationele activiteiten)	30.398-	260.935
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-	125.573-
Desinvesterings in materiële vaste activa	142	
Netto kasstroom (investeringsactiviteiten)	142	125.573-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Waardeverandering overige vorderingen	-	-
Netto kasstroom (financieringsactiviteiten)	-	-
Mutatie geldmiddelen	30.256-	135.362
Beginstand liquide middelen per 1 januari	246.160	110.798
Eindstand liquide middelen per 31 december	215.904	246.160
Mutatie boekjaar	30.256-	135.362

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

De desinvestering betreft de opschoning van volledig afgeschreven activa en buiten gebruik gestelde activa. De categorieën "Inventaris / apparatuur" en "Automatisering" zijn samengevoegd onder "Andere vaste bedrijfsmiddelen".

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen, waaronder verbouwingen en installaties: 10 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 3 - 10 jaar

VASTE ACTIVA										
Materiële vaste activa										
in €	Aanschaf- waarde	Cumulatieve afschrijving	Boekwaarde	Inves- teringen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Afschrijving desinves- teringen	Aanschaf- waarde	Cumulatieve afschrijving	Boekwaarde
	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024	2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	147.412	-128.947	18.465	-	-122.149	-6.186	119.975	25.263	-15.158	10.105
Andere vaste bedrijfsmiddelen	336.816	-155.446	181.370	-	-192.059	-78.767	171.566	144.757	-62.647	82.110
	484.228	-284.393	199.835	-	-314.208	-84.953	291.541	170.020	-77.805	92.215

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Stichting Participe Alphen aan den Rijn	309.624	106.563
Stichting Participe Amstelland	321.294	138.996
Stichting Participe Delft	17.831	98.642
Stichting Participe Voorschoten	5.881	-
	654.630	344.201
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	49.103	35.923
Overige	-	5.302
	49.103	41.225
Totaal Vorderingen	703.733	385.426
Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Banken	186.889	226.811
Simplified Cards	29.015	19.349
Totaal Liquide middelen	215.904	246.160

Toelichting liquide middelen

De liquide middelen zijn direct opeisbaar en staan ter vrije beschikking.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

EIGEN VERMOGEN EN VOORZIENINGEN								
Eigen vermogen								
In €	Stand	Resultaat	Overige mutaties	Stand				
	31-12-2024	2025	2025	31-12-2025				
Overige reserves								
Algemene reserve	61.680	-9.468		52.212				
Bestemmingsreserves publiek								
Bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening	63.184	-63.184		-				
	124.864	-72.652	-	52.212				
Voorzieningen								
In €	Stand	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval	Stand	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025			
Overige voorzieningen								
Voorziening loopbaanbudget	51.164	26.910	-22.049	733	56.758	56.758		
	51.164	26.910	-22.049	733	56.758	56.758	-	-

Toelichting bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve Innovatie & doorontwikkeling dienstverlening is gevormd om de doorontwikkeling van de dienstverlening in de nieuwe opdrachten vorm te geven zodat de gevraagde maatschappelijke effecten beter en eenvoudiger gerealiseerd kunnen worden. In 2025 is 63K onttrokken ter dekking van een deel van de uitgaven voor de strategische investeringsagenda.

Toelichting voorzieningen

Een voorziening langdurig zieken is niet van toepassing voor het jaar 2025.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
<i>In €</i>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	124.349	201.471
	124.349	201.471
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Stichting Participe Projecten	174.442	1.482
	174.442	1.482
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	151.569	131.935
	151.569	131.935
Schulden ter zake van pensioenen		
Schulden terzake van pensioenen	63.558	55.826
	63.558	55.826
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld en -dagen	132.893	107.130
Reservering individueel keuzebudget	6.419	6.396
Te betalen salarissen	21.267	4.556
	160.579	118.082
Overlopende passiva		
Nog te ontvangen facturen	228.385	146.597
	228.385	146.597
Totaal kortlopende schulden	902.882	655.393

Toelichting nog te ontvangen facturen

De nog te ontvangen facturen zijn toegenomen als gevolg van een 40K hogere stelpost voor nog te betalen accountantskosten. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door 25K hogere accountantskosten en anderzijds doordat de facturatie door de accountant ultimo december achterliep ten opzichte van het voorgaande jaar. Daarnaast zijn er diverse kosten opgenomen die pas in 2026 worden betaald, waaronder kosten voor inhuur van personeel.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

Fiscale eenheid

Stichting Participe Holding maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en is daardoor hoofdelijk aansprakelijk voor de volledige btw-schulden van deze fiscale eenheid. De fiscale eenheid bestaat uit: Stichting Participe Holding, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Projecten en Stichting Participe Delft.

Garanties

Stichting Participe Holding heeft geen garanties afgegeven.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

in €	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Huur pand	108.000	-	-
Huur kopieerapparatuur	29.000	25.000	-
Operational lease auto	15.000	33.750	-
Totaal	152.000	58.750	-

Stichting Participe Holding huurt een kantoorruimte met ingang van 1 december 2015 te Alphen aan den Rijn. Deze overeenkomst is aangegaan voor een termijn van 5 jaar met een opzegtermijn van één jaar. In 2020 is de huurovereenkomst verlengd tot en met ultimo 2021 met verlengingen van telkens één jaar.

Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN		
Baten	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Overige opbrengsten		
Dienstverlening aan derden	4.773.338	4.724.209
Overige baten	143.380	224.917
	4.916.718	4.949.126
Totaal Baten	4.916.718	4.949.126
Personeelskosten	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Lonen en salarissen		
Brutolonen	1.543.872	1.602.202
Individueel keuzebudget	262.825	273.204
Ontvangen uitkeringen en subsidies	-49.987	-6.619
Doorbelaste personeelskosten	8.254	-108.455
	1.764.964	1.760.332
Sociale lasten en pensioenpremies		
Premies sociale verzekeringen	294.390	288.124
Pensioenpremie	171.605	180.596
	465.995	468.720
Overige personeelskosten		
Personeel niet in loondienst en uitzendkrachten	497.200	920.802
Mutatie personele voorzieningen	20.711	17.223
Arbokosten	46.119	52.818
Studie- en opleidingskosten	14.767	46.846
Reiskostenvergoeding	19.333	25.388
Overige personeelskosten	115.460	16.091
	713.590	1.079.168
Totaal personeelskosten	2.944.549	3.308.220

Afschrijvingen	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Afschrijvingen		
Afschrijving Bedrijfsgebouwen en -terreinen	6.186	6.186
Afschrijving Andere vaste bedrijfsmiddelen	78.767	55.539
Boekverlies	22.525	-
Totaal Afschrijvingen	107.478	61.725
Overige bedrijfskosten	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Huisvestingskosten		
Huurkosten	104.964	104.328
Gas, water en elektra	22.500	33.168
Onderhouds- en schoonmaakkosten	36.029	35.305
Belastingen en heffingen	2.713	3.518
Overige huisvestingskosten	10.974	13.665
	177.180	189.984
Kantoorkosten		
Automatiseringskosten	931.963	806.651
Kleine aanschaffingen	238.845	3.465
Telefoon, internet en portokosten	12.113	5.206
Overige kantoorkosten	3.966	4.711
	1.186.887	820.033
Verkoopkosten		
Public relations	10.364	10.490
	10.364	10.490
Algemene kosten		
Advies- en juridische kosten	3.306	30.510
Bestuurskosten	46.209	68.494
Accountantskosten	274.843	250.149
Verzekeringen	46.442	35.765
Abonnementen en contributies	27.000	26.179
Overige algemene kosten	162.024	110.002
	559.824	521.099
Totaal Overige bedrijfskosten	1.934.255	1.541.606
Financiële baten en lasten	31-12-2025	31-12-2024
<i>in €</i>		
Financiële lasten		
Rentelasten	3.088	1.709
	3.088	1.709
Totaal Financiële baten en lasten	3.088	1.709

➤ Vervolg

Toelichting dienstverlening aan derden

Hieronder is de doorbelaste management fee opgenomen en de overige doorbelastingen.

Toelichting lonen en salarissen

De lonen en salarissen zijn in lijn met voorgaand jaar. Wel zijn er in 2025 minder personeelskosten doorbelast.

Toelichting overige personeelskosten

De overige personeelskosten zijn in 2025 fors gedaald met ca. 366k doordat er vooral minder inhuur van personeel heeft plaatsgevonden, dit vanuit kostenoverwegingen. In 2024 zijn er veel externe krachten ingezet voor grote projecten en waren deze kosten dan ook incidenteel veel hoger dan in andere jaren.

Toelichting aantal FTE

In 2025 zijn gemiddeld 24,51 fte verloond binnen Participe Holding (2024: 25,70 fte).

Toelichting afschrijvingen

Het boekverlies betreft de opschoning van volledig afgeschreven activa en buiten gebruik gestelde activa.

Toelichting kantoorkosten

De kleine aanschaffingen zijn gestegen door aanschaffingen van laptops. In verband met het ophogen van de activeringsdrempel worden deze met ingang van 2025 in de lasten geboekt.

Er is in 2025 minder aan automatiseringskosten doorbelast vanuit Stichting Participe Holding naar de andere entiteiten.

Toelichting overige algemene kosten

De grootste afwijking ten opzichte van voorgaand jaar zit in de overige algemene kosten. Deze zijn in 2025 met ca. 52k gestegen door de herinrichting van de organisatie, coaching van de betrokken leidinggevenden en hogere kosten voor het voeren van de salarisadministratie inclusief advisering die hiermee verband houden.

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE HOLDING 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Participe Holding. Het voor Stichting Participe Holding toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Het betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de WNT verantwoordingen van alle entiteiten los opgenomen, de bezoldiging in de Holding betreft de werkelijke bezoldiging van de bestuurder in loondienst en in de onderliggende entiteiten is de werkelijke doorbelaste bezoldiging opgenomen. Zie hiervoor de komende pagina's in deze WNT-verantwoording 2025 van Stichting Participe.

De bezoldiging van de (toezichthoudende) topfunctionarissen die betrokken zijn bij de Participe Groep worden conform 2024 verantwoord bij Stichting Participe Holding die optreedt als de bestuurder van de verschillende onder de groep vallende entiteiten. De bezoldiging van de (toezichthoudende) topfunctionarissen van de groep vallen binnen het voor de groep geldende WNT bezoldigingsmaximum. Voor de doorbelasting van de bezoldiging vanuit Stichting Participe Holding aan de verschillende entiteiten van de groep, is sprake van intra-groep detachering. Bij de doorbelasting wordt rekening gehouden met de van toepassing zijnde maximale WNT normering van de verschillende entiteiten. In de controleverklaring bij de jaarrekening van Stichting Participe Holding is een oordeel met beperking met betrekking tot de WNT-gegevens opgenomen. Deze beperking heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Het is niet mogelijk vast te stellen of:

- In de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- De verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan is het niet mogelijk om voldoende en geschikte controle-informatie te verstrekken waaruit vastgesteld kan worden dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling(en) in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT. Deze beperking vloeit voort uit de inrichting van wet- en regelgeving en de structuur van intra-groep detachering, waardoor Stichting Participe hier inhoudelijk geen invloed op kan uitoefenen.

Bezoldiging topfunctionarissen

1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Toeziethouders

De toezichthoudende functionarissen van Stichting Participe Holding treden ook op als toezichthouders van Stichting Participe Alphen aan den Rijn, Stichting Participe Amstelland, Stichting Participe Delft en Stichting Participe Projecten met ingang van het jaar 2022.

Bij de doorbelasting van de vergoeding voor de toezichthoudende functionarissen wordt rekening gehouden met de individuele bezoldigingsnorm per stichting al dan niet op basis van sectorale regelingen (zorg). De toerekening heeft plaatsgevonden op basis van de werkelijke doorbelasting vanuit de Holding naar de verschillende entiteiten.

De norm per entiteit is gebaseerd op 15% van de norm van de bestuurder voor de voorzitter van de Raad van Toezicht dan wel 10% voor leden van de Raad van Toezicht. Zie hiervoor de verantwoordingen per entiteit op de volgende pagina's.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Holding

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 169.199
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.279
Subtotaal	€ 185.478
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 185.478
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Holding

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 164.340
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.365
Subtotaal	€ 180.705
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000
Bezoldiging	€ 180.705

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Holding

1c Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 19/08
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 7.020	€ 4.680	€ 4.680
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 36.900	€ 24.600	€ 15.569
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 7.020	€ 4.680	€ 4.680
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
bedragen x € 1			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 6.748	€ 4.500	€ 4.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 34.950	€ 23.300	€ 23.300

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Holding

Gegevens 2025	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 4.680	€ 4.680	€ 4.680
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 24.600	€ 24.600	€ 24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 4.680	€ 4.680	€ 4.680
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
bedragen x € 1			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 4.500	€ 4.500	€ 4.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 23.300	€ 23.300

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

De gegevens in deze verantwoording zijn conform de rapportageverplichting, er is op basis van de WNT geen andere informatie die in de verantwoording opgenomen dient te worden.

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE ALPHEN A/D RIJN 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Participe Alphen aan den Rijn. Het voor Stichting Participe Alphen aan den Rijn toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Het betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.*

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Alphen aan den Rijn

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,271
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 63.534
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 63.534
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 66.617
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 63.534
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Alphen aan den Rijn

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,300
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 61.523
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 61.523
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 66.158

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE ALPHEN A/D RIJN 2025

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Alphen aan den Rijn

1c Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 19/08
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.901	€ 1.267	€ 1.267
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 9.993	€ 6.662	€ 4.216
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 1.901	€ 1.267	€ 1.267
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
bedragen x € 1			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/11 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 2.832	€ 1.889	€ 1.889
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 9.924	€ 6.616	€ 6.616

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Alphen aan den Rijn

Gegevens 2025	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.267	€ 1.267	€ 1.267
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 6.662	€ 6.662	€ 6.662
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 1.267	€ 1.267	€ 1.267
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
bedragen x € 1			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.889	€ 1.889	€ 1.889
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 6.616	€ 6.616	€ 6.616

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

De gegevens in deze verantwoording zijn conform de rapportageverplichting, er is op basis van de WNT geen andere informatie die in de verantwoording opgenomen dient te worden.

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE AMSTELLAND 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Participe Amstelland. Het voor Stichting Participe Amstelland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 167.000. Dit betreft klasse 2 (8 punten) vanuit de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp.

Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Amstelland

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,290
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 48.484
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 48.484
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 48.484
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 48.484
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Amstelland

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,224
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 44.120
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 44.120
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 44.120
Bezoldiging	€ 44.120

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE AMSTELLAND 2025

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Amstelland

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 19/08
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 2.038	€ 1.359	€ 1.359
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 7.273	€ 4.848	€ 3.068
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 2.038	€ 1.359	€ 1.359
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
bedragen x € 1			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/11 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 2.674	€ 1.783	€ 1.783
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 6.618	€ 4.412	€ 4.412

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Amstelland

Gegevens 2025	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.359	€ 1.359	€ 1.359
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 4.848	€ 4.848	€ 4.848
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 1.359	€ 1.359	€ 1.359
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
bedragen x € 1			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.783	€ 1.783	€ 1.783
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 4.412	€ 4.412	€ 4.412

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

De gegevens in deze verantwoording zijn conform de rapportageverplichting, er is op basis van de WNT geen andere informatie die in de verantwoording opgenomen dient te worden.

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE DELFT 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Participe Delft. Het voor Stichting Participe Delft toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Het betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Delft

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,230
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 53.927
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 53.927
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 56.544
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 53.927
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Delft

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	A.C. Bastiaansen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,2461
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 49.188
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 49.188
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 52.894

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE DELFT 2025

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Delft

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 19/08
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.614	€ 1.076	€ 1.076
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 8.482	€ 5.654	€ 3.579
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 1.614	€ 1.076	€ 1.076
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024 bedragen x € 1	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/11 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 911	€ 608	€ 608
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 7.934	€ 5.289	€ 5.289

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

De gegevens in deze verantwoording zijn conform de rapportageverplichting, er is op basis van de WNT geen andere informatie die in de verantwoording opgenomen dient te worden.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Delft

Gegevens 2025 bedragen x € 1	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.076	€ 1.076	€ 1.076
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 5.654	€ 5.654	€ 5.654
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 1.076	€ 1.076	€ 1.076
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024 bedragen x € 1	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 608	€ 608	€ 608
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 5.289	€ 5.289	€ 5.289

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE PROJECTEN 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Participe Projecten. Het voor Stichting Participe Projecten toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Het betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Projecten

Gegevens 2025	A.C. Bastiaansen
bedragen x € 1	
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,209
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 49.040
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 49.040
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 51.419
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 49.040
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Projecten

Gegevens 2024	A.C. Bastiaansen
bedragen x € 1	
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,230
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 45.460
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 45.460
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 48.885
Bezoldiging	€ 45.460

WNT VERANTWOORDING PARTICIPE PROJECTEN 2025

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Projecten

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 19/08
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 1.467	€ 978	€ 978
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 7.713	€ 5.142	€ 3.254
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 1.467	€ 978	€ 978
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024 bedragen x € 1	N. Vogel	R.J. Gijsbertsen	J.W.C. van Kleef
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/11 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 331	€ 221	€ 221
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 7.333	€ 4.889	€ 4.889

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

De gegevens in deze verantwoording zijn conform de rapportageverplichting, er is op basis van de WNT geen andere informatie die in de verantwoording opgenomen dient te worden.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Participe Projecten

Gegevens 2025 bedragen x € 1	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 978	€ 978	€ 978
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 5.142	€ 5.142	€ 5.142
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 978	€ 978	€ 978
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024 bedragen x € 1	E.J. Epema	M. den Boogert- de Jong	K.P. Goosen
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 221	€ 221	€ 221
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 4.889	€ 4.889	€ 4.889



OVERIGE GEGEVENS 2025

PARTICIPE HOLDING

Alleen voor identificatiedoeleinden:



MOORE DRV

Datum:

30-06-2026

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page.

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

Nevenvestigingen

Stichting Participe Holding heeft geen nevenvestigingen.

Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening

De jaarrekening 2025 is door de Raad van Bestuur van Stichting Participe Holding opgemaakt en vastgesteld op 24 juni 2026.

De jaarrekening 2025 is door de Raad van Toezicht van Stichting Participe Holding goedgekeurd op 24 juni 2026.

Statutaire regeling resultaatbestemming

Er is geen statutaire regeling betreffende de resultaatbestemming.

Voorstel bestemming resultaat 2025

Na goedkeuring door de Raad van Toezicht van Stichting Participe Holding is het resultaat over 2025 als volgt verdeeld:

	€
Onttrekking aan Bestemmingsreserve Innovatie & Doorontwikkeling dienstverlening	-114.184
Onttrekking aan Legaat oud-Burgemeester Brouwer (Amstelland)	-13.134
Onttrekking aan bestemmingsreserve innovatie (Amstelland)	-51.000
Onttrekking aan bestemmingsfonds Wijkontmoetingscentrum Uithoorn en Uithoorn voor Elkaar (Amstelland)	-8.695
Toevoeging aan Algemene reserve	26.231
	-160.782

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die invloed hebben op het boekjaar.

Ondertekening door bestuurder en toezichthouders namens Stichting Participe Holding

Bestuurder Stichting Participe Holding

A.C. Bastiaansen

Voorzitter Raad van Toezicht

N. Vogel

Vice-voorzitter Raad van Toezicht

K.P. Goossen

Lid Raad van Toezicht

E.J. Epema

Lid Raad van Toezicht

M. den Boogert-de Jong

kosten zijn begrepen, zoals in de jaarrekening in paragraaf WNT verantwoording 2025 op pagina 54 toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Participe Holding zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijking bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven zijn vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven en met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Participe Holding

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Stichting Participe Holding te Alphen aan den Rijn gecontroleerd. De verantwoording inzake de Wet normering topinkomens (hierna WNT-verantwoording) is opgenomen in de jaarrekening.

Naar ons oordeel, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking',

- geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Participe Holding per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven; en
- is de in de jaarrekening van Stichting Participe Holding opgenomen WNT-verantwoording inzake Stichting Participe Holding over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025;
3. het geconsolideerde en enkelvoudige kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Stichting Participe Holding heeft in de jaarrekening in paragraaf WNT verantwoording 2025 op pagina 54 toegelicht op welke topfunctionarissen bij welke WNT-instellingen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien.

Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionarissen bij de WNT-instellingen, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste

op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 30 juni 2026
Moore DRV Audit B.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "M.A. Ligthart-Overweel".

—
drs. M.A. Ligthart-Overweel RA

A handwritten signature in blue ink, likely for identification purposes, appearing to read "M.A. Ligthart-Overweel".

Paraaf voor identificatiedoeleinden:



PARTICIPE

Alleen voor identificatiedoeleinden:

 **MOORE DRV**

Datum: 30-06-2026

